



B เพื่อนแท้
ร้านอาหาร



ธนาคารแห่งประเทศไทย

M LINEMAN

wongnai

Grab



Thai Hotels Association
สมาคมโรงแรมไทย

เข้าถึงผู้ประกอบการ เข้าใจหนทางอยู่ร่วมกับโควิด-19



เข้าถึงผู้ประกอบการ เข้าใจหนทางอยู่ร่วมกับโควิด-19

โควิด-19 ยึดเยื้อกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอด ? เป็นสิ่งที่พวกเราต้องใส่ใจและกำลังต่อสู้เพื่อหาทางออก แต่ละคนก็มีวิธีเฉพาะตัว งานชิ้นนี้จึงได้รวบรวมเสียงสะท้อนจากผู้ประกอบการ เพื่อถอดบทเรียนหนทางอยู่ร่วมกับโควิด-19 เริ่มจากบทกวนผลกระทบและแนวทางการปรับตัว รวมถึงประมวลการสนับสนุนด้านการเงินจากภาครัฐ

กิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะธุรกิจที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงพบปะกันได้รับผลกระทบอย่างมาก อาทิ กลุ่มกิจกรรม 5 ประเภทที่มีผู้เสียหายรวมกว่า 5 ล้านคน คือ **ร้านอาหาร**ที่การจ้างงานหายไปเกือบครึ่งและรายได้หายไปอย่างน้อย 70% ผู้ให้บริการ**แท็กซี่และมอเตอร์ไซด์รับจ้าง**กว่าครึ่งที่คืนถิ่น **สถานที่ท่องเที่ยว**รายได้หายไป 80% **โรงแรม**ที่มีอัตราการเข้าพักไม่ถึง 10% และ**ธุรกิจก่อสร้าง**ที่ต้องปิดตัวชั่วคราวในช่วงที่มีการแพร่ระบาดอย่างหนัก

ผู้ประกอบการและแรงงานในกลุ่มธุรกิจเหล่านี้เข้าใจความรุนแรงของสถานการณ์และมีความตั้งใจจริงในการปรับตัว แต่ยังคงได้รับความเดือดร้อนอยู่มากตราบใดที่กำลังซื้อจากผู้บริโภคและผู้ให้บริการไม่ได้กลับมาเป็นปกติ โดยแนวทางการปรับตัวแบ่งเป็น...

- 1. ทำธุรกิจเดิม เพิ่มรายได้ด้วยดิจิทัล** โดย ร้านอาหารกว่า 70% ปรับตัวให้บริการผ่านแพลตฟอร์ม แต่ยังมีรายได้น้อยกว่า 60% ของก่อนวิกฤต แท็กซี่และมอเตอร์ไซด์เปลี่ยนไปจนของแทนเงินคนแม้ต้องเผชิญคู่แข่งจำนวนมากและรายได้น้อยลง
- 2. ขยายวงลูกค้า ใหม่ทั้งสินค้า บริการและตลาด** รถตุ๋นรถบัสหันมารับงานภาครัฐและนิคมอุตสาหกรรม โรงแรมรับงาน Hospital และเพิ่มลูกค้า Workation ก่อสร้างรับงานซ่อมและรับเหมาช่วง
- 3. เปลี่ยนอาชีพ ย้ายถิ่นฐานกลับภูมิลำเนา** ผู้ให้บริการด้านท่องเที่ยวหันมาขายของออนไลน์ แรงงานจำนวนมากย้ายไปทำเกษตร

