



แผนยุทธศาสตร์ตาม Objective and Key Results (OKRs) ปี 2569
และผลการดำเนินงานรอบไตรมาส 1 (เดือนมกราคม – มีนาคม 2569)

1. แผนยุทธศาสตร์ เปิดกว้าง เรียนรู้ รับฟัง และประสานความร่วมมือกับภายนอก (open & engaged)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	รายละเอียดผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	Policy Coordination: นโยบายการเงิน และมาตรการทาง การเงินสอดคล้อง ประสานกัน โดย คำนึงถึงบริบท ของการดำเนิน นโยบายของ ภาครัฐ ^{1/}	1 ม.ค. 2569 - 31 ธ.ค. 2569	<p>การดำเนินนโยบายการเงินเชื่อมโยงและผสมผสานเครื่องมือต่างๆ ของ ธปท.</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยกระดับกระบวนการทำงานภายใน (Internal Process Enhancement) อาทิ การบูรณาการมุมมองนโยบาย (Integrated Framework) ยกระดับการวิเคราะห์และเชื่อมโยงข้อมูลให้ครอบคลุมทั้งมิตินโยบายการเงิน เสถียรภาพระบบการเงิน ตลาดเงิน และข้อมูลจากการ BLP ประกอบการตัดสินใจนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น - สร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement) เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน - แลกเปลี่ยนมุมมองและสื่อสารนโยบายเชิงรุก (Policy Communication) กับกลุ่มนักวิเคราะห์ เพื่อเสริมประสิทธิภาพการส่งสัญญาณนโยบาย <p>การนำเสนอแนวนโยบายและมาตรการของ ธปท. มีการคำนึงถึงแนวนโยบายของภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และภาคสถาบันการเงิน ร่วมกันดำเนินโครงการแก้ปัญหาหนี้เสียผ่านกลไกการซื้อหนี้รายย่อยของบริษัทบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Company: AMC) ภายใต้ชื่อ “ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” 	-	-

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	รายละเอียดผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
			<ul style="list-style-type: none"> - กระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และกลุ่มธนาคารพาณิชย์ ร่วมกันผลักดัน “โครงการกลไกการค้าประกันสินเชื่อ : SMEs Credit Boost” ที่เป็นกลไกค้าประกันความเสี่ยงสำหรับ ‘สินเชื่อใหม่’ ที่ธนาคารพาณิชย์ปล่อยให้ธุรกิจกลุ่มเป้าหมาย - ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกหนังสือเวียนขอความร่วมมือสถาบันการเงินและแบงก์รัฐเร่งปล่อยสินเชื่อใหม่และปรับโครงสร้างหนี้ โดยใช้กลไกมาตรการภาครัฐ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้และผู้ประกอบการ SMEs ที่กำลังเผชิญวิกฤตเศรษฐกิจและแบกรับต้นทุนราคาพลังงานที่พุ่งสูง - ธนาคารแห่งประเทศไทยและสมาคมธนาคารไทยร่วมผลักดันมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบรุนแรงจากอุทกภัยในภาคใต้ (ต่อเนื่องจากปลายปี 68) 		

^{1/}โครงการ Policy Coordination: นโยบายการเงินและมาตรการทางการเงินสอดประสานกัน โดยคำนึงถึงบริบทของการดำเนินนโยบายของภาครัฐ ใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ

2. แผนยุทธศาสตร์ ส่งเสริมความยืดหยุ่นทนทานแก่เศรษฐกิจ (shifting focus to resiliency)

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	Targeted Policy: ผลักดันมาตรการการเงินเฉพาะจุดระยะสั้นเพื่อช่วยเหลือประชาชนและธุรกิจที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ^{2/}	1 ม.ค. 2569 - 31 ธ.ค. 2569	<p>หนี้เสีย: มีมาตรการแก้ปัญหาหนี้เสียภาคครัวเรือน (เฉพาะหนี้รายย่อย ≤ 100,000 บาท) ผ่าน กลไก AMC</p> <ul style="list-style-type: none"> - เริ่มโครงการ “ปิดหนี้ไว ไปต่อได้” เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยที่เป็น NPLs ที่มียอดหนี้ไม่เกิน 1 แสนบาทให้ปิดจบหนี้ได้เร็ว ลดภาระ ดอกเบี้ย ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้กับ SAM โดย ณ 31 พ.ค. 69 มีลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว 102,277 บัญชี <p>หนี้ใหม่: มีมาตรการกระตุ้นการปล่อยสินเชื่อใหม่ โดยเฉพาะแก่ SMEs และ กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> - เริ่มโครงการ “SMEs Credit Boost” ภายหลังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ลงนามบันทึกหลักการแล้วเสร็จเมื่อ 23 ก.พ. 69 เพื่อช่วยให้ SME เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่ายขึ้นผ่านกลไกค้ำประกันความเสี่ยง โดยเน้นธุรกิจที่มีศักยภาพ, กลุ่มเป้าหมายภายใต้โครงการ Reinvent Thailand และโลจิสติกส์ รวมถึงธุรกิจที่มีแผนการยกระดับศักยภาพธุรกิจหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้เศรษฐกิจไทย โดย ณ 31 พ.ค. 69 มียอดอนุมัติสินเชื่อปล่อยใหม่แล้ว 5,400 ล้านบาท นอกจากนี้ ตั้งแต่ 4 มิ.ย. 69 จะขยายกลุ่มเป้าหมาย ให้ครอบคลุมผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากสงคราม และปรับเงื่อนไขของโครงการฯ ให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป 	-	-

