

## 80 ปี แแบงก์ชาติ การบ้านจากอดีตผู้ว่าการ : ยืนหยัด ยึดหยุ่น หยิบยื่น

ดร.นครินทร์ อมเรศ  
ฝายนโยบายโครงสร้างเศรษฐกิจ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในวันที่ 4 เมษายน ที่ผ่านมา ธนาคารแห่งประเทศไทย ธปท. หรือ แแบงก์ชาติ ได้จัดงาน “เหลียวหลัง แลหน้า กับผู้ว่าการ ธปท.” (รับชมย้อนหลังได้ทาง <https://fb.watch/cd6v3BxfEQ/>) ซึ่งเป็นกิจกรรมเปิดตัวงานครบรอบ 80 ปี ธปท. โดยได้รับเกียรติถ่ายทอดประสบการณ์จากอดีตผู้ว่าการหกท่าน ก่อนที่ผู้ว่าการท่านปัจจุบันจะกล่าวสรุปปิดงานตลอดระยะเวลาเกือบชั่วโมงของงานเสวนาอัดแน่นไปด้วยประสบการณ์เชิงลึกที่ ผศ.ดร.พงศ์ศักดิ์ เหลืองอร่าม พิธีกรบนเวที กล่าวว่าเป็น behind the scene หรือ เบื้องหลังการถ่ายทำ ซึ่งผู้เขียนได้เกิดแรงบันดาลใจอย่างยิ่งยวดจากการรับชม โดยเฉพาะในเนื้อหาส่วนที่อดีตผู้ว่าการฝากการบ้าน จึงขอเรียนว่าบทความในวันนี้ขออนุญาตประมวลการบ้านในมุมมองส่วนตัวของผู้เขียนไม่ได้เป็นความเห็นของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อบันทึกความประทับใจไว้สอนใจตนในวาระข้างหน้า

น่าสังเกตว่าแม้อดีตผู้ว่าการจะดำรงตำแหน่งภายใต้บริบททางเศรษฐกิจและสังคมที่มีความแตกต่างกันมากตลอดช่วงเวลา 25 ปีมานี้ แต่การบ้านที่ผู้เขียนในฐานะลูกน้อง ลูกศิษย์ และแฟนคลับ เต็มใจรับดำเนินการต่อไปนั้นกลับมีประเด็นร่วมสำคัญ ดังที่ท่านผู้ว่าการเศรษฐกิจ สุทธิวิทย์ ภูมิตถ์ กล่าวปิดงานว่า “แม้ว่ารูปแบบของความท้าทายจะเปลี่ยนไป แต่ แก่น ของการเป็นธนาคารกลางที่มีหน้าที่รักษาเสถียรภาพของระบบการเงิน ที่มีมนุษย์ปุถุชนเป็นผู้เล่นยังคงเหมือนเดิม” โดยผู้เขียนขอสรุปการบ้านที่อดีตผู้ว่าการฝากไว้ด้วยคำสามคำ คือ ยืนหยัด ยึดหยุ่น และ หยิบยื่น

**ยืนหยัด** ในความถูกต้องมีหลักการ บนฐานขององค์ความรู้และหลักฐานเชิงประจักษ์ที่รอบด้าน ดังที่ท่านผู้ว่าการชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ฝากให้ “กล้าที่จะทำนโยบายที่ยาก แต่เป็นประโยชน์กับส่วนรวม” และท่านผู้ว่าการ ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล กล่าวว่า “ทำหน้าที่อย่างตรงไปตรงมา ไม่ต้องคำนึงว่าจะต้องเป็นที่พอใจของผู้มีอำนาจและนักการเมือง”

**ยึดหยุ่น** เท่าทันการเปลี่ยนแปลงไม่ยึดติดกับความสำเร็จในอดีต ยอมรับความเป็นจริง ตามที่ท่านผู้ว่าการประสาร ไตรรัตน์วรกุล กล่าวว่า “ต้องสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับบริบทในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้สิ่งที่สำคัญมากคือ คนที่มาเกี่ยวข้องต้องสามารถบริหารปัจจัยต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์” และท่านผู้ว่าการ ม.ร.ว. จิตุมงคล โสณกุล ฝากไว้ว่า “ถ้าผู้ว่าการ ธปท. ทำเรื่องเดียวได้ โดยเชิญผู้มีความรู้มาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในงานสัมมนาประจำปีของ ธปท. จะเป็นกระบวนการสร้างความคิดหรือแก้ความคิด ช่วยประเทศชาติได้มาก”

**หยิบยื่น** การทำงานร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ประชาชน และธุรกิจ โดยคำนึงถึงภาพรวมของประเทศ ดังที่ท่านผู้ว่าการธรรมาธิชา วัฒนเกส ฝากว่า “พันธกิจของ ธปท. คือ การพัฒนาความอยู่ดีกินดีอย่างยั่งยืน ดังนั้นสิ่งที่เกี่ยวข้องไม่ใช่แค่เรื่องนโยบายการเงินและเสถียรภาพทางการเงิน แต่ต้องทำให้เครื่องจักรทางเศรษฐกิจทุกตัวเดินหน้าต่อไปได้” และท่านผู้ว่าการวิโรฒ สันติประภาพร กล่าวว่า “ในฐานะของผู้ดูแลต้องกล้าเข้าไปเปลี่ยนแปลงความบิดเบือนหลาย ๆ อย่างรวมทั้งเวลาที่เกิดวิกฤตแม้บางเรื่องจะไม่ได้อยู่ในขอบเขตของ ธปท. โดยตรง แต่ถ้าไม่กล้าทำจะเป็นการขวางงูไม่พนัก”

การบ้านสามข้อนี้ ไม่เพียงสะท้อนถึงการเหลียวหลังอย่างลุ่มลึกเพื่อมองดูที่มาของแบงก์ชาติด้วยความเข้าใจอย่างลึกซึ้งของอดีตผู้ว่าการ เป็นการต่อกันติดอย่างไร้รอยต่อจากรุ่นสู่รุ่นที่แม้จะต่างที่มาแต่ก็ร่วมร้อยเรียง เคียงข้างเศรษฐกิจ

การเงินไทยอย่างต่อเนื่อง และเป็นการแลหน้าไปสู่การดำเนินการของการธนาคารกลาง ท่ามกลางความท้าทายที่ไม่เคยมีมาก่อนในช่วงเปลี่ยนผ่านทั้งบทบาทของเงินในยุคดิจิทัล การเปลี่ยนชีวอำนาจระเบียบโลก และกระแสเศรษฐกิจสีเขียว

-----  
*บทความนี้เป็นข้อคิดเห็นส่วนบุคคลซึ่งไม่จำเป็นต้องสอดคล้องกับข้อคิดเห็นของธนาคารแห่งประเทศไทย*