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้หลายธุรกิจที่เคยมีเงินหมุนเวียนคล่องมือ รายได้ขาดหายจนต้องกู้มาพยุงการค้า แม้ไม่ชำนาญในการรวบรวมหลักฐานทางการเงิน ธุรกิจที่มีหนี้อยู่แล้วมีเงินไม่พอจ่ายค้างงวด บางรายต้องกู้นอกระบบ ภาครัฐจึงออกมาตรการทางการเงินเพื่อเติมเงินและแก้หนี้ โดย**ผ่อนปรนเกณฑ์**ต่างๆ ให้เหมาะกับสถานการณ์ และ**เสริมมาตรการเฉพาะ** เช่น พ.ร.ก. สินเชื่อฟื้นฟูฯ **ประสานความช่วยเหลือ**ระหว่างภาคธุรกิจและธนาคาร เช่น การใช้หลักฐานทางดิจิทัลเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสินเชื่อในกลุ่มร้านอาหารและไรเดอร์ และในระยะต่อไปจะขยายความช่วยเหลือไปยังธุรกิจอื่น ๆ ตลอดจน **ออกมาตรการแก้หนี้ ระยะยาว** เพื่อให้ลูกหนี้จ่ายหนี้ได้สอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงมากและได้รับความช่วยเหลือเพิ่มเติมนอกเหนือจากการขยายเวลาชำระหนี้

ทั้งนี้ มาตรการทางการเงินอย่างเดียวไม่เพียงพอรับมือกับวิกฤตการณ์โควิด-19 จึงต้องดำเนินการร่วมกับมาตรการภาครัฐอื่น ทั้งการคลัง สาธารณสุข และการปรับกฎเกณฑ์การประกอบธุรกิจ เพื่อให้เราสามารถอยู่รอดและก้าวไปข้างหน้าได้อย่างเข้มแข็ง

สมาคมภัตตาคารไทย | เฟซบุ๊กเพจ เพื่อนแท้อาหาร | แกร็บแท็กซี่ (ประเทศไทย) จำกัด | LINEMAN Wongnai
กลุ่มสหกรณ์แท็กซี่ | สมาคมผู้ขับขี่ยานยนต์รับจ้างแห่งประเทศไทย | สมาคมรถตู้โดยสารสาธารณะกรุงเทพฯ ปริมาณ
กลุ่มผู้ประกอบการรถบัส 30 รายย่อย | สมาคมรถบัสนำเที่ยวแห่งประเทศไทย
สมาคมโรงแรมไทย | สมาคมสปาไทย | สมาคมมัคคุเทศก์อาชีพแห่งประเทศไทย | ชมรมผู้ประกอบการท่องเที่ยว
สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ | ธนาคารแห่งประเทศไทย



โควิด-19 ยืดเยืกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้รอด?

ทั้ง โควิด...ทั้ง ล็อกดาวน์

ธุรกิจร้านอาหารและการจ้างงานหายไปเกือบครึ่ง¹

ท่องเที่ยวกระทบ ทำให้รายได้หายไปอย่างน้อย 70%² หนี้สิน เงินขาดมือ



เสียงสะท้อน
จากผู้ประกอบการ

- ! การประกาศมาตรการฉุกเฉินควรชัดเจน เพื่อให้เตรียมตัวได้ทัน
- ! สร้างความเชื่อมั่น กระตุ้นกำลังซื้อ -- คนละครั้งผ่านฟู้ดเดลิเวอรี่
- ! เร่งแก้ปัญหาระยะยาว เร่งฉีดวัคซีน สร้างภูมิคุ้มกันหมู่
- ! เพิ่มฝึกอบรม เพื่อปรับสู่การขายออนไลน์ได้จริง

สมาคมภัตตาคารไทย เฟซบุ๊กเพจเพื่อนผู้ประกอบการ แกร็บแท็กซี่ (ประเทศไทย) จำกัด และ LINEMAN Wongnai

