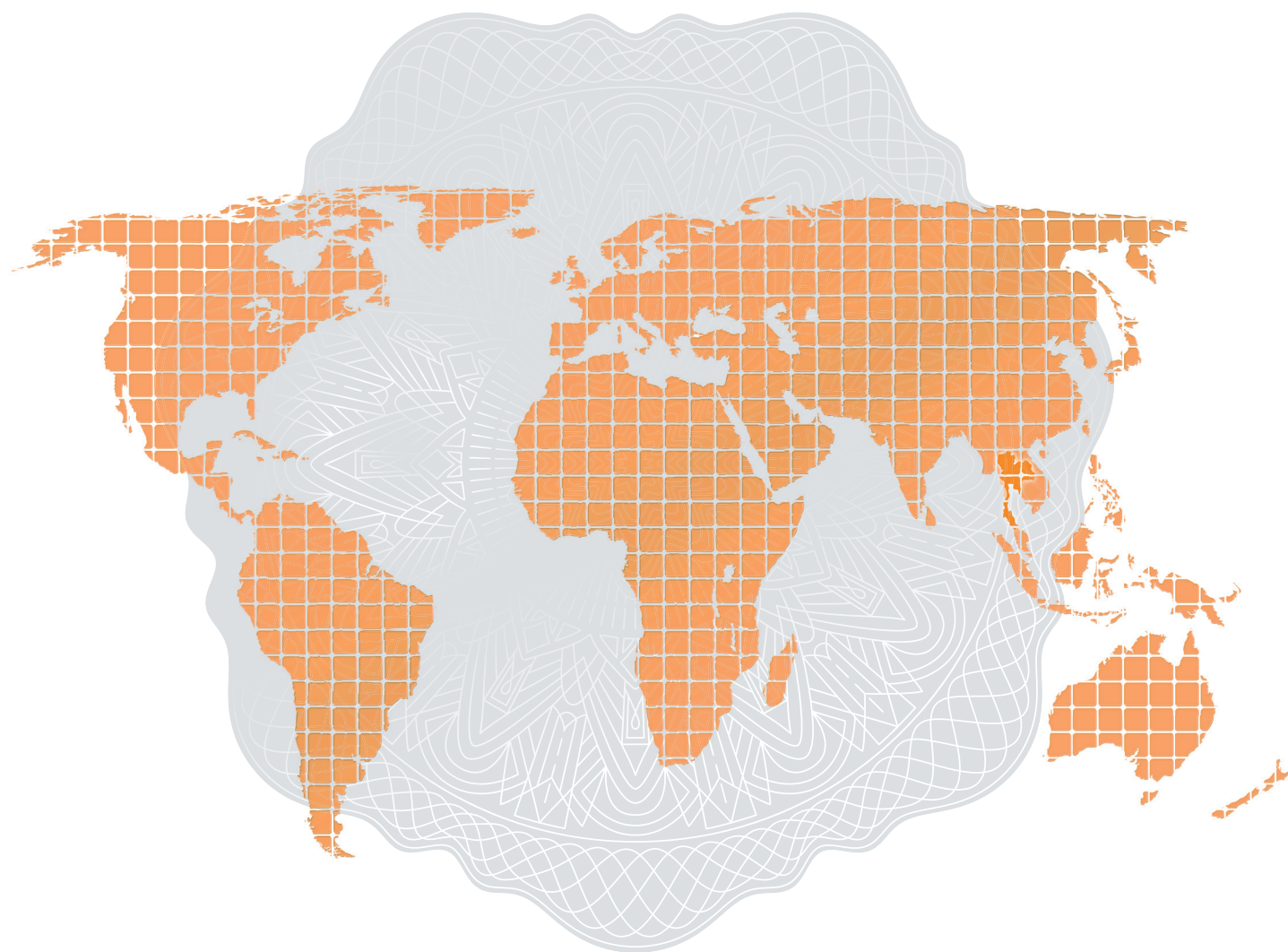


BOT

พระสยาม MAGAZINE

ฉบับที่ 5 เดือนกันยายน - ตุลาคม 2558



newNormal

“การเปลี่ยนแปลงย่อมนำมาซึ่งความไม่แน่นอน ความหวาดระแวง และการต่อต้าน
ถ้าหากเราไม่ปรับเปลี่ยน เราไม่เพียงแต่จะอยู่นิ่ง แต่เราวยังตามหลังประเทศอื่นไปเรื่อยๆ
ในยุคโลกาภิวัตน์ปัจจุบันที่ทุกอย่างมีพัฒนาการที่เร็วมาก
ทุกคนต้องวิ่งเพียงเพื่อที่จะอยู่นิ่ง หรือ 'Running to Stand Still'
เพื่อความก้าวหน้า เราไม่เพียงต้องปรับตัว แต่ต้องปรับเปลี่ยนให้เร็วกว่าผู้อื่น ประเทศอื่น
เราจึงควรรับรู้ ยอมรับ และจำแนกรับการเปลี่ยนแปลง”

