

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เสถียรภาพการเงิน**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. จัดทำกลยุทธ์การดำเนินนโยบายการเงิน ภายใต้สถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจการเงิน โลกที่ไม่แน่นอนและผันผวนสูง รวมทั้งสื่อสารการออกนโยบายการเงินได้อย่างน่าเชื่อถือและเข้าถึงสาธารณชน</p>	<p>- คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) มีกรอบการตัดสินใจ ข้อมูล และเครื่องมือที่น่าเชื่อถือ ซึ่งช่วยให้สามารถชั่งน้ำหนักระหว่างเป้าหมายเชิงนโยบายต่าง ๆ รวมถึงเสถียรภาพระบบการเงินได้ชัดเจนขึ้น นำไปสู่การดำเนินนโยบายที่เหมาะสม และการสื่อสารนโยบายที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>- บุคลากรด้านนโยบายการเงินเป็นผู้รู้ลึก รู้จริง เกี่ยวกับภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ สามารถติดตามและคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว</p>	<p>- ได้มีการวิเคราะห์เศรษฐกิจและความท้าทายจากสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจการเงินโลก เสนอ กนง. เพื่อให้ กนง. ดูแลเสถียรภาพการเงินได้ ดังปรากฏในรายงานผลการประชุม กนง. และรายงานการประเมินเสถียรภาพระบบการเงินไทย ซึ่งสะท้อนว่าเศรษฐกิจไทยมีเสถียรภาพ</p> <p>- ได้ทบทวนกระบวนการสื่อสาร และปรับปรุงแนวทางการสื่อสารโดยให้แถลงข่าวรายงานนโยบายการเงินร่วมกับการประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส เพื่อสื่อสารได้อย่างครบถ้วนและชัดเจนยิ่งขึ้น</p>
<p>2. ศึกษาการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างทางเศรษฐกิจ และผลักดันข้อเสนอแนะเชิงนโยบายที่ได้จากงานศึกษา เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์ในทางปฏิบัติ</p>		<p>- มีการเผยแพร่งานศึกษาเชิงลึกเกี่ยวกับโครงสร้างเศรษฐกิจไทย เช่น เรื่องหนี้ครัวเรือน การส่งผ่านอัตราแลกเปลี่ยน และผลการลงทุนในเทคโนโลยี 3G/4G ผ่านบทความ Focused And Quick (FAQ) เผยแพร่ในเว็บไซต์ ธปท.</p>
<p>3. พัฒนาระบบติดตามและปรับปรุงเครื่องชี้เศรษฐกิจให้ครอบคลุมมากขึ้น</p>		<p>- มีเครื่องชี้เศรษฐกิจใหม่ ๆ เช่น เครื่องชี้ด้านการส่งออกจากข้อมูลใบขนสินค้า เพื่อพยากรณ์การส่งออกสินค้าได้เร็วขึ้น เครื่องชี้ด้านแรงงานจากข้อมูลการจ้างงานและรายได้ เพื่อประกอบการวิเคราะห์การว่างงาน ซึ่งได้นำมาใช้ในการพิจารณาโยบายการเงินของ กนง.</p>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
		นอกจากนี้ อยู่ระหว่างการพัฒนาเครื่องชี้ต่าง ๆ เช่น เครื่องชี้ภาคเกษตร เครื่องชี้ติดตามความเชื่อมั่นของเศรษฐกิจฐานราก เครื่องชี้ด้านการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
4. ส่งเสริมภาคเอกชนดำเนินธุรกิจได้ง่ายขึ้น (ease of doing business) และมีการบริหารความเสี่ยงได้ดีขึ้น รวมถึงปรับนโยบายเพื่อให้เกิด สภาพแวดล้อมของตลาดการเงินไทยที่เหมาะสม	ตลาดเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange Market) มีสภาพคล่องสูงขึ้น เข้าถึงง่าย มีความหลากหลายทั้งผู้เล่นและผลิตภัณฑ์	- อยู่ระหว่างปรับปรุงกฎเกณฑ์ควบคุมการแลกเปลี่ยนเงิน และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยใช้หลักการ Regulatory Impact Assessment (RIA) มาพิจารณา