^{2/}โครงการ Targeted Policy: ผลักดันมาตรการการเงินเฉพาะจุดระยะสั้นเพื่อช่วยเหลือประชาชนและธุรกิจที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
2	Financial Infrastructure: พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและเพิ่มการ แข่งขันเพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนเข้าถึง สินเชื่อได้ง่ายขึ้นด้วย ต้นทุนที่เหมาะสม	1 ม.ค. 2569 - 31 ธ.ค.2569	<p>มีกลไกการเพิ่มโอกาสเข้าถึงสินเชื่อให้กับประชาชน ด้วยต้นทุนที่เหมาะสมกับความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> - Your Data: ปัจจุบันมีผู้ให้บริการทางการเงินรับข้อมูลค่าสาธารณูปโภคแล้ว 16 ราย - Virtual Bank: กระทรวงการคลังเห็นชอบใบอนุญาต Virtual Bank แล้ว 1 ราย (จะเปิดดำเนินการได้ภายใน มิ.ย. 69) และอีก 2 รายอยู่ระหว่างดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อยื่นขอรับใบอนุญาต <p>มีการกำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจเช่าซื้อสิ่งซึ่ง ตาม พ.ร.ฎ. อย่างราบรื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ประกอบธุรกิจรายใหญ่และรายกลางทั้งหมดได้ลงทะเบียนรายงานตัวครบถ้วนแล้วตามเป้า - ในปี 2569 นี้ ธปท. ตรวจสอบผู้ประกอบการผ่านการประเมินตนเอง (e-SAQ) (ซึ่งได้ส่งออกแล้วและมีกำหนดตอบกลับภายใน 30 มิ.ย. 69) โดยจะสรุปผลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จาก e-SAQ ภายในเดือน ก.ค. 69 ก่อนออกตรวจสอบและแจ้งผลให้ผู้ประกอบธุรกิจดำเนินการแก้ไขต่อไป 	5.2	0.0

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
3	Payment Efficiency and Trustworthiness: ยกระดับประสิทธิภาพระบบการชำระเงินและสร้างความเชื่อมั่นให้ภาคประชาชนและธุรกิจใช้ได้อย่างมั่นใจ สะดวก และปลอดภัย	1 ม.ค. 2569 - 31 ธ.ค.2569	<p>กลไกป้องกันภัยทุจริตทางการเงินที่เข้มข้นอยู่ในระดับเทียบเท่าประเทศชั้นนำ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ธปท. ได้ kick-off meeting กับ TBA ในการเตรียมการ เพื่อให้ ธปท. ตรวจสอบ Fraud Score ของ DSIB นอกจากนี้ ธปท. ได้ส่งหนังสือขอข้อมูลพร้อมเพย์ และ CFR จาก NITMX แล้วเมื่อ 10 เม.ย.69 รวมทั้งได้หารือกับ TB-CERT และตกลงกับ NITMX ในการที่ ธปท. จะ access ข้อมูลพร้อมเพย์ และ CFR เพื่อทำความเข้าใจข้อมูลในเบื้องต้นเพื่อการพัฒนาโมเดล fraud score ต่อไป - เตรียมความพร้อมร่วมกับสมาชิกใน CFR (กลุ่ม 1 ได้แก่ ธพ. 3 แห่ง และผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลรายใหญ่) เพื่อเชื่อมต่อระบบ API ในการกักเงิน อาทิ การออกแบบ test case และฉากทัศน์ รวมถึงข้อกำหนดความต้องการของระบบ (specification) โดยจะมีการทดสอบการเชื่อมต่อระบบ (SIT) และทดสอบการใช้งาน (UAT) ในช่วง Q2/69 <p>พัฒนาระบบการชำระเงินให้มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย ยืดหยุ่น สอดคล้องกับ Payment Directional Paper</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาระบบ BAHTNET API: ธปท. ได้ทดสอบ core function ร่วมกับสมาชิกกลุ่มที่มีความพร้อม (18 สถาบัน) ใน phase pre-Industry Wide Test (IWT) แล้ว และจะทดสอบ IWT ต่อไป - การพัฒนาระบบ BAHTNET Modernization: ธปท. จ้างที่ปรึกษาจัดทำ Blueprint แล้ว โดยบริษัทที่ปรึกษาจะเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือน พ.ค.- ต.ค. 69 และจะนำเสนอความคืบหน้าต่อคณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) และจัดทำ stakeholder engagement ต่อไป 	51.8	0.9