ดร.ประสาร ไตรรัตน์วรกุล
ผู้อำนวยการธนาคารแห่งประเทศไทย
คำกล่าวเปิดงานสัมมนาวิชาการธนาคารแห่งประเทศไทย ประจำปี 2558
วันที่ 17 กันยายน 2558



Editor's Welcome

เจ้าของ :
ธนาคารแห่งประเทศไทย
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ :
ดร. วิรไท สันติประภพ
ที่ปรึกษา :
ไพบุลย์ กิตติศรีกังวาน, สาทร โตโพธิ์ไทย
บรรณาธิการ :
จิรเทพ เสนีวงศ์ ณ อยุธยา
กองบรรณาธิการ :
นันท์วัฒน์ สังข์หล่อ, ประกอบ ตอสุพรรณ,
กานเงิน เศรษฐจินดา, สุรพล พิทักษ์ทอง,
พิทักษ์ บุญทวี, พิมพ์วิทย์ กิตติสารกุล,
วิมลลั พันธุ์พานิช, นฤพนธ์ รัชพงษ์,
ศรุต รัตนวิจิตร
ออกแบบและจัดทำ :
บริษัท จีเอ็ม มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

‘BOT พระสยาม MAGAZINE’ ฉบับนี้นำเสนอ ‘New Normal’ เพื่อทำความเข้าใจ และเตรียมความพร้อมทั้งโอกาสและความท้าทายที่จะมากับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งขอเชิญท่านผู้อ่านพบกับผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คนใหม่ ดร.วิรไท สันติประภพ ในคอลัมน์ ‘Cover Story’ และทำความคุ้นเคยกับผู้ว่าการคนที่ 20 ในฐานะนักเขียนผ่าน คอลัมน์ ‘Library & Archives’ กับหนังสือ ‘เศรษฐศาสตร์มีจิต’ และ ‘มรดกเธอประเทศไทย’

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริบทของเศรษฐกิจการเงินโลกและเศรษฐกิจไทยได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างไร หากคำตอบได้ที่ BOT Symposium ภายใต้วงล้อ “เศรษฐกิจไทยกับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ” โดยคุณเมธี สุภาพงษ์ รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ได้ให้ข้อคิดและมุมมองที่น่าสนใจ พร้อมกันนี้ขอพาท่านไปรู้จักสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ ที่มุ่งเน้นงานวิจัยเพื่อหาคำตอบใหม่ๆ รองรับความท้าทายในอนาคต ทั้งสองเรื่องนี้ติดตามอ่านได้ในคอลัมน์ ‘The Knowledge’

แม้ว่าที่ผ่านมาระบบการเงินไทยมีภูมิคุ้มกันต่อความท้าทาย ต่อภาวะตลาดการเงินโลกที่ผันผวน แต่การเตรียมรับมือกับกับอนาคตมีความสำคัญมาก Financial Stability Report จะตอบโจทย์ข้างต้นได้อย่างไร ติดตามอ่านบทสัมภาษณ์คุณทองอุไร ลิ้มปิติ รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ได้ในคอลัมน์ ‘Special Scoop’ รวมทั้งติดตามงานสัมมนา ‘BOT Conference on Thailand's Payment 2015 : ผนึกกำลังผลักดันเศรษฐกิจไทย ก้าวสู่ Digital Economy’ เพื่อให้ระบบการชำระเงินเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจและระบบเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเข้มแข็ง

คอลัมน์ ‘Relax @ Reun Pae’ ขอนำท่านไปรู้จักกับ ดร.เศรษฐพุฒิ สุทธิวาทนฤพุฒิ กรรมการนโยบายการเงิน นักคิด นักวิชาการผู้รอบรู้ จะมาเล่าประสบการณ์ และมุมมองแบบสบายๆ ถึงเศรษฐกิจไทยภายใต้ภาวะบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ ส่วนคอลัมน์ ‘Alumni's Wisdom’ ฉบับนี้พบกับศิษย์เก่า ธปท. 3 คน ที่ก้าวออกไปสู่องค์กรภายนอกว่าจะมีมุมมองอย่างไรเมื่อมองกลับมาที่ ธปท.

สุดท้าย ‘BOT พระสยาม Magazine’ ยังคงทำหน้าที่เป็นช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลเท่าทันสถานการณ์ เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง เพราะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยได้เปลี่ยนถ่ายก้าวเข้าสู่ยุคบริบทใหม่ ผู้ที่รู้จักเตรียมตัว และปรับเปลี่ยนได้ทันกาลเท่านั้น จึงจะยืนหยัดอยู่ได้บนยอดคลื่นของความท้าทายนี้ได้



Contents

BOT พระสยาม MAGAZINE

4 Our Pride & Heritage

| The Treasure : วังพระเวสม์ ที่ประทับบิดาแห่งการต่างประเทศ
| The Collections : ภาพสะท้อนหมายเลข 8
| Library & Archives : หนังสืออ่าน
ผลงาน ผู้ว่าการวิโรฒ สันติประภพ และหนังสืออีก 2 เล่ม
ที่ว่าการสร้างคามยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

8 The Mentor

| จดหมายจากใจ...ถึง 'ต้นแบบแห่งความดีงาม'

12 Alumni's Wisdom

| A Walk to Remember เบื้องหลังความสำเร็จที่ไม่มีวันลืม

16 The Knowledge

| สถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์
| ทักษะชีวิตของ New Normal :
ปรับตัวใหม่ทางเศรษฐกิจที่ไทยต้องเผชิญ
| Join the Evolution
ร่วมผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืนใน อปท.