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 : เสถียรภาพระบบการเงิน

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. พัฒนาระบบข้อมูลและเครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ไม่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบการเงินที่ไม่สามารถตรวจจับได้ทัน</li> <li>- มีข้อมูลที่ครบถ้วนในการวิเคราะห์เสถียรภาพระบบการเงิน</li> <li>- มีเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงด้าน systemic risk</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างพัฒนาระบบฐานข้อมูลโครงสร้างการระดมทุนของภาคธุรกิจ</li> <li>- มีการวิเคราะห์และติดตามพัฒนาการทางธุรกิจ พฤติกรรมการระดมทุนและการลงทุนของกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่ จากฐานข้อมูลปัจจุบัน</li> </ul>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
2. มีกรอบการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงระบบและทางเลือกนโยบาย รวมทั้งประเมินผลการออกนโยบาย macroprudential	มีกรอบและเครื่องมือวิเคราะห์ประสิทธิภาพการส่งผ่านนโยบาย macroprudential ที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล	- อยู่ระหว่างพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อติดตาม Debt Service Ratio (DSR)
3. ออกแบบโครงสร้างเชิงสถาบันในการดูแลเสถียรภาพระบบการเงินของประเทศร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	การประสานนโยบายทำได้อย่างมีประสิทธิภาพหน่วยงาน/คณะกรรมการ เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานตน รวมถึงเข้าใจบทบาทและกระบวนการออกนโยบายในการแก้ไขปัญหาพร้อมกัน	- มีผลสรุปเกี่ยวกับกรอบแนวคิดที่สำคัญต่อการสร้าง institutional arrangement ที่เหมาะสมกับบริบทของไทย
4. ยกระดับกระบวนการแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินในภาวะวิกฤต และผลักดันให้สถาบันการเงินจัดทำแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาตามประกาศและแนวปฏิบัติของ ธปท.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เครื่องมือการดำเนินนโยบายการเงินมีความหลากหลายและยืดหยุ่นเพียงพอที่จะรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ</li> <li>- มี national recovery and resolution plan ที่สามารถรองรับปัญหา ไม่ก่อให้เกิดความตื่นตระหนก</li> </ul>	- มีกรอบการประเมิน systemic risk เพื่อใช้เป็นแนวทางการประเมินการให้ความช่วยเหลือเชิงระบบแก่สถาบันการเงิน

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 : เสถียรภาพระบบสถาบันการเงิน**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. เพิ่มศักยภาพการกำกับตรวจสอบสถาบันการเงินในลักษณะต่อเนื่อง (ongoing supervision)	การกำกับดูแลและตรวจสอบสถาบันการเงินเป็นแบบต่อเนื่อง (ongoing supervision) เพื่อเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมป้องกันและรับมือกับความเสี่ยงใหม่	- พัฒนารูขี้นข้อมูลและเครื่องมือในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk Dashboard) ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างการพัฒนาข้อมูลและเครื่องมือในการติดตามความเสี่ยงด้านต่างๆ ต่อไป
2. พัฒนาบุคลากรด้านการกำกับดูแลและตรวจสอบสถาบันการเงินให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจสถาบันการเงิน	พัฒนาผู้ตรวจสอบให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการทำธุรกิจของสถาบันการเงินในปัจจุบัน	- ปรับปรุงหลักสูตรและกระบวนการ พัฒนาผู้ตรวจสอบให้มีความรู้ครอบคลุมการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินรูปแบบใหม่ๆ ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการเตรียมจัดหลักสูตรที่จำเป็นเพิ่มเติม และปรับปรุงคู่มือแนวทางการตรวจสอบธุรกรรมด้านต่างๆ ต่อไป
3. ใช้หลักการตรวจสอบ พฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์กร (Behavior & Culture - B&C) เป็นเครื่องมือในการยกระดับธรรมาภิบาลและการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ( risk culture) ของสถาบันการเงิน	การใช้แนวทางการตรวจสอบ B&C เป็นส่วนหนึ่งในการประเมินธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน รวมทั้งเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้ผู้ตรวจสอบ และพัฒนาเครื่องมือการประเมิน	- เริ่มใช้แนวทางการตรวจสอบ B&C กับธนาคารพาณิชย์ไทยทั้งระบบ รวมถึงสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) แล้ว
4. ยกระดับการกำกับดูแลด้าน IT risk management และ cyber resilience	สถาบันการเงินมีความพร้อมรับมือภัยไซเบอร์และผู้กำกับดูแลและสถาบันการเงินมีความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งในระดับประเทศ	ขยายความร่วมมือด้าน cybersecurity ในระดับประเทศและนานาชาติ โดยได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับ Hong Kong Monetary Authority (HKMA) และอยู่ระหว่าง

