



ธนาคารแห่งประเทศไทย
BANK OF THAILAND

แผนยุทธศาสตร์ตาม Objective and Key Result (OKR) ปี 2568
และผลการดำเนินงาน รอบไตรมาส 1 (เดือนมกราคม – มีนาคม 2568)

1. แผนยุทธศาสตร์ ส่งเสริมความยืดหยุ่นทนทานแก่เศรษฐกิจ (shifting focus to resiliency)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	ปัญหานี้ครัวเรือน และภัยทุจริตทาง การเงิน มีแนวโน้ม ชะลอลง ^{1/}	- มีมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ เหมาะสมและกลไกสนับสนุนให้การ ปล่อยหนี้ใหม่มีคุณภาพ - ยกระดับการจัดการภัยทุจริตทาง การเงินที่เข้มข้นขึ้นเพื่อลดโอกาส การเกิดและความเสียหาย	1 ม.ค. 2568 – 31 ธ.ค. 2568	- โครงการ "คุณสู้เราช่วย" ขยายระยะเวลาลงทะเบียน จาก 28 ก.พ. 68 เป็น 30 เม.ย. 68 และเป็น 30 มิ.ย. 68 ตามลำดับ และเปิดตัวมาตรการให้ความช่วยเหลือ ลูกหนี้รายย่อยของ non-bank ที่ไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม ของ ธพ. ณ เม.ย. 2568 มีผู้ลงทะเบียนเข้าร่วมแล้ว ทั้งสิ้น 1.6 ล้านบัญชี จากลูกหนี้ 1.3 ล้านราย โดยมี ลูกหนี้ลงทะเบียนที่มีคุณสมบัติเข้าเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 5.3 แสนราย (คิดเป็น 27% ของลูกหนี้ที่มี คุณสมบัติเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด 1.9 ล้านราย) เป็นยอดหนี้ 3.85 แสนล้านบาท (คิดเป็น 43% ของ ยอดหนี้ที่มีคุณสมบัติเข้าร่วมโครงการฯ ทั้งหมด 8.9 แสนล้านบาท) - การโฆษณาผลิตภัณฑ์ของ สง. ตามเกณฑ์ Responsible Lending อยู่ในกรอบเป้าหมายที่ กำหนด	-	-

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
				- ธปท. ออกประกาศ Mobile Banking Security แล้วเมื่อ ก.พ. 68 สำหรับหลักเกณฑ์ Digital Fraud Management และประกาศ Share responsibility คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 68 และอยู่ระหว่างจัดทำแผนงานระยะถัดไป		

^{1/}โครงการปัญหานี้ครัวเรือนและภัยทุจริตทางการเงินมีแนวโน้มชะลอลง ใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
2	พัฒนากลไกที่เอื้อต่อการเข้าถึงสินเชื่อ	- มีกลไกการค้าประกันสินเชื่อ มีร่าง พ.ร.บ. พร้อมแผนจัดตั้งสถาบันค้าประกันเครดิตแห่งชาติ - มีมาตรฐานกลางและแนวปฏิบัติในการรับส่งข้อมูลร่วมกัน สำหรับโครงการ “Your data” - มีการเสนอรายชื่อผู้ผ่านการพิจารณาได้รับใบอนุญาต Virtual Bank (VB) ต่อกระทรวงการคลัง และเริ่มตรวจสอบความพร้อมก่อนเปิดดำเนินธุรกิจ	1 ม.ค. 2568 – 31 ธ.ค. 2568	- กลไกการค้าประกันสินเชื่อ ธปท. ส่งร่าง พ.ร.บ. ให้กระทรวงการคลังแล้วเมื่อ ก.พ. 68 และคาดว่าจะเสนอ ครม. พิจารณารับหลักการภายใน พ.ค. 68 - โครงการ “Your data” ขยายเวลาการออกมาตรฐานกลางการรับส่งข้อมูลระหว่างผู้ให้บริการ และ business rule เนื่องจากต้องหาข้อสรุปกับ stakeholders เพิ่มเติม ทั้งนี้ แผนงานภาพรวม ยังสามารถส่งข้อมูลในภาคการเงินชุดแรกได้ตามเดิม - Virtual Bank ธปท. ได้เสนอรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับใบอนุญาต VB ให้กระทรวงการคลังแล้ว	53.1	0.2