28 Payment Systems

| บทสรุป BOT Conference on Thailand's Payment 2015
ผนึกกำลัง ผลักดันเศรษฐกิจไทย เข้าสู่ Digital Economy

32 Financial Wisdom

| We Share : ทวงถามหนี้ ต้องมีมิติ
| We Care : ฟรีแลนซ์ อาชีพอิสระต้องมีทักษะการเงิน

36 Cover Story

|คุยกับ ผู้ว่าการวิโรฒ สันติประภพ

42 Relax @ Reun Pae

| Ongoing Life of the Economist
ดร.เศรษฐพุฒิ สุทธิวาทนฤพุฒิ

46 Special Scoop

| Financial Stability Report
เพื่อระบบการเงินที่มั่นคงและยั่งยืน

50 Smart Generations

| เรื่องเล่าจากค่ายนักเขียนครั้งที่ 2

54 Bestation

| Gastro & Journey : The New Normal in Thai Taste
| Gadget : Innovative Payment Systems
| Health : Healthy Tips for Better Lunch Breaks

58 สู่ 100 ปี ชาตกาล อาจารย์ป๋วย อึ๊งภากรณ์

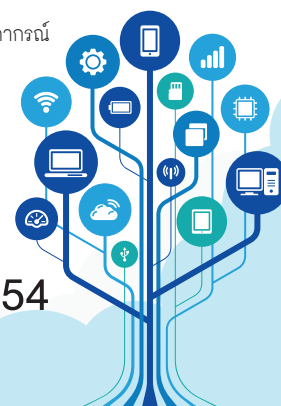
| อาจารย์ป๋วย...ความทรงจำหนึ่งที่ไม่ลืมเลือน

60 Signboard

| ปาฐกถา 100 ปี ป๋วย อึ๊งภากรณ์
| โครงการ 'เศรษฐกิจคน'
ประจำปี 2558



50 ค่ายนักเขียนครั้งที่ 2



ธนาคารแห่งประเทศไทย
BANK OF THAILAND

ติดตาม ข้อมูลข่าวสารเศรษฐกิจการเงิน
สถาบันการเงิน ระบบการชำระเงิน ธนบัตร
พันธบัตร สุนทรพจน์ และกิจกรรม รวดเร็ว ง่าย
ผ่าน Bank of Thailand **Twitter**
<https://www.twitter.com/bankofthailand>

คลิก Follow ได้ที่
@bankofthailand



เพื่อความเป็นอยู่ที่ดี
อย่างยั่งยืนของไทย



32

54

พ.ศ. 2435 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 ได้ทรงมีรับสั่งให้พระคลังข้างที่ซื้อที่ดินริมถนนสามเสนบริเวณทางแยกเข้าศาลเจ้าโรงเหล็ก (ศาลเจ้ากวนอู ต่อมาย้ายศาลไปที่ถนนทรงวาด) ติดกับที่ดินที่จะสร้างวังบางขุนพรหม เพื่อเตรียมการสร้างวังพระราชทานให้พระอนุชา และเสนาบดีคู่พระทัย ‘สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระยาเทวะวงศ์วโรปการ’ บิดาแห่งการต่างประเทศของไทย ซึ่งเวลานั้นมีพระอิสริยยศเป็น พระเจ้าน้องยาเธอ กรมหลวงเทวะวงศ์วโรปการ

การก่อสร้างวังยังไม่เกิดขึ้นจนถึง พ.ศ. 2457 ในสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อได้ทรงพระอนุสรณ์คำนึงถึงคุณความดีแห่งพระมาตุลา จึงมีพระราชดำริสร้างวังถวาย โดยมีลายพระหัตถ์เรียกชื่อ ‘วังเทวะเวสม์’ มาก่อนการก่อสร้างจะเริ่มต้น เมื่อสร้างวังแล้วที่หน้าประตูวังมีอักษรปูนปั้น ‘เทวะเวสม์’ และ ‘DEVAVES’ จารึกไว้ด้วย ซึ่งเวลานี้ยังเหลือเสาประตูด้านซ้ายอยู่ 1 ต้น

ในการสร้างวัง กรมพระคลังข้างที่ได้จัดซื้อที่ดินจำนวน 9 แปลง รวมเนื้อที่ 24 ไร่ 3 งาน 78 ตารางวา หนึ่งในนั้นเป็นที่ดินของสมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้าบริพัตรสุขุมพันธุ์ ซึ่งได้แบ่งที่ดินของวังบางขุนพรหมมาให้ประมาณ 14 ไร่ ในราคา 20,000 บาท แล้วการก่อสร้างวังเทวะเวสม์ก็เริ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2457 ในตอนต้นกำหนดให้มีการสร้างตึกจำนวน 8 หลัง เพื่อเป็นที่ประทับของพระองค์ หม่อมในพระองค์ พระโอรส และพระธิดา รวมทั้งสร้างเรือนแพริมน้ำเพื่อเป็นที่อยู่ของหม่อมใหญ่ (สกุลเดิม สุจริตกุล) ซึ่งเป็นหม่อมเอกในพระองค์