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
	และภูมิภาค เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ประสบการณ์ และพัฒนาบุคลากรให้พร้อม รองรับภัยคุกคามไซเบอร์	ออกแบบหลักสูตรด้าน cybersecurity สำหรับบุคลากรของผู้กำกับดูแลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศในภูมิภาค ASEAN

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสถียรภาพระบบการชำระเงิน**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. ยกระดับความมั่นคงปลอดภัยและพัฒนา ศักยภาพขีดความสามารถของโครงสร้าง พื้นฐานการชำระเงินรายย่อยที่สำคัญ	ผู้ให้บริการชำระเงินให้บริการที่มีความ ปลอดภัยสูง และปฏิบัติตามมาตรฐานสากล	- จัดทำแนวทางการบริหารจัดการปริมาณธุรกรรมของระบบ พร้อมเพย์ เพื่อรองรับปริมาณธุรกรรมในอนาคต
2. กำกับดูแลและตรวจสอบตาม พ.ร.บ. ระบบ การชำระเงิน	การกำกับดูแลเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม ครอบคลุมบริการชำระเงินที่สำคัญต่อระบบ โดยมีความร่วมมือระหว่างองค์กรทั้งภาครัฐและ เอกชน และมีกระบวนการทำงานที่ยืดหยุ่น	- จัดทำแนวทางการกำกับตรวจสอบตามความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ สำหรับการตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ และ Non-Bank ในปี 2562 และเพื่อจัดทำคู่มือแนวทางการกำกับตรวจสอบตามความ เสี่ยงต่อไป

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาระบบการเงิน**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางการเงิน และผลักดันการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและมาตรฐานสำคัญเพื่อรองรับบริการทางการเงิน รวมทั้ง สร้างความเชื่อมั่นในการใช้นวัตกรรมทางการเงิน</p>	<p>มีมาตรการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมทางการเงิน รวมถึงมีกรอบทางด้านกฎระเบียบและกฎหมาย(regulatory framework) ที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการใช้บริการทางการเงินที่มีลักษณะเฉพาะ (niche players) ที่จะเข้ามา มีบทบาทช่วยลดช่องว่างการเข้าถึงบริการทางการเงิน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงแนวปฏิบัติในการเข้าร่วมทดสอบและพัฒนานวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีใหม่มาสนับสนุนการให้บริการทางการเงิน (Regulatory Sandbox) เพื่อเปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้ให้บริการทางการเงินมี Sandbox ของตนเอง (Own Sandbox) ซึ่งเอื้อต่อการพัฒนานวัตกรรม และลดเวลาการออกนวัตกรรมทางการเงินสู่ตลาด</li> <li>- จัดงาน ASEAN Payment Connectivity ในงาน 5th ASEAN Finance Ministers’ and Central Bank Governors’ and Related Meetings ที่จังหวัดเชียงราย ในวันที่ 2-5 เมษายน 2562 โดยมีการแถลงข่าวเรื่องความร่วมมือในการพัฒนาบริการชำระเงินหรือบริการทางการเงินระหว่างประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน</li> </ul>
<p>2. สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการเงิน</p>	<p>มีสถาบันการเงินหรือผู้ให้บริการที่ทำธุรกิจแบบ digital มากขึ้น รวมทั้งมีช่องทางการให้บริการในรูปแบบที่ยืดหยุ่นมากขึ้น และนวัตกรรมที่ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน เพิ่ม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบ Electronic Application (e-Application) ในการยื่นคำขออนุญาต ขอรหัส และการส่งรายงานการทำธุรกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการที่สะดวกขึ้น (ease of doing business) แล้วเสร็จ</li> </ul>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
	ประสิทธิภาพและคุณภาพการให้บริการของผู้ให้บริการทางการเงิน	
3. สนับสนุนการเข้าถึงบริการทางการเงินของ SMEs โดยสร้างระบบนิเวศเพื่อการเข้าถึงสินเชื่อที่ใช้ปัจจัยอื่นซึ่งสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้มาประกอบการพิจารณาสินเชื่อได้ (Information-based lending)	SMEs เข้าถึงบริการทางการเงินได้ดีขึ้น จากการใช้ information-based financing สนับสนุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ออกหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับสำหรับสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (non-bank) ให้ครอบคลุมถึงสินเชื่อที่มีทะเบียนรถยนต์เป็นประกัน และรองรับการนำปัจจัยอื่นที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้มาใช้ประกอบการพิจารณาสินเชื่อได้ (Information-based lending) เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562</li> <li>- นำเสนอบทความศึกษาเรื่อง E-Factoring เพื่อเป็นแนวทางสนับสนุนให้มีผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการเข้าถึงบริการทางการเงินของ SMEs</li> </ul>