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
			<ul style="list-style-type: none"> - การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเงินสด: ธปท. นำส่งร่างประกาศฯ ให้ ก.คลัง ในช่วงต้น เม.ย. 69 และอยู่ระหว่างรอ ก.คลัง เห็นชอบ - DLT และ Tokenization: สำหรับ Tokenized deposit ธปท. แจ้ง ธพ. และ SFI ที่รับฝากเงินที่มีความสนใจพัฒนานวัตกรรมทำให้บริการเงินฝากในรูปแบบ Tokenized deposit (ใช้เทคโนโลยี DLT) สามารถสมัครเข้าร่วมทดสอบการให้บริการ Tokenized deposit ใน regulatory sandbox ได้ ก่อนให้บริการในวงกว้าง และอยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางการกำกับดูแล digital asset สำหรับ THB Stablecoin มีผู้สมัครเข้าทดสอบใน enhanced regulatory sandbox ทั้งหมด 3 ราย ทั้งนี้ อยู่ระหว่างการจัดทำแนวทางการคัดกรองผู้ประกอบการธุรกิจ THB Stablecoin ที่มีศักยภาพ เพื่อให้สามารถรองรับ use case ที่หลากหลาย เปิดกว้างและรองรับการขยายการใช้งานได้จริง 		

3. แผนยุทธศาสตร์ ยกระดับศักยภาพองค์กร (transforming)

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
1	Organization Excellence: ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและเท่าทันการเปลี่ยนแปลงในบริบทใหม่ ^{3/}	1 ม.ค. 2569 - 31 ธ.ค.2569	<p>HR: ผู้บริหารมีความพร้อมและพนักงานได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความท้าทายในอนาคต</p> <ul style="list-style-type: none"> - Succession Plan: ธปท. ระบุตำแหน่ง ผอ. ขึ้นไปที่เป็น critical position แล้ว และอยู่ระหว่างการทบทวน success profile เพื่อพัฒนาต่อไป - Uplift capability: สายงานหลักดำเนินการตามแผนพัฒนาแล้ว อาทิ coaching, mentoring, การสร้าง culture ในสายงาน และขยายผลให้เป็น standard กับสายงานอื่น ๆ ต่อไป - Strengthen PMS: ปรับกระบวนการตั้งเป้าหมายงานให้ "เป้าชัด วัดได้" (มี scale 1-5 ในการวัดผล) รวมถึงกระตุ้นให้ทำ constructive feedback ทั้งนี้ อยู่ระหว่างสอบทานคุณภาพเป้าหมายงานตามหลักการ SMART โดยเฉพาะระดับหัวหน้าส่วนงานขึ้นไป <p>Transformation: นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง</p> <ul style="list-style-type: none"> - Call Center 1213: นำ AI มาใช้ transcription ไฟล์เสียง สรุปรายการสนทนา และจัดหมวดหมู่ข้อมูลเพื่อให้ agent ตรวจสอบก่อนบันทึกลงระบบ Service Management Platform (SMP) โดยสามารถจัดหมวดหมู่ได้ถูกต้องมากกว่า 90% ทั้งนี้ อยู่ระหว่างทดสอบการรับส่งข้อมูลระหว่าง AI กับระบบ SMP - Systemically Important Corporates (SiCorps): ปรับปรุง feature ของเครื่องมือที่ใช้วิเคราะห์ 1) Vulnerability analysis (inherent risk และเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ SiCorps) 2) Emerging Risks (ผ่านข้อมูลข่าวทั้งในและต่างประเทศ เพื่อติดตามความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป 	-	-

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	ผลการใช้จ่าย
			<p>และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น) 3) Organization structure (โครงสร้างกลุ่มธุรกิจทั้ง listed และ non-listed) โดยเริ่มทดลองใช้เครื่องมือกับ SiCorps 3 กลุ่ม และอยู่ระหว่างรวบรวม feedback</p> <p>- Business Liaison Program (BLP): พัฒนา chatbot และ report generator โดยล่าสุดได้จัดทำ Proof of Concept (PoC) และเริ่มทดลองใช้แล้ว เช่น รายงานแนวโน้มธุรกิจรายไตรมาส (BLP report)</p>		

^{3/}โครงการ Organization Excellence: ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและเท่าทันการเปลี่ยนแปลงในบริบทใหม่ ใช้งบประมาณจากงบประมาณรายจ่ายประจำ