ในเดือนพฤศจิกายน 2458 บริษัทสยามอาร์คิเทคต์ เริ่มเข้ามาทำการออกแบบตึกหน้าใหญ่ โดยมีนายเอ็ดเวิร์ด ฮีลีย์ (Mr. Edward Healey) สถาปนิกชาวอังกฤษเป็นผู้ออกแบบ ส่วนตึกหน้าอื่น ๆ เรือนแพ รว้เหล็ก และประตูด้านนั้น นายเอมิลโย โจวันนี อูเจนโย กอลโล (Mr. Emilio Giovanni Eugenio Gollo) วิศวกรชาวอิตาลีรับไป

วังเทวะเวสม์ ที่ประทับบิดาแห่งการต่างประเทศ



วังเทวะเวสม์จะมีอายุครบ 100 ปี ใน พ.ศ. 2561



สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระยาเทวะวงศ์วโรปการ



เสาประตูหน้าวังเทวะเวสม์ ปัจจุบันเหลือเพียงต้นเดียว ตั้งอยู่ที่หน้าทางเข้าฝั่งถนนสามเสน วนาครแห่งประเทศไทย



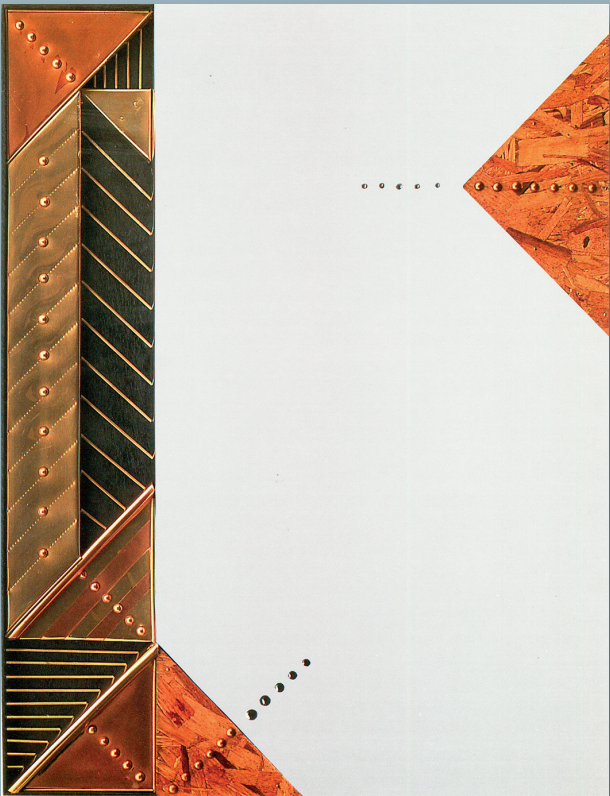
กำแพงกั้นระหว่างวังเทวะเวสม์และวังบางขุนพรหมที่ออกแบบโดย นายกอลโล ปัจจุบันยังคงเหลืออยู่บางส่วน ในบริเวณ วนาครแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่

พิพิธภัณฑ์วนาครแห่งประเทศไทย
273 ถนนสามเสน เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200 โทร. 0-2283-5286, 0-2283-6723
เว็บไซต์ www.bot.or.th/Thai/MuseumAndLearningCenter/BOTMuseum

ออกแบบและจัดสร้าง การก่อสร้างแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2461 รวมค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างทั้งสิ้น 609,550 บาท สมเด็จพระเจ้า กรมพระยาเทวะวงศ์วโรปการ และครอบครัวได้ย้ายจากวังสะพานด้าน (ที่ประทับเดิม) มาประทับที่วังเทวะเวสม์นับแต่นั้นเป็นต้นมา

สถาปัตยกรรมของตึกหน้าใหญ่วังเทวะเวสม์ ได้รับอิทธิพลจากตะวันตกที่นิยมในยุคสมัยนั้น คือ แบบคลาสสิกใหม่ (Neo-classic) ที่ได้ถูกปรับเปลี่ยนเพื่อให้เข้ากับสภาพภูมิอากาศ และการใช้สอยของไทย มีช่องเปิดจำนวนมากเพื่อระบายอากาศ มีกันสาดเพื่อกันแดดกันฝน ในขณะเดียวกันก็มีการนำศิลปวัฒนธรรมตะวันตกเข้ามาผสมผสานในอาคาร อาทิ การใช้เสากลม หัวเสาตกแต่งแบบดอริก (Doric) และไอโอนิก (Ionic) ลวดลายปูนปั้น ผังพื้นเป็นรูปตัวแอล (L) ตามสมัยนิยม มีความสูง 4 ชั้น ผังก่อด้วยอิฐอมูญู กรอบและบานประตูหน้าต่างรวมถึงพื้นทำมาจากไม้สัก กระเบื้องมุงหลังคาทำจากซีเมนต์ยี่ห้อหินสีแดง สมเด็จพระเจ้า กรมพระยาเทวะวงศ์วโรปการทรงกำหนดชนิดวัสดุ และดูแลรายละเอียดงานสถาปัตยกรรมภายในอาคารด้วยพระองค์เอง