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การเชื่อมโยงกับต่างประเทศ**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. ผลักดันการใช้เงินสกุลท้องถิ่น การเชื่อมโยงบริการชำระเงิน cyber resilience และ sustainable finance รวมถึงเปิดโอกาสให้มีผู้ให้บริการโอนเงินรายย่อยระหว่างประเทศรายใหม่</p>	<p>ธุรกรรมทางการเงินระหว่างประเทศในภูมิภาคกับไทยสะดวกขึ้น เพื่อให้ต้นทุนการทำธุรกรรมระหว่างประเทศถูกลงต่อไป</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>กัมพูชา</b> ธปท. และธนาคารกลางกัมพูชาลงนามใน Memorandum of Understanding on Cooperation in the Area of Payment and Settlement and Financial Innovation เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2562 รวมทั้งเห็นชอบร่วมกันในการทำ Pilot Project : Thailand – Cambodia Cross-border QR Code Payment เพื่อเชื่อมโยงการชำระเงินระหว่างประเทศผ่านมาตรฐาน QR Code</li> <li>- <b>สปป. ลาว</b> ธปท. และธนาคารกลาง สปป. ลาว มี Memorandum of Understanding on Cooperation in the Areas of Financial Innovation and Payments Systems ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562</li> <li>- <b>อินโดนีเซีย</b> ธปท. และธนาคารกลางอินโดนีเซีย มี Memorandum of Understanding on Cooperation in the Area of Payment Systems and Financial Innovation ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562</li> </ul>



แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
		<p>- <b>ฟิลิปปินส์</b> ธปท. และธนาคารกลางฟิลิปปินส์ มี Letter of Intent on local currency settlement framework ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562</p>
<p>2. ผลักดันให้มีผลสรุปการเจรจา Qualified ASEAN Banks (QABs) เพื่อเพิ่มความสะดวกในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่างไทยและภูมิภาค</p>	<p>มีผลสรุปการเจรจา QAB เพื่อให้ธนาคารพาณิชย์สามารถขยายเครือข่ายหรือใช้ประโยชน์จากเครือข่ายในภูมิภาค และธุรกรรมทางการเงินสะดวกมากขึ้นในอนาคต</p>	<p>- <b>มาเลเซีย</b> ธปท. และธนาคารกลางมาเลเซีย ได้ข้อสรุปการเจรจา QAB โดยบรรจุใน Protocol to Implement the Eighth Package of Commitments on Financial Services under the ASEAN Framework Agreement on Services (AFAS) ซึ่งประเทศสมาชิกอาเซียนได้ลงนาม เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562</p> <p>- <b>เมียนมา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์</b> ธปท. อยู่ระหว่างการหารือกับธนาคารกลางของ 3 ประเทศ</p>

