



แผนยุทธศาสตร์ตาม Objective and Key Result (OKR) ปี 2567  
และผลการดำเนินงาน รอบไตรมาส 1 (เดือนมกราคม – มีนาคม 2567)

1. แผนยุทธศาสตร์ ส่งเสริมความยืดหยุ่นทนทานแก่เศรษฐกิจ (shifting focus to resiliency)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	เศรษฐกิจไทยยืดหยุ่นทนทาน (resilient) ต่อความท้าทายในระยะข้างหน้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการผสมผสานนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับบริบททางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสนับสนุนระบบเศรษฐกิจการเงินให้มีเสถียรภาพ</li> <li>- กฎเกณฑ์และเครื่องมือเอื้อให้ภาคธุรกิจและประชาชนพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอน</li> </ul>	1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับกระบวนการทำงานภายใน ธปท. เพื่อให้การผสมผสานนโยบายเศรษฐกิจการเงินลึกซึ้งขึ้น และมี alignment มากขึ้น</li> <li>- จัดทำกรอบหลักการสำหรับจัดทำแนวนโยบายเพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติควบคุมการแลกเปลี่ยนเงิน</li> <li>- พัฒนา ติดตั้ง และทดสอบระบบ mBridge ของ ธปท.</li> <li>- นำเสนอทิศทางการพัฒนาระบบ BAHTNET ต่อคณะกรรมการระบบการชำระเงิน และจัดตั้งคณะทำงานเพื่อพัฒนา New High-Value Payment Product ในโครงการ BAHTNET NextGen</li> </ul>	47.5	11.2

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
				<p>- ดำเนินโครงการเชื่อมโยงระบบการชำระเงินระหว่างประเทศแบบพหุภาคี (Project Nexus) ร่วมกับ Bank for International Settlements Innovation Hub และประเทศในกลุ่มอาเซียน-5 ประกอบด้วย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และไทย โดยอยู่ระหว่างการออกแบบโครงสร้างขององค์กร กำกับดูแลและระบบงาน Nexus</p>		

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
2	ครัวเรือนมีภูมิคุ้มกัน ต่อปัญหาหนี้และ ภัยทุจริตทางการเงิน <sup>1/</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หนี้ครัวเรือนปรับตัวสอดคล้องกับเป้าหมายที่ยั่งยืน</li> <li>- ประชาชนมีภูมิคุ้มกันจากภัยทุจริตทางการเงินดีขึ้น</li> </ul>	<p>1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดูแลลูกหนี้เรื้อรังให้ได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการภายใต้หลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (responsible lending) ซึ่งมาตรการมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 โดยประชาสัมพันธ์ให้ลูกหนี้ทราบถึงมาตรการปิดจบหนี้เรื้อรัง และกำกับดูแลสถาบันการเงินให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว</li> <li>- กำหนดกรอบมาตรการจัดการภัยทุจริตแบบครบวงจร พร้อมจัดตั้ง Anti-Fraud Policy Advisory Board</li> <li>- เร่งรัดให้ภาคธนาคารปรับปรุงกระบวนการแลกเปลี่ยนข้อมูลในระบบ Central Fraud Registry ให้มีประสิทธิภาพและสามารถอายัดบัญชีม้าได้เร็วขึ้น</li> </ul>	-	-

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
3	ภาคการเงินช่วยสนับสนุนภาคธุรกิจให้เปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม	สถาบันการเงินเริ่มมีผลิตภัณฑ์ที่ช่วยสนับสนุนให้ภาคธุรกิจเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม	1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลักดันให้สถาบันการเงินจัดเตรียมผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของภาคธุรกิจไปสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (transition finance product) โดยจะประกาศ commitment ร่วมกันต่อไป</li> <li>- ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> จัดตั้งคณะทำงาน Thailand Taxonomy ระยะที่ 2 (ภาคอุตสาหกรรมการผลิต ภาคการเกษตร ภาคก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ และภาคการจัดการของเสีย) โดยได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (workshop) เพื่อรวบรวมความเห็นต่อ sub-sector และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่จะครอบคลุมใน Taxonomy แล้ว</li> </ul>	0.6	0.0

<sup>1</sup> ได้แก่ กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะทำงานจากผู้แทนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวม 31 หน่วยงาน

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
4	ยกระดับการเข้าถึงบริการและการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเพิ่มประสิทธิภาพและการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานกลาง เพื่อให้ผู้เล่นที่หลากหลายสามารถใช้ประโยชน์และตอบโจทยความต้องการของผู้ใช้บริการได้</li> <li>- การผลักดันกลไกสนับสนุนการแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจเข้าถึงบริการทางการเงินได้ดีขึ้น</li> <li>- การสร้างกลไกกำกับดูแลที่ยืดหยุ่นตามความเสี่ยงและส่งเสริมนวัตกรรม</li> </ul>	1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ออกประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอและออกใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) และเปิดรับคำขออนุญาตจัดตั้งแล้ว เมื่อเดือนมีนาคม 2567</li> <li>- มีกรอบการทดสอบนวัตกรรมทางการเงินที่ ธปท. ยังไม่ได้กำกับดูแลหรือยังไม่อนุญาตให้ดำเนินการ โดยเริ่มจาก programmable payment เพื่อเข้าทดสอบใน regulatory sandbox</li> </ul>	75.6	0.5

<sup>1/</sup>โครงการครีวเรือนมีภูมิคุ้มกันต่อปัญหาหนี้และภัยทุจริตทางการเงินใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ

## 2. แผนยุทธศาสตร์ ยกระดับศักยภาพองค์กร (transforming)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	พนักงานมีศักยภาพพร้อมขับเคลื่อนภารกิจในระยะข้างหน้าได้สำเร็จ <sup>2/</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธปท. มีพนักงานที่มี future skillset ในจำนวนที่เพียงพอต่อการขับเคลื่อนงานในอนาคต</li> <li>- ธปท. มีผู้นำที่มีความพร้อมขับเคลื่อนองค์กร โดยไม่ขาดช่วง</li> <li>- พนักงานมีแรงจูงใจในการสร้างผลงานและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<p>1 ม.ค. 2567 – 31 ธ.ค. 2567</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับโครงสร้างองค์กร โดยรวมศูนย์งานงบประมาณของกลุ่มกิจการธนาคารและกลุ่มกิจการธนบัตร เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายและการบริหารจัดการงบประมาณเป็นมาตรฐานเดียวกันและสอดคล้องกับทิศทางองค์กร</li> <li>- ผลักดันให้พนักงานทุกคนตั้งเป้าหมายงานประจำปีให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร โดยเน้นให้หัวหน้าและพนักงานมีการหารือเกี่ยวกับความคาดหวังและตัวชี้วัดที่ชัดเจนตั้งแต่ต้นปี เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับระบบบริหารผลงานที่เริ่มใช้จริงตั้งแต่ในปี 2567</li> </ul>	-	-

<sup>2/</sup>โครงการพนักงานมีศักยภาพพร้อมขับเคลื่อนภารกิจในระยะข้างหน้าได้สำเร็จใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