วนาครแห่งประเทศไทยเริ่มเข้าครอบครองกรรมสิทธิ์วังเทวะเวสม์ตั้งแต่ พ.ศ. 2537 และเริ่มเขียนแบบเพื่อปรับปรุงเรือนแพในปิ่นเอง ตามด้วยการอนุรักษ์และปรับปรุงตึกหน้าใหญ่และตึกหม่อมมลายในชวงปี พ.ศ. 2546 - 2547 จากนั้นในปี พ.ศ. 2547 - 2548 ได้ทำการอนุรักษ์ตึกหม่อมจันทร์ ซึ่งเดิมตั้งอยู่เกือบชิดอาคาร 3 โดยรื้อถอนอาคารลงแล้วก่อสร้างใหม่ให้คงรูปแบบไว้เหมือนเดิม ส่วนที่เป็นไม้ไขของเดิมทั้งหมด สำหรับลวดลายปูนปั้นได้จัดทำขึ้นใหม่เลียนแบบเดิม จุดที่ตั้งใหม่นี้อยู่ชิดรั้วด้านทิศเหนือห่างจากตำแหน่งเก่าราว 18 เมตร อาคารอนุรักษ์วังเทวะเวสม์ที่กล่าวมา อปท. ได้ใช้เป็นพิพิธภัณฑ์ สถานที่ทำงาน และรับรองบุคคลสำคัญ สมคุณค่าแห่งวังอันเคยเป็นที่ประทับของ ‘สมเด็จพระนางปดิวดี’ กรมพระยาเทวะวงศ์วโรปการ ทุกประการ



ชื่อผลงาน : ภาพสะท้อนหมายเลข 8

เทคนิค : เทคนิคผสม

แนวคิด : เป็นการแสดงของจิตวิญญาณแห่งวัตถุนิยมมากขึ้น นอกจากรูปทรงที่เป็นรูปทรงเรขาคณิตที่แข็งแกร่งแล้ว วัตถุที่นำมาใช้ก็เป็นพวกโลหะ และกรรมวิธีทางเทคนิคก็เป็นไปตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีด้วยการเจาะ ขุด ตอกย้ำ ความมั่นใจ ความด้านที่เกิดเป็นพื้นผิว และผิวของทองแดงนี้เกิดจากการกัดของอากาศ การกระทำที่ผสมผสานกันนั้นเป็นองค์ประกอบหนึ่ง ที่ต่อจากจิตวิญญาณของชีวิต ที่ถูกรอบคลุมด้วยวัตถุนิยม

ขนาด : 95 x 78 (กว้าง x สูง / ซม.)

ปีที่สะสม : 2535

สถานที่จัดแสดง : สำนักงานใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 5 โซน 4

หรือเข้าชมได้ที่ : www.bot.or.th/App/VirtualArtsMuseum/ebook/Thai/index.html#p=186

ภาพสะท้อนหมายเลข 8

เดชา วราขุน ศิลปินผู้สนใจงานภาพพิมพ์ทุกประเภท มีผลงานเผยแพร่ทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องกว่า 40 ปี ท่านเป็นศิลปินที่ไม่เคยหยุดค้นคว้าทดลองสร้างสรรค์งานหลายรูปแบบ ควบคู่ไปกับการเขียนงานเชิงวิชาการ และทำหน้าที่อาจารย์สอนศิลปะในระดับมหาวิทยาลัย สร้างคุณูปการต่อวงการศิลปะอย่างยิ่ง



เดชา วราขุน

(2488 - ปัจจุบัน)

เกิด

6 พฤศจิกายน 2488

การศึกษา

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาภาพพิมพ์มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาภาพพิมพ์มหาวิทยาลัยศิลปากร

รางวัลและเกียรติยศ

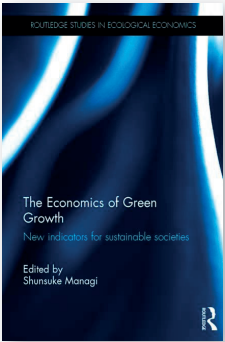
- พ.ศ. 2512รางวัลเกียรติยศอันดับ 2 เหรียญเงินประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 19
- พ.ศ. 2515รางวัลเกียรติยศอันดับ 2 เหรียญเงินประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 21
- พ.ศ. 2517รางวัลเกียรติยศอันดับ 2 เหรียญเงินประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 22
- พ.ศ. 2520รางวัลเกียรติยศอันดับ 2 เหรียญเงินประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 24
- พ.ศ. 2522รางวัลเกียรติยศอันดับ 2 เหรียญเงินประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติครั้งที่ 25
- พ.ศ. 2525รางวัลยอดเยี่ยม ศิลปกรรมไทยร่วมสมัยนิทรรศการศิลปกรรม ธนาคารแห่งประเทศไทยรางวัลเกียรติยศอันดับ 1 เหรียญทองประเภทภาพพิมพ์ ศิลปกรรมแห่งชาติ ครั้งที่ 28ศิลปินชั้นเยี่ยม สาขาภาพพิมพ์การแสดงศิลปกรรมแห่งชาติ
- พ.ศ. 2547รางวัลชนะเลิศจิตรกรรม Asian Art Now 2004Las Vegas Art Museum, USA
- พ.ศ. 2550ศิลปินแห่งชาติ สาขาศิลปะ

