



## แผนดำเนินงานและการใช้งบประมาณ ปี 2566

### แผนยุทธศาสตร์ตาม Objective and Key Results (OKR) ปี 2566

แผนยุทธศาสตร์ Objective 1 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวได้โดยไม่สะดุด (Smooth Takeoff) (ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมกราคม-ธันวาคม 2566)

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR1 นโยบายการเงินและมาตรการด้านการเงินสอดคล้องกับบริบทการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และส่งผ่านได้ราบรื่น	เพิ่ม alignment ในการดำเนินนโยบายการเงินเพื่อไม่เกิด cliff และมี orderly adjustment ของดอกเบี้ยในระบบการเงิน

แผนยุทธศาสตร์ Objective 2 วางกลไกแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน (แก้หนี้อย่างยั่งยืน) (ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมกราคม-ธันวาคม 2566)

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR1 แก้หนี้เดิมโดยเฉพาะกลุ่มเปราะบางให้ได้ scale	<ol style="list-style-type: none"><li>ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงินให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ ผ่านมาตรการแก้หนี้ระยะยาว</li><li>ออกหลักเกณฑ์กำกับดูแลกลุ่มลูกหนี้ที่มีลักษณะเป็น persistent debt</li><li>จำนวนกรณีที่เป็น NPL เข้าสู่กระบวนการศาล / บังคับคดี ไม่ spike</li></ol>
KR2 ปลออยหนี้ใหม่อย่างมีคุณภาพ ไม่เอาเปรียบลูกหนี้ และช่วยเหลืออย่างทันท่วงที (Responsible Lending)	<ol style="list-style-type: none"><li>ธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงินนำเกณฑ์ responsible lending ไปปรับใช้</li><li>แนวโน้มหนี้ครัวเรือนปรับตัวสอดคล้องกับเป้าหมายที่ยั่งยืนในระยะปานกลาง</li></ol>

แผนยุทธศาสตร์ Objective 3 ภาคการเงินช่วยสนับสนุนภาคธุรกิจให้เปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนด้าน  
สิ่งแวดล้อม (การเงินสิ่งแวดล้อม) (ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมกราคม-ธันวาคม 2566)

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR1 ขับเคลื่อนการวางรากฐานสำคัญ 5 ด้าน เพื่อเป็นกลไกให้สถาบันการเงิน internalize ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและครบวงจร	1. ภาคการเงินอ้างอิง Thailand taxonomy (phase 1) ในกระบวนการออกแบบนโยบายและผลิตภัณฑ์ 2. มีแรงจูงใจด้านการเงินที่เพียงพอต่อการปรับตัวของภาคธุรกิจและ SMEs เพื่อสนับสนุน green transformation อย่างยั่งยืน
KR2 ระบบสถาบันการเงินปรับมาตรฐานและกลไกการออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน แบบ end-to-end โดยเฉพาะ SMEs กลุ่ม supply chain	1. มีกลไกและแผนในการสร้างมาตรฐานการออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน ร่วมกับสถาบันการเงิน ผ่านสมาคมธนาคารไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระยะปานกลาง โดยมี flagship project เริ่มกับภาคธุรกิจอย่างน้อย 1 cluster 2. ร่วมผลักดันให้มี Green Sustainable Network กับหน่วยงานพันธมิตร เพื่อขับเคลื่อนนโยบายด้านเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการ

แผนยุทธศาสตร์ Objective 4 วางโครงสร้างพื้นฐานการเงินดิจิทัล เพื่อสร้างโอกาส นวัตกรรม และการเข้าถึงบริการทางการเงิน (การเงินดิจิทัล) (ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมกราคม-ธันวาคม 2566)

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR1 Open Infrastructure: ปรับ governance and pricing scheme ของ payment infrastructure และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึง infrastructure กลางอื่น เพื่อให้ผู้เล่นที่หลากหลายสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มศักยภาพ	1. มีโครงสร้าง governance ที่เอื้อต่อการแข่งขัน มี pricing scheme ที่เป็นธรรม สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงมากขึ้น 2. มีภาพสกรู architecture ของ digital infrastructure สำคัญ

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR2 Open Data: ผลักดันนโยบาย เกณฑ์ และ กลไกสนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อให้ ประชาชนและภาคธุรกิจเข้าถึงบริการทาง การเงินได้ดีขึ้น	มีกลไกแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อสนับสนุน credit access รวมทั้งสนับสนุนการปรับกฎเกณฑ์ data sharing ระดับประเทศ
KR3 Open Competition: ออกแนวนโยบาย กำกับดูแลที่ยืดหยุ่น สอดคล้องกับความเสี่ยง ลด ภาระของผู้ให้บริการ และส่งเสริมนวัตกรรม	1. มีผู้ขอ virtual banking license ตาม value proposition ที่กำหนด 2. มีการประกาศใช้เกณฑ์สำคัญตามที่กำหนดซึ่ง ผ่านกระบวนการ Regulatory Impact Assessment (RIA)

**แผนยุทธศาสตร์ Objective 5 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ**  
(ระยะเวลาดำเนินการ เดือนมกราคม-ธันวาคม 2566)

แผนการดำเนินงาน (กิจกรรม)	เป้าหมายความสำเร็จ
KR1 ธปท. มีกลไกการใช้ carrot and stick ที่ สมดุล เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทำงาน อย่างเต็มศักยภาพ และผู้บริหารระดับสูงเป็น แบบอย่างใน การสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีและสนับสนุน พฤติกรรม / วัฒนธรรมด้าน openness	1. ระบบประเมินผลงาน / ค่าตอบแทน มีการ differentiate performance มากขึ้น 2. พนักงานอย่างน้อยร้อยละ 60 เห็นว่าหัวหน้าส่วน งานขึ้นไปมีภาวะผู้นำด้าน openness อยู่ใน ระดับดี-ดีมาก
KR2 ระบบบริหารบุคลากรสนับสนุนให้ ธปท. ขับเคลื่อนพันธกิจ (Future BOT) ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	มีแผนงาน roll out โครงสร้างองค์กรและแผน อัตรากำลัง และเริ่มดำเนินการตามแผน

งบประมาณงานยุทธศาสตร์ตาม OKRs ประจำปี 2566

หน่วย: ล้านบาท

งานยุทธศาสตร์ตาม OKRs	งบประมาณปี 2566
O1 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวได้โดยไม่สะดุด (Smooth Takeoff) <sup>1/</sup>	-
O2 วางกลไกแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน (แก้หนี้ยั่งยืน) <sup>1/</sup>	-
O3 ภาคการเงินช่วยสนับสนุนภาคธุรกิจให้เปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (การเงินสิ่งแวดล้อม)	5.3
O4 วางโครงสร้างพื้นฐานการเงินดิจิทัล เพื่อสร้างโอกาส นวัตกรรม และการเข้าถึงบริการทางการเงิน (การเงินดิจิทัล)	28.9
O5 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ	27.2
<b>รวม</b>	<b>61.4</b>

<sup>1/</sup>งานยุทธศาสตร์ตาม OKRs กลุ่ม O1 และ O2 ตั้งงบประมาณไว้ในงบประมาณรายจ่ายทั่วไป เนื่องจากลักษณะงานสอดคล้องกัน