ขนาดธุรกิจและ จำนวนแรงงาน ³	อาการ ผลกระทบโควิด-19	ปรับตัวแล้ว แต่ยังเดือดร้อน	การให้ความช่วยเหลือ ⁴ ด้านการเงิน
 สตรีคฟู้ด 1.9 ล้านราย	ปิดง่าย แต่เปิดไว ภาระหนี้เต็ม / อยู่นอกระบบ ทำให้เข้าถึงสินเชื่อยาก ยอมถือนอกระบบ แม้ออกเบี้ยสูง	มีผู้ประกอบการรายย่อย เข้าร่วม โครงการคนละครึ่ง เพียง 1.5 แสนราย	บรรเทาภาระหนี้ ผ่านการช่วยเหลือและ การปรับโครงสร้างหนี้ของ สถาบันการเงิน ขอสินเชื่อใหม่จาก สถาบันการเงินของรัฐ ออมสิน โทร.1143 / 1115 ร.ก.ส. Line: @BAAC Family
 SMEs จ้างงาน 6 แสนคน	ไม่เคยกู้เงิน ไม่รู้จะเริ่มอย่างไร ผลประกอบการแย่ง ช้ำเต็มให้กู้ได้ยาก	กว่า 70% ของร้านอาหาร ² เข้าแพลตฟอร์มออนไลน์ ฟู้ดเดลิเวอรี่ ส่วนใหญ่กระจุกตัว ในเมืองใหญ่ และมีรายได้เพียง 60% จากภาวะปกติ	เข้าแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อเพิ่มยอดขายและ โอกาสเข้าถึงสินเชื่อ ปรึกษาหมอหนี้ www.bot.or.th/app/doctordebt โทร. 1213
 รายใหญ่ จ้างงาน 4 หมื่นคน	มีหลายสาขา แต่ต้องปิดกิจการบางส่วน ผลประกอบการแย่ง ช้ำเต็มให้กู้ได้น้อยกว่าปกติ	และมีรายได้เพียง 60% จากภาวะปกติ	สินเชื่อฟื้นฟู พักทรัพย์ พักหนี้ โทร. 02-283-6112

¹ มีธุรกิจและแรงงานที่อยู่ในระบบประกันสังคมทั้งสิ้น 5 พันบริษัท และ 1.7 แสนคน

² ข้อมูลจากสมาคมภัตตาคารไทยและเฟซบุ๊กเพจ เพื่อนผู้ประกอบการ กว่า 5 แสนร้าน

³ จำนวนแรงงานเฉลี่ยปี 2563 จากข้อมูลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร สำนักงานสถิติแห่งชาติ และการคำนวณของ สปท.

⁴ มาตรการภาครัฐอื่น ๆ เช่น ลดต้นทุนสาธารณสุขโลก เพิ่มกำลังซื้อ เยียวยาผลกระทบ



แท็กซี่ พี่วิน รถตู้/บัส

โควิด-19 ยืดเยื้อกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้รอด?

นักท่องเที่ยวหาย...คนเดินทางน้อยลง

ผู้ขับขี่มากกว่าครึ่ง กลับภูมิลำเนาเต็ม¹

ส่วนใหญ่อยู่นอกระบบ ไม่มีสวัสดิการ รายได้หาย หนี้สิน เงินขาดมือ



เสียงสะท้อน
จากผู้ประกอบการ

- ! เเร่งฉีดวัคซีนป้องกันให้ผู้ขับขี่ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า
- ! พักชำระหนี้ทั้งต้นและดอกเบี้ย สนับสนุนให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน
- ! งด ลด หรือเลื่อนค่าต่อทะเบียน
- ! ทำให้ขั้นตอนการขอ/ต่อใบอนุญาตต่าง ๆ ง่ายขึ้น

กลุ่มสหกรณ์แท็กซี่ สมาคมผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างแห่งประเทศไทย สมาคมรถตู้โดยสารสาธารณะ
กลุ่มผู้ประกอบการรถบัส 30 รายย่อย และสมาคมรถบัสนำเที่ยวแห่งประเทศไทย