ภาพ อ.เดชา วราขุน ถ่ายภาพโดย คุณวุฒิ เขาว์ศิลป์

เรื่อง : หอสมุด จดหมายเหตุ และพิพิธภัณฑ์

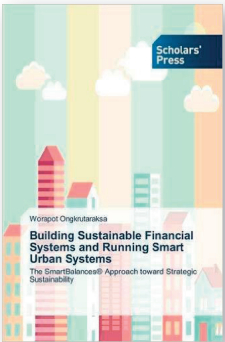
The Economics of Green Growth : New indicators for sustainable societies (Routledge Studies in Ecological Economics)

หนังสือเล่มนี้เขียนโดย Shunsuke Managi เนื้อหากล่าวถึง ความเป็นไปได้ในการสร้างตัวชี้วัดที่ครอบคลุมเสาหลัก 3 ด้านของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าไว้ด้วยกัน ทั้งนี้ เพราะประชาคมโลกเห็นตรงกันแล้วว่า การพยายามให้ความสำคัญแต่เรื่องประสิทธิภาพทางด้านเศรษฐกิจนำมาซึ่งปัญหาที่รุนแรงทั้งในเรื่องโลกร้อน ทำลายความหลากหลายทางชีวภาพ และปัญหาด้านสังคมต่อมนุษย์ โลกจึงคาดหวังที่จะมีตัวชี้วัดที่วัดความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ที่ดีกว่า GDP อันเป็นตัวชี้วัดเดิม



Building Sustainable Financial Systems and Running Smart Urban Systems

ดร.วราจัน องค์กรุทธวิชา นักเขียนทุน Fulbright ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีทางการเงิน กล่าวถึงการใช่วิธีการซึ่งได้จดทะเบียนแล้วในชื่อว่า SmartBalances ในการพัฒนาระบบการเงินและระบบเมืองให้มีความยั่งยืน โดยการออกแบบระบบการเงินที่สถาบันการเงินมีความน่าเชื่อถือในมุมมองของผู้กำหนดนโยบายทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน ไม่ว่าสถานการณ์ทางการเงินโลกจะเปลี่ยนไปอย่างไร และออกแบบระบบเมืองให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร กิจกรรมทางเศรษฐกิจ ความหลากหลายทางสังคมและสภาพแวดล้อมของเมือง



เศรษฐศาสตร์บึงริต

รวบรวมบทความเศรษฐศาสตร์พจนารถที่ ดร.วิโรไท สันติประภพ เขียนไว้ระหว่างปี พ.ศ. 2550 - 2557 เกี่ยวกับเศรษฐศาสตร์ ธุรกิจ และอธิบายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยเป็นหลัก ตั้งแต่การบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาค ผลกระทบจากการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจที่ผิดพลาด เศรษฐศาสตร์การเมือง ไปจนถึงกรอบแนวคิดสำหรับนักธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมรับความท้าทายและความคาดหวังใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในโลก



มรรคเธอประเทศไทย

หนังสือนำเสนอแนวทาง ที่จะทำให้ประเทศไทยหลุดพ้นจากความทุกข์ และจากปัญหาทั้งมวลที่เผชิญกันอยู่ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความเหลื่อมล้ำ เรื่องการชะงักงันทางการพัฒนา ความเสื่อมโทรมของสภาพแวดล้อม ความเสื่อมถอยด้านคุณธรรมจริยธรรมของสังคม ตลอดจนถึงความแตกแยกทางสังคมที่ผ่านมา หลายบทความได้เชื่อมโยงมุมมองทางพุทธศาสนาเข้ากับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เป็นหนังสือที่นำอ่านอีกเล่มที่เขียนโดย ดร. วิโรไท สันติประภพ



หนังสือทุกเล่มในคอลัมน์นี้ สามารถหาอ่านได้ที่ห้องสมุด รพท.



จดหมายจากใจ... ถึง 'ต้นแบบแห่งความดีงาม'

นับตั้งแต่ 'จดหมายจากผู้ว่าการ ถึง อาจารย์ป่วย' ฉบับแรกจนถึงฉบับที่ 20 ซึ่งเป็นฉบับสุดท้ายที่ผู้ว่าการประสาร ไตรรัตน์วรกุล ได้ถ่ายทอดมุมมองและแนวคิดต่อสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ ธปท. จึงนับเป็นบันทึกประวัติศาสตร์ของ ธปท. ที่มีคุณค่ายิ่งแก่การเรียนรู้

โดยเฉพาะการเล่าถึงการตัดสินใจครั้งสำคัญ ซึ่งทุกครั้งล้วนตั้งอยู่บนหลักการและค่านิยม 'ยืนตรงมองไกล ยืนมือติดดิน' ที่ ธปท. ยึดมั่นในการปฏิบัติภารกิจธนาคารกลาง เพื่อคงไว้ซึ่งเสถียรภาพการเงินควบคู่กับการพัฒนาประเทศ โดยถือผลประโยชน์ของชาติเป็นที่ตั้ง เจกเช่นสมัยที่อาจารย์ป่วยดำรงตำแหน่งผู้ว่าการ ธปท.



ผู้ว่าการประสาร ไตรรัตน์วรกุล ให้การต้อนรับ ผู้ว่าการเสนาะ อุนากุล อย่างอบอุ่น ในงาน Governor's Talk วันที่ 18 สิงหาคม 2558



ดร.เสนาะ อุนากุล อดีตผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย



คุณเอ็นนู ซื่อสุวรรณ
อดีตรักษาการแทน ผู้จัดการ ส.ก.ส.

ความดี ความซื่อสัตย์ ความขยันอดทน และความกล้าที่จะยืนหยัด
ในสิ่งที่ถูกต้องของอาจารย์ป๋วย ไม่เพียงเป็นแรงบันดาลใจ
แก่พนักงาน ธปท. แต่ท่านยังเป็นต้นแบบแห่ง 'ความจริง ความงาม
ความดี' ให้กับคนไทยอีกหลายคน

เพื่อเป็นการน้อมยหลังสู่วาระ 'สู่ 100 ปี ชาตกาล อาจารย์ป๋วย
อึ้งภากรณ์' คอลัมน์ The Mentor ฉบับนี้ ขอถ่ายทอดความในใจ
จากบุคคลสำคัญในแวดวงเศรษฐกิจที่มีความผูกพันกับธนาคาร
แห่งประเทศไทยและผลงานอันยิ่งใหญ่ของอาจารย์ป๋วย พร้อมกับ
ภาพบรรยากาศในงาน Governor's Talk ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่
18 สิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา ซึ่งผู้ว่าการประสารได้ปรากฏาพิเศษ
ในหัวข้อ 'จดหมายจากใจถึง อาจารย์ป๋วย ศาสตร์และศิลป์บนเส้นทาง
ทำป๋วย' ของผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ถือเป็นการส่งท้าย
'จดหมายจากผู้ว่าการ ถึงอาจารย์ป๋วย' ของท่าน



ดร.สทิษฐ์ ลิ้มพศ์พันธุ์
อดีตปลัดกระทรวงการคลัง



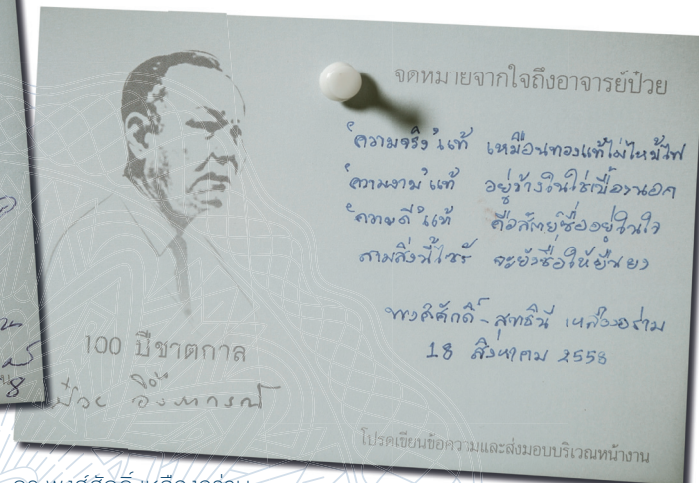
คุณบันทูล สำซ้ำ
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกสิกรไทย



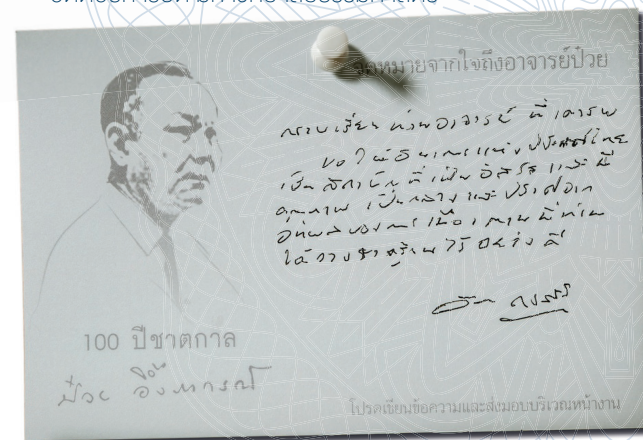
บรรยายกาภายในงาน กับกิจกรรมระลึกถึงคุณความดีของ อ.ป๋วย ผ่านการเขียนข้อความลงบนโปสการ์ด



ศ.ดร.ชาญวิทย์ เกษตรศิริ
อดีตรักษารับคิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