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 : การส่งเสริมบริการทางการเงินอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. ยกระดับการกำกับดูแลสถาบันการเงินในการให้บริการอย่างรับผิดชอบ เป็นธรรมต่อผู้บริโภค รวมถึงสนับสนุนให้สถาบันการเงินประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบสถาบันการเงินไทยมีการให้บริการอย่างรับผิดชอบต่อ เป็นธรรม</li> <li>- สถาบันการเงินมีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล อย่างเป็นรูปธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างการพิจารณาขยายขอบเขตการกำกับดูแลสถาบันการเงินให้มีการให้บริการอย่างรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม โดยให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ให้บริการมากขึ้น เช่น สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพภายใต้การกำกับ (nano finance) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ (บปส.)</li> <li>- อยู่ระหว่างผลักดันให้กลุ่มประเทศอาเซียนเห็นชอบแนวทางด้าน sustainable banking โดย ธปท. จะเป็นผู้สนับสนุนด้านข้อมูลและส่งเสริมความรู้ของกลุ่มประเทศอาเซียน</li> </ul>
<p>2. ส่งเสริมการออมและวินัยทางการเงินที่ดี</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กลุ่มเป้าหมายที่มีปัญหาการชำระหนี้ สามารถบริหารจัดการหนี้ได้ดีขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>โครงการคลินิกแก้หนี้</u> ปรับเกณฑ์การพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และปรับอัตราการผ่อนชำระที่ช่วยให้ลูกหนี้ที่มีความตั้งใจแก้ไขปัญหาหนี้สามารถทำได้สำเร็จมากขึ้น นอกจากนี้ อยู่ระหว่างการขยายขอบเขตให้ลูกหนี้บัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลของผู้ประกอบธุรกิจที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (non-bank) สามารถเข้าร่วมโครงการฯ ได้</li> </ul>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
	<p>- กลุ่มเป้าหมายมีการออมเพิ่มขึ้นและไม่ก่อหนี้เกินตัว</p>	<p>- เสริมสร้างพฤติกรรมการเงินกลุ่ม Gen Y (กลุ่มนักศึกษาอาชีวะและกลุ่ม first jobber)</p> <p><b>กลุ่มอาชีวะ</b></p> <p>- จัดประกวดผลงานส่งเสริมความรู้ทางการเงิน ภายใต้โครงการ Fin.ดี We can do Season 1!!! ร่วมกับ 17 สถาบันอาชีวศึกษาทั่วประเทศ โดยมี 11 สถาบันอาชีวศึกษา รวม 16 ผลงานที่ผ่านการคัดเลือก ซึ่งครอบคลุมนักศึกษาประมาณ 1,000 คน</p> <p>- ผลจากโครงการพบว่านักศึกษามีพฤติกรรมการเงินดีขึ้น (เช่น saving rate เพิ่มขึ้น 7%) และสถานศึกษาที่เข้าร่วมโครงการตระหนักถึงประโยชน์ของการส่งเสริมทักษะทางการเงินแก่เยาวชน จึงขยายผลต่อเนื่องภายหลังการประกวด อาทิ บรรลุเป็นหลักสูตรการเรียนการสอน สืบทอดกิจกรรมจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง และถ่ายทอดแนวคิดไปสู่สถานศึกษาอื่นในเครือข่าย เป็นต้น</p> <p>- หลังจากสิ้นสุดการประกวด ธปท. ได้ถอดบทเรียนจากผลงานและประสบการณ์ของผู้เข้าร่วมประกวดมาสร้างต้นแบบ Model ส่งเสริมความรู้ทางการเงินสำหรับขยายผลไปสู่สถาบันอาชีวศึกษาทั่วประเทศ และเป็นแนวทางพัฒนาการจัดประกวดต่อไป</p> <p>- เพื่อขยายผลให้ครอบคลุมสถาบันอาชีวศึกษาทั่วประเทศ ธปท. ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการส่งเสริมความรู้ทางการเงินกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) โดย</p>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
		<p>ร่วมมือกันดำเนินนโยบายส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่เยาวชน อาชีวศึกษาในวงกว้าง ทั้งการพัฒนาเนื้อหาความรู้ที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้และฝึกฝนทักษะทางการเงินจากการลงมือปฏิบัติโดยจัดประกวด “Fin. ดี We can do!!! Season 2”</p> <p><b>กลุ่ม fist jobber</b></p> <p>- สำหรับกลุ่ม first jobber ธปท. ได้ถอดบทเรียนจากโครงการในปี 2561 ที่มีกลุ่มตัวอย่างจำนวนกว่า 1,000 คน ซึ่งเมื่อสิ้นสุดโครงการพบว่า ผู้เข้าร่วมโครงการมีภาระผ่อนหนี้ต่อเดือนลดลงเฉลี่ย 12% และสัดส่วนเงินออมต่อเดือนเพิ่มขึ้น 3% รวมทั้งได้แนวทางในการปรับปรุงคู่มือการสอน (toolkit) ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น จึงได้นำข้อสรุปจากโครงการเดิมมาดำเนินโครงการในปี 2562 ในรูปแบบ train the trainers ภายใต้ชื่อ Fin. ดี Happy Life !!! โดยมีหน่วยงานสมัครเข้าร่วมเพื่อเป็นองค์กรต้นแบบจำนวน 36 หน่วยงาน จำนวน trainers 108 คน โดยคาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมอบรมกว่า 3,000 คนทั่วประเทศ และได้จัดทำ toolkit ต้นฉบับสำหรับองค์กรต้นแบบแล้วเสร็จ</p>