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
3	โครงสร้างพื้นฐาน การชำระเงินเปิด กว้างและมีความ ยืดหยุ่น	- โครงสร้างพื้นฐานการชำระเงินของประเทศเปิดกว้างให้มีผู้ให้บริการที่หลากหลาย เข้าถึงด้วยราคาที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดการพัฒนาบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการของประชาชน - โครงสร้างพื้นฐานการชำระเงินมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและพร้อมรองรับความเสี่ยงในอนาคต	1 ม.ค. 2568 – 31 ธ.ค. 2568	- ธปท. ได้เสนอหลักเกณฑ์กำกับดูแลระบบการชำระเงินที่สำคัญ (Systemically Important Retail Payment Systems: SIRPS) ต่อคณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) แล้วในเดือน มี.ค. 68 โดยคาดว่าจะเปิดรับฟังความเห็นภายใน เม.ย. 68 และเริ่มบังคับใช้ในไตรมาส 2 ปี 68 - คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาการเงินดิจิทัล เห็นชอบในหลักการกำหนดค่าธรรมเนียมแล้ว และคาดว่าจะมีข้อสรุปเรื่องค่าธรรมเนียมของระบบการชำระเงินร่วมกับผู้ให้บริการชำระเงิน ภายในไตรมาส 2 ปี 68 - โครงการ BAHTNET API ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม กรช. ในการปรับ scope ที่เลื่อนการพัฒนา BAHTNET Fast ไปรวมกับ BAHTNET Modernization ทั้งนี้ สมาชิกบาทเน็ตทุกรายได้ signed off requirements ในการพัฒนาแล้ว และสมาชิกบางรายได้เริ่มงานพัฒนาแล้ว	230.8	1.4

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
				- โครงการ Nexus ธปท. และธนาคารกลางพันธมิตรได้ จัดตั้งองค์กร Nexus Global Payments (NGP) ณ ประเทศสิงคโปร์		

2. แผนยุทธศาสตร์ ยกระดับศักยภาพองค์กร (transforming)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	การ transforming องค์กร เพื่อเตรียมพร้อมสู่ future ready ^{2/}	- ธปท. มีความพร้อมในการขับเคลื่อนงานในระยะต่อไปและพนักงานมีแรงจูงใจในการสร้างผลงานและพัฒนาตนเอง - ธปท. มีการนำเทคโนโลยี Gen AI มาয়กระดับการทำงานสำคัญ - ธปท. ทุกสายงานมีการ lean process และได้รับการประเมินผ่าน	1 ม.ค. 2568 – 31 ธ.ค. 2568	ความพร้อมในการขับเคลื่อนงาน - รวบรวมความต้องการจาก 5 สายงานหลักในการพัฒนา future skillset แล้ว และอยู่ระหว่างจัดทำ development roadmap - นำระบบ PMS มาใช้อย่างจริงจัง โดยพนักงานเกือบ 100% ตั้งเป้าหมายงานแล้ว และมี feedback ในระบบ HCM สูงกว่าปี 67 อย่างมีนัยสำคัญ Gen AI - เริ่ม pilot การใช้ knowledge management platform (SmartMe) ซึ่งครอบคลุมการค้นหา corporate stance และ insights อื่นๆ กับผู้บริหารระดับสูง และทีมงานที่เกี่ยวข้องแล้ว - ทดสอบ AI ตรวจรายการเบิกค่ารักษาพยาบาลของ รพ. รามาธิบดี แล้วเสร็จ โดยพร้อม go-live ใน เม.ย. 68 และอยู่ระหว่างพัฒนา AI สำหรับ รพ. อื่นต่อไปตามแผน	-	-

ลำดับ	โครงการ	ผลผลิต	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
				- ผลักดันการใช้ copilot สำหรับพนักงานในวงกว้าง ผ่านการจัดงาน GenAI Day และได้จัดเตรียมคอร์สอบรมเกี่ยวกับ SharePoint Agents และ Copilot Studio สำหรับผู้ที่มี Copilot license รวมทั้งจัดทำ mandatory training เรื่องการใช้ Copilot สำหรับ everyday use in office และการทำ prompt engineering สำหรับพนักงานทุกคน Lean - คณะกรรมการบริหารจัดการ (คบจ.) ได้เห็นชอบโครงการ lean process ของ 13 สายงาน ขณะนี้อยู่ระหว่างกำหนดตัวชี้วัดให้เข้มข้นมากขึ้น ขนานกับการเริ่มดำเนินการตามแผน		

^{2/}โครงการการ transforming องค์กร เพื่อเตรียมพร้อมสู่ future ready ใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