ประเภทธุรกิจและ จำนวนแรงงาน ²	อาการ ผลกระทบโควิด-19	ปรับตัวแล้ว แต่ยังเดือดร้อน	การให้ความช่วยเหลือ ⁴ ด้านการเงิน
 แท็กซี่ 1.3 แสนคน	อย่างน้อย 50% ทั้งรถ กลับภูมิลำเนา จ่ายค่างวดรถ ให้ไฟแนนซ์ไม่ไหว ถูกยึดรถ / ยอมขายรถ	รับส่งของตามแพลตฟอร์ม แต่รายได้ไม่คุ้มทุน กลับต่างจังหวัด ไปทำเกษตร ค้าขาย รับจ้าง	สมัครเข้ามาตรการช่วยเหลือ ลูกหนี้รายย่อยระยะที่ 3 ปรับโครงสร้างหนี้กับ สถาบันการเงิน
 มอเตอร์ไซด์ 2.3 แสนคน	กว่า 50% กลับภูมิลำเนา จากเดิมมีรายได้ 700-800 บาท/วัน เหลือ 100- 200 บาท/วัน	รับส่งของตามแพลตฟอร์ม แต่การแข่งกันสูง กลับต่างจังหวัด ไปทำเกษตร ค้าขาย รับจ้าง	เข้าเว็บไซต์ หมอหนี้เพื่อประชาชน www.bot.or.th/app/doctordebt เพื่อดูมาตรการช่วยเหลือ ข้อเสนอแนะและประเมินสุขภาพ ทางการเงิน
 รถตู้ / รถบัส จ้างงาน 5.3 หมื่นคน	รายได้ลดลงกว่า 80% บางรายล้มเลิกกิจการ ³ ถูกยึดรถ	รับขนส่งของ ข้ามจังหวัดเพิ่มขึ้น รับส่งคนงาน ในนิคมอุตสาหกรรม / รับจ้างงานภาครัฐ	สำหรับผู้ประกอบการ ลงทะเบียนปรึกษาหมอหนี้ โทร. 1213

¹ ข้อมูลจากกลุ่มสหกรณ์แท็กซี่ สมาคมผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รับจ้างแห่งประเทศไทย และสมาคมรถตู้โดยสารสาธารณะ-กรุงเทพฯ ปริมาณ

² จำนวนแรงงานเฉลี่ยปี 2563 จากข้อมูลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร สำนักงานสถิติแห่งชาติ และการคำนวณของ รปท.

³ รถตู้ที่ยังประกอบอาชีพส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบกิจการ ขณะที่รถตู้อิสระไม่สามารถปรับตัวได้

⁴ มาตรการภาครัฐอื่น ๆ เช่น เยียวยาคนละ 5,000 บาทสำหรับผู้ประกอบอาชีพอิสระที่สมัครประกันสังคม ม.40 (รวมผู้มีอายุ 65 ปีขึ้นไป)



โควิด-19 ยืดเยื้อกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้รอด?



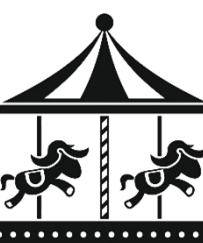
ท่องเที่ยวสะดุด...จุดบริการจับหนัก ต้องใช้เงินเก็บประทังชีวิต



เสียงสะท้อน
จากผู้ประกอบการ

- ! เเร่งสร้างอาชีพเสริม เพื่อให้มีรายได้ จนกว่าสถานการณ์จะดีขึ้น
- ! ช่วยให้เข้าถึงสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ
- ! เเร่งแก้ปัญหาสาธารณสุข เเร่งฉีดวัคซีน สร้างภูมิคุ้มกันหมู่

สมาคมสปาไทย สมาคมมัคคุเทศก์อาชีพแห่งประเทศไทย และชมรมผู้ประกอบการท่องเที่ยว

ประเภทธุรกิจและ จำนวนแรงงาน ¹	อาการ ผลกระทบโควิด-19	ปรับตัวแล้ว แต่ยังเดือดร้อน	การให้ความช่วยเหลือ ด้านการเงิน
 นวด สปา แรงงาน 6.2 หมื่นคน	มากกว่า 80% ปิดกิจการถาวร ตั้งแต่ต้นปี 63	ทำอาชีพเสริม เช่น ขายของออนไลน์ แต่รายได้อาจยังไม่พอ	สมัครเข้ามาตรการช่วยเหลือ ลูกหนี้รายย่อยระยะที่ 3 ปรับโครงสร้างหนี้กับ สถาบันการเงิน สินเชื่อฟื้นฟู พักทรัพย์ พักหนี้ โทร. 02-283-6112
 นำเที่ยว แรงงาน 5.7 หมื่นคน	บริษัทนำเที่ยวดำเนินรายได้ ลูกจ้างถูกเลิกจ้าง ใกล้เคียง 3 หมื่นคน ดำเนินรายได้ตั้งแต่ต้นปี 63	หรือ กลับต่างจังหวัด ไปทำเกษตร ค้าขาย รับจ้าง	เข้าเว็บไซต์ หมอหนี้เพื่อประชาชน www.bot.or.th/app/doctordebt เพื่อดูมาตรการช่วยเหลือ ژهแนะนำและประเมินสุขภาพ ทางการเงิน
 สถานที่ท่องเที่ยว² แรงงาน 4.4 หมื่นคน	รายได้หายไป อย่างน้อย 80% บางแห่งปิดกิจการ ชั่วคราว / ถาวร	หารรายได้เสริม จากธุรกิจอื่น เพื่อรักษาธุรกิจหลัก	สำหรับผู้ประกอบการ ลงทะเบียนปรึกษาหมอหนี้ โทร. 1213

¹ จำนวนแรงงานเฉลี่ยปี 2563 จากข้อมูลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร สำนักงานสถิติแห่งชาติ และการคำนวณของ สปท.

² สถานที่ท่องเที่ยว ได้แก่ สวนสนุก ริมปาร์ค สวนสัตว์ สวนพฤกษชาติ



โควิด-19 ยืดเยื้อกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้อยู่รอด?

นักท่องเที่ยวหาย... ยอดจองหด... รายได้ลดแทบเป็นศูนย์

เข้าพักไม่ถึง 10% ปิดกิจการชั่วคราวกว่า 20%

สภาพคล่องเหลือไม่ถึง 3 เดือน และการจ้างงานหายไปกว่าครึ่ง¹



เสียงสะท้อน
จากผู้ประกอบการ¹

- ! ลดต้นทุน โดยเฉพาะค่าไฟฟ้า
- ! ออกมาตรการพักชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นการทั่วไป
- ! อุดหนุนค่าจ้างในรูปแบบ Co-payment
- ! ให้จัดประชุมสัมมนา โดยเว้นระยะห่างตามมาตรฐาน SHA
- ! เร่งแก้ปัญหามหาสารณสุข เร่งฉีดวัคซีน สร้างภูมิคุ้มกันหมู่

สมาคมโรงแรมไทย

ขนาดธุรกิจและ จำนวนแรงงาน ²	อาการ ผลกระทบโควิด-19	ปรับตัวแล้ว แต่ยังเดือดร้อน	การให้ความช่วยเหลือ ด้านการเงิน
 รายเล็ก แรงงาน 1.4 แสนคน	แทบไม่มีการเข้าพัก แข่งขันกับโรงแรมใหญ่ได้ยาก เงินทุนหมุนเวียนต่ำ	ปรับธุรกิจได้ยาก แต่ปิดกิจการได้เร็ว กว่า 50% จึงเลือก ปิดกิจการชั่วคราว	บรรเทาภาระหนี้ ผ่านการช่วยเหลือและ การปรับโครงสร้างหนี้ของ สถาบันการเงิน ขอสินเชื่อใหม่จาก สถาบันการเงินของรัฐ / สินเชื่อฟื้นฟู พักทรัพย์ พักหนี้ โทร. 02-283-6112 เข้าเว็บไซต์ หมอหนี้เพื่อประชาชน www.bot.or.th/app/doctordebt เพื่อดูมาตรการช่วยเหลือ ข้อเสนอแนะและประเมินสุขภาพ ทางการเงิน หรือ ลงทะเบียนปรึกษาหมอหนี้ โทร. 1213
 รายกลาง แรงงาน 1.2 แสนคน	โรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลดี ยังพอมีการเข้าพัก แต่ส่วนใหญ่มีหนี้สูง และขาดสภาพคล่อง	รับลูกค้ากลุ่ม Workation และ Staycation มากขึ้น พร้อมกับจัดโปรโมชั่น และ ขาย Voucher ล่วงหน้า	(Same as above)
 รายใหญ่ แรงงาน 5 หมื่นคน	ส่วนใหญ่ยังเปิดกิจการ แต่รายได้ลดลงมาก ³ จากการแข่งขันด้านราคา และแบกภาระต้นทุนสูง	ปรับไปเป็น ASQ / Hospitel และรับนักท่องเที่ยวตาม โครงการ Sandbox	(Same as above)

¹ ข้อมูลการสำรวจความเชื่อมั่นผู้ประกอบการที่พักแรม โดยสมาคมโรงแรมไทย ร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทย และการหารือกับผู้ประกอบการ

² จำนวนแรงงานเฉลี่ยปี 2563 จากข้อมูลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร สำนักงานสถิติแห่งชาติ และการคำนวณของ รพท.

ซึ่งไม่นับรวมจำนวนแรงงานในกลุ่มประกอบอาชีพอิสระ จำนวน 1.5 หมื่นคน

³ Chain Hotel บางกลุ่มยังมีกระแสเงินสดจากรายได้ของสาขาในต่างประเทศ



โควิด-19 ยืดเยื้อกว่าที่คาด จะปรับตัวอย่างไรให้รอด?

แคมป์ก่อสร้างถูกสั่งปิด สะท้อนตั้งแต่ผู้รับเหมายันโรงงานผลิตวัสดุ



เสียงสะท้อน
จากผู้ประกอบการ

- ! ขาด/ลดค่าปรับ หรือ ขอย้าย/ต่ออายุสัญญาและงาน
- ! ออกมาตรการสั่งปิดแคมป์ เฉพาะพื้นที่ที่มีปัญหาการระบาด
- ! มาตรการช่วยเหลือแรงงานควรชัดเจน

สมาคมอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

ขนาดธุรกิจและ จำนวนแรงงาน ¹	อาการ ผลกระทบโควิด-19	ปรับตัวแล้ว แต่ยังเดือดร้อน	การให้ความช่วยเหลือ ด้านการเงิน
 รายเล็ก แรงงาน 1.7 ล้านคน	สั่งปิดแคมป์ ทำรายได้หาย ช้ำเต็มลงทุนที่ซบเซา/ ภาวะแข่งขันสูง ทำให้ปิดกิจการไป 15%	ปรับธุรกิจได้ยาก รับงานซ่อมแซม/ ปรับปรุงอาคาร	บรรเทาภาระหนี้ ผ่านการช่วยเหลือและ การปรับโครงสร้างหนี้ของ สถาบันการเงิน ขอสินเชื่อใหม่จาก สถาบันการเงินของรัฐ / สินเชื่อฟื้นฟู โทร. 02-283-6112
 รายกลาง แรงงาน 1.6 แสนคน	ได้รับผลกระทบไม่มาก เนื่องจากยังมี Backlog โครงการขนาดใหญ่	รับงานขนาดเล็กลง รับเหมาช่วงจาก รายใหญ่	เข้าเว็บไซต์ หมอหนี้เพื่อประชาชน www.bot.or.th/app/doctordebt เพื่อดูมาตรการช่วยเหลือ ข้อเสนอแนะและประเมินสุขภาพ ทางการเงิน หรือ ลงทะเบียนปรึกษาหมอหนี้ โทร. 1213
 รายใหญ่ แรงงาน 8 หมื่นคน		Bubble and Seal	

¹ จำนวนแรงงานเฉลี่ยปี 2563 จากข้อมูลการสำรวจภาวะการทำงานของประชากร สำนักงานสถิติแห่งชาติ และการคำนวณของ รพท. ซึ่งไม่นับรวมจำนวนแรงงานในกลุ่มประกอบอาชีพอิสระ จำนวน 3 แสนคน

คณะผู้จัดทำ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนกรณ์ จิตตินันท์

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายโครงสร้างเศรษฐกิจ

พงศ์ศรัณย์ อัครชัยโสภณ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายนโยบายโครงสร้างเศรษฐกิจ

จิตา จีรเธียรนาถ

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบและ

วิเคราะห์ความเสี่ยงสถาบันการเงิน

ณิคนางค์ กุสนาทศิริ

เศรษฐกิจอาวุโส ฝ่ายนโยบายโครงสร้างเศรษฐกิจ

พรพรรณ รุจิวานิชย์

เศรษฐกิจ ฝ่ายนโยบายโครงสร้างเศรษฐกิจ