**ยุทธศาสตร์ที่ 8 : ระบบข้อมูลและการวิเคราะห์**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. ผลักดันการใช้ข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (data analytics) เพื่อรองรับงานด้านต่าง ๆ ของ ธปท. รวมทั้ง สนับสนุนให้บุคคลภายนอกนำข้อมูลเศรษฐกิจการเงินของ ธปท. ไปใช้ประโยชน์มากขึ้น	มีผลงานวิเคราะห์เชิงลึกที่เป็นประโยชน์ในการวางนโยบายของ ธปท.	พัฒนาระบบข้อมูลของสถาบันการเงินที่มีความสำคัญเชิงระบบ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs) เพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ประกอบการกำหนดนโยบายด้านสถาบันการเงิน
2. ดำเนินการตามกรอบการกำกับดูแลข้อมูล (data governance) ใหม่	มีกระบวนการบริหารจัดการ data governance ที่เหมาะสม	ทยอยนำเครื่องมือ Data Leak Prevention (DLP) มาใช้กับกลุ่มข้อมูลสำคัญแล้วบางส่วน และอยู่ระหว่างจัดทำนโยบายการกำกับดูแลข้อมูล และเตรียมประกาศใช้งานใน ธปท.

**ยุทธศาสตร์ที่ 9 : ความเป็นเลิศด้านวิจัย**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. ผลิตงานวิจัยเชิงลึกคุณภาพสูงที่มีนัยเชิงนโยบายเกี่ยวกับเศรษฐกิจไทย และสื่อสารงานวิจัย/แนวความคิดของ ธปท. ต่อ stakeholders และผู้ทำนโยบายภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลลัพธ์ที่ได้จากงานวิจัยถูกนำไปใช้ในงานเชิงนโยบาย</li> <li>- เผยแพร่งานศึกษาเชิงลึก/วิจัยต่อสาธารณชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมให้มีการพัฒนางานวิจัยเพื่อสนับสนุนการทำนโยบายมากขึ้น โดยให้แต่ละส่วนงานกำหนดแผนงานวิจัยระยะปานกลางและหัวข้อวิจัย</li> <li>- ธปท. ได้มีการเผยแพร่งานศึกษาเชิงลึกต่อสาธารณชนมากกว่า 19 บทความ</li> </ul>

**ยุทธศาสตร์ที่ 10 : การยกระดับศักยภาพบุคลากร**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. เพิ่มศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันในทุกระดับ เพื่อให้พนักงานพร้อมขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์และปรับตัวรองรับภารกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเพิ่มและใช้ประโยชน์จากความหลากหลายของพนักงาน</p>	<p>ชปท. มีบุคลากรที่มีคุณภาพและความหลากหลาย สามารถรองรับภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามแผนยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงในโลกอนาคต</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เตรียมความพร้อมพนักงานเพื่อให้มีความรู้เท่าทันสถานการณ์ และมีทักษะเพียงพอในการผลักดันงานยุทธศาสตร์ของ ชปท. ผ่านการจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่เน้นองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญที่สำคัญ เช่น Data Analytics, Regulatory Impact Assessment (RIA) และหลักสูตรพัฒนาทักษะด้าน Digital Literacy เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการและรูปแบบการทำงาน</li> <li>- เตรียมพร้อมพนักงานกลุ่มศักยภาพทุกระดับ โดยนอกเหนือจากให้ได้รับการพัฒนาตามแผนรายบุคคลผ่านการจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว ได้สนับสนุนให้มีการหมุนเวียนงานในธนาคาร และการไปปฏิบัติงานองค์กรภายนอก เพื่อให้เกิดการเรียนรู้งานที่กว้างขวาง มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลาย</li> <li>- เตรียมความพร้อมผู้นำในอนาคต เพื่อให้พร้อมทดแทนในตำแหน่งหัวหน้าส่วนงานขึ้นไปทุกตำแหน่ง ผ่านการจัดอบรมหลักสูตรที่จำเป็นต่าง ๆ เช่น Leadership Communication, Coaching Techniques for Breakthrough Results รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงาน Leadership Development เพื่อร่วมกันแก้ไข</li> </ul>

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
		ข้อจำกัดในการบริหารงานให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างเต็มศักยภาพ และมีคุณสมบัติของการเป็นผู้นำที่ดี