ดร.พงศ์ศักดิ์ เหลืองอร่าม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



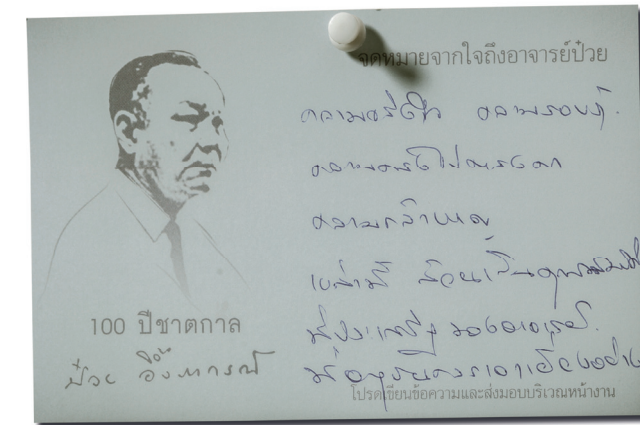
คุณอัศวิน คงศิริ
ผู้จัดการคนแรกของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



คุณบรรยง พงษ์พานิช พูดคุยกับ คุณสันติ วิริยะรังสฤษฎ์



(จากซ้าย) ผู้ว่าการประสาร ไตรรัตน์วรกุล,
ผู้ว่าการธนุถุ ประจวบเหมาะ, ผู้ว่าการวิจิตร สุพินิจ
และผู้ว่าการวิโรฒ สันติประภาพ



คุณบรรยง พงษ์พานิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารเกียรตินาคิน



A Walk to Remember

เบื้องหลังความสำเร็จที่ไม่มีวันลืม



นับเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) เมื่อศิษย์เก่าอย่าง คุณอาดา อิงคะวณิช ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ Thai Institutes of Directors (IOD) พร้อมกับ คุณกฤษฎา สุทธิรัตน์ Derivative Sales ธนาคารซีทีแบงก์ สาขางาน Global Markets และคุณพรณรงค์ ประเสริฐศรี ผู้เชี่ยวชาญเกษตร กระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกาหรือ United States Department of Agriculture (USDA) ได้ร่วมแบ่งปันประสบการณ์การทำงานระหว่างที่อยู่ในธปท. รวมถึงมุมมองต่อการเผชิญหน้ากับความท้าทายบทใหม่ ๆ ในโลกของการทำงาน อันน่าจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อคนทำงานในยุคสมัยปัจจุบัน

สายใยครอบครัว ธปท.

คุณอาดา : หลังจากได้รับทุน ธปท. ไปศึกษาในสาขาการเงิน และการธนาคารระหว่างประเทศจนจบปริญญาโทจากประเทศอังกฤษ ก็ได้มีโอกาสทำงานที่ ธปท. ในตำแหน่งเจ้าหน้าที่ลงทุน ฝ่ายการธนาคาร (ปัจจุบันคือสายตลาดการเงิน) ระหว่างปี พ.ศ. 2535 - 2540

ประทับใจที่ได้รับโอกาสจากองค์กรและผู้บังคับบัญชาตั้งแต่วันแรก ธปท. เป็นคลังความรู้ ได้เรียนรู้ทักษะการทำงานในองค์กรใหญ่ เรียนรู้เทคนิคการบริหารเงิน นโยบายเศรษฐกิจ การธนาคารกลาง ฯลฯ สิ่งที่ต้องครุ่นคิดอยู่เสมอคือสิ่งที่ได้เรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ ในมิตรภาพของเพื่อนร่วมงานซึ่งหลายท่านเป็นแบบอย่าง เป็นเพื่อนเป็นที่ปรึกษาที่ดีมาจนถึงทุกวันนี้

งานหลายชิ้นที่ได้รับมอบหมายเป็นงานที่ท้าทายและ ธปท. ยังไม่เคยทำมาก่อน ไม่ได้คิดว่าเด็กจบใหม่จะได้รับความไว้วางใจให้ทำ ความท้าทายเป็นแรงผลักดันให้เราหัดเรียนรู้จักการแก้ไขปัญหา และแสวงหาข้อมูลจากทั้งจากภายในและนอกองค์กร การถูกฝึกให้มองภาพใหญ่และยึดมั่นในประโยชน์ของส่วนรวมภายใต้สมมุติฐาน ความยุติธรรมที่ได้เรียนรู้ เป็นสิ่งที่บ่มลึกอยู่ในตัวตลอดชีวิตการทำงาน อาจเปรียบได้เหมือนกับพ่อแม่ที่อบรมสั่งสอนตัวเราในวัยเยาว์ แต่แบ่งกั้นความเป็นที่ ๆ ปลูกฝังจิตวิญญาณของความรับผิดชอบต่อส่วนรวม นอกจากนี้การได้ทำงานที่ยากร่วมกับคนเก่ง ๆ สอนให้เราไม่กลัวงาน และกล้าผลักดันไอเดียใหม่ สร้างความมั่นใจในยามได้รับโจทย์ใหญ่ ๆ ในการทำงานข้างนอก

คุณกฤษฎา : ผมเริ่มทำงานที่ ