



ข้าราชการแห่งประเทศไทย

สำนักผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย โทร. ๒๘๒๖๖๔๘

ฉบับที่ 72/2541

เรื่อง แผนงานของธนาคารปี 2542-2543

1. เหตุผลและความจำเป็นในการกำหนดแผนงานธนาคาร 2 ปี (พ.ศ. 2542-2543)

เนื่องจากปี 2541 จะสิ้นสุดแผน 3 ปี ของธนาคารชั้นที่ 3 (พ.ศ. 2539-2541) ซึ่งคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแผนงานตามที่คณะผู้บริหารของธนาคารได้เสนอว่า ธนาคารควรมีแผนงานเพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารการจัดการ และวางแผนการดำเนินงานของธนาคารในอนาคตตามปัญหาภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และสภาพการณ์แวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เป็นแนวทางให้มีระบบการจัดการที่กว้างขวาง มีการบริหารงานที่รวดเร็ว ง่ายต่อการปฏิบัติ รัดกุมและมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการแก้ไขปัญหาวิกฤติต่าง ๆ ป้องกันมิให้เกิดปัญหาในอนาคต และเป็นไปตามพันธกรณีที่มีต่อ IMF โดยกำหนดระยะเวลาของแผนงาน 2 ปี เพื่อให้ระยะเวลาการดำเนินงานตามแผนใกล้เคียงและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปมากที่สุด และเร่งดำเนินงานทุกด้านของธนาคารในรูปแบบบูรณาการ โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ที่จะมีการทบทวนปรับปรุง (rolling) ทุกปี ภายใต้กรอบนโยบายการจัดทำแผนงาน 3 ด้าน คือ ด้านเศรษฐกิจการเงิน ด้านกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน และด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการ

2. เป้าหมายของแผนงานธนาคารปี 2542-2543

แผนงานของธนาคารปี 2542-2543 จะมุ่งการปฏิรูปและปรับปรุงระบบงาน ระบบการบริหาร และวิธีการดำเนินงานของส่วนงานต่าง ๆ ของธนาคาร ทั้งส่วนงานหลัก (Core Function) และส่วนงานสนับสนุน (Support Function) โดยมีเป้าหมาย คือ

1. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจัดการ และวิธีการดำเนินงานทุกด้านของธนาคาร เพื่อให้ธนาคารมีกลไกการบริหารประเทศชาติที่ดี (Good Governance) สามารถช่วยเหลือ และสนับสนุนภาคเอกชน ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรอื่น ๆ ของประเทศให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ รวมทั้งการให้บริการที่ดีแก่หน่วยงาน กิจการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชน
2. พัฒนาโครงสร้างองค์กร และพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินงานของธนาคาร และเสริมศักยภาพและวิสัยทัศน์ของบุคลากรทุกระดับ

3. เสริมสร้างประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์และการสื่อสารของธนาคาร เพื่อถ่ายทอดและเผยแพร่ข้อมูลความรู้ด้านเศรษฐกิจการเงินของธนาคารกลางต่อสาธารณชน อย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ตลอดจนเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างธนาคารกับสาธารณชนในการที่จะสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารกลับคืนมาในระยะยาว

4. สร้างความเข้มแข็งแก่ระบบการเงิน และระบบสถาบันการเงิน โดยการพัฒนา และปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน การปรับปรุงกฎหมาย กฎ และระเบียบในการกำกับธุรกิจการเงินและสถาบันการเงิน และสร้างศูนย์ข้อมูลทางเศรษฐกิจและการเงิน สำหรับสาธารณชน และในเขตภูมิภาคต่าง ๆ

5. รักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจการเงิน โดยการสร้างความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจ เช่น ดูแลการก่อกวนต่างประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ส่งเสริมการออมในประเทศเพื่อแก้ไขปัญหาการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด และสนับสนุนนโยบายเศรษฐกิจของประเทศ

3. แผนงานของธนาคารปี 2542-2543

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติแผนงานภายใต้กรอบนโยบายที่สำคัญ 3 ด้าน คือ

I. กรอบนโยบายเศรษฐกิจการเงิน ประกอบด้วยแผนปฏิบัติการเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจและรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ มี 8 แผนหลัก คือ

1. แผนการฟื้นฟูเศรษฐกิจ
2. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินนโยบายการเงิน
3. แผนการพัฒนาระบบเตือนล่วงหน้า (Early Warning System) ทางด้านต่างประเทศ ด้านเศรษฐกิจจริง และด้านสถาบันการเงิน
4. แผนการกำหนดนโยบายในการควบคุมการก่อกวนต่างประเทศ
5. แผนการรณรงค์ระดมเงินออม
6. แผนการศึกษาพฤติกรรมชำระเงินค่าสินค้าและบริการตามแนวชายแดนไทย
7. แผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเงิน
8. แผนการพัฒนาระบบบัญชีเงินฝากกระแสรายวัน

II. กรอบนโยบายการกำกับและตรวจสอบ ประกอบด้วยแผนปฏิบัติการเพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่ระบบการเงินและระบบสถาบันการเงิน มี 3 แผนหลักคือ

1. แผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับตรวจสอบและวิเคราะห์
2. แผนปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบในการกำกับสถาบันการเงินและธุรกิจการเงิน
3. แผนการลดบทบาทของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน

III. กรอบนโยบายเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการจ้ดควร ประกอบด้วยแผนปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและมีกลไกการบริหารที่ดี มี 9 แผนงานหลัก คือ

1. แผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. แผนกลยุทธ์เพิ่มประสิทธิภาพองค์กร
3. แผนการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร
4. แผนการเสริมศักยภาพและประสิทธิภาพบุคลากร
5. แผนการปรับปรุงกระบวนการงบประมาณของธนาคาร
6. แผนการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการด้านธนบัตร
7. แผนการปรับปรุงประสิทธิภาพงานด้านธุรการ
8. แผนการบริหารงานก่อสร้างและปรับปรุงสถานที่ทำงาน
9. แผนการปรับปรุงระบบการรักษาความปลอดภัย

IV. แผนงานพิเศษเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ในปี 2542 และ 2543 เป็นปีเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 6 รอบ 5 ธันวาคม 2542 และในวโรกาสครบรอบ 50 ปีพระราชพิธีราชาภิเษกสมรสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ 28 เมษายน 2543 ธนาคารมีแผนงานพิเศษเพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 2 แผนงานหลัก คือ

1. โครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 6 รอบ 5 ธันวาคม 2542
2. โครงการเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวโรกาสครบรอบ 50 ปี พระราชพิธีราชาภิเษกสมรสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ 28 เมษายน 2543

จึงแถลงมาเพื่อทราบ

ธนาคารแห่งประเทศไทย

28 ธันวาคม 2541