**ยุทธศาสตร์ที่ 11 : การยกระดับศักยภาพองค์กร และยกระดับสมรรถนะโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีของ ธปท.**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
1. ยกระดับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูง คล่องตัว และทันสมัย	- ธปท. มีกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง คล่องตัว และทันสมัย	ผลักดันให้มีการนำหลัก Regulatory Impact Assessment (RIA) มาเป็นวัฒนธรรมการทำงานของ ธปท. เพื่อให้มีการคิดอย่างเป็นระบบ และมีการรับฟังความเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน โดยเริ่มจากการจัดบรรยายเพื่อให้ความรู้ และจัด workshop เพื่อสร้าง RIA mindset และได้เริ่มนำมาใช้กับกระบวนการทบทวนกฎเกณฑ์เดิม เช่น การทบทวนเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อให้มีความชัดเจนขึ้น และสอดคล้องกับหลัก corporate governance และ sustainable banking และกระบวนการออกกฎเกณฑ์ใหม่ เช่น เกณฑ์การคุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
2. ยกระดับสมรรถนะโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีของ ธปท. ให้มีความพร้อมต่อพัฒนาการด้านเทคโนโลยี และมีความมั่นคงปลอดภัยจากความเสียหาย cyber threat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบงานสำคัญของ ธปท. มีความมั่นคงปลอดภัยต่อภัยคุกคามต่าง ๆ</li> <li>- พนักงาน ธปท. ร้อยละ 90 ผ่านการทดสอบความตระหนักรู้ด้าน Cyber Security</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อยู่ระหว่างปรับระบบงานโครงสร้างพื้นฐานของ ธปท. ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนสามารถแก้ปัญหาระบบงานได้อย่างรวดเร็วและเป็นอัตโนมัติมากขึ้น</li> <li>- สร้างความร่วมมือกับกลุ่มประเทศ EMEAP (Executives' Meeting of East Asia-Pacific Central Banks) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลด้าน cybersecurity</li> <li>- จัดทดสอบความตระหนักรู้ภัยไซเบอร์ ครั้งที่ 1 โดยมีพนักงานที่ผ่านการทดสอบร้อยละ 90</li> </ul>
3. ส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการชำระเงิน และระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศสำคัญของ ธปท. ได้รับการรับรองว่าเป็นระบบที่มีการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ตามมาตรฐาน ISO 22301:2012</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการชำระเงินสำคัญของ ธปท. (BAHTNET และ ICAS) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของศูนย์สำรองคอมพิวเตอร์ทั้ง 3 แห่ง ได้รับการรับรองว่ามีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 22301:2012</li> </ul>
4. ดำเนินกิจการเพื่อความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นองค์กรที่เป็นตัวอย่างที่ดีด้านความยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรม เพื่อรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>



**ยุทธศาสตร์ที่ 12 : การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้อง**

แผนดำเนินงานประจำปี 62	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 1 ปี 62
<p>1. เสริมสร้างความเชื่อมั่นของสาธารณชนเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของ ธปท. โดยปรับปรุงการสื่อสารของ ธปท.ให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงโลกยุคใหม่ และขยายความร่วมมือกับ strategic stakeholders กลุ่มใหม่</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธปท. ได้รับการยอมรับว่าเป็นองค์กรที่เปิดรับฟังข้อมูลความเห็นจากผู้เกี่ยวข้องเป็นระบบเทียบเคียงมาตรฐานสากล</li> <li>- ธปท. ได้รับความร่วมมือจาก strategic stakeholders ในการผลักดันงานสำคัญที่เกี่ยวข้องกันได้สำเร็จ</li> <li>- ธปท. มีการสื่อสารที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ทันการณ์ ขยายวงกว้างขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น</li> </ul>	<p>- ศึกษาและวิเคราะห์กลุ่ม stakeholders ปัจจุบัน และจัดทำแผนงานขยายความร่วมมือกับ stakeholders โดยมุ่งเน้นกลุ่มที่ ธปท. ยังไม่เคยสร้างความสัมพันธ์ และกลุ่ม opinion leaders โดยเชิญมาหารือ และแลกเปลี่ยนความเห็นเพื่อให้มีความเข้าใจเกี่ยวกับหลักคิดในการดำเนินนโยบายของ ธปท. เพิ่มขึ้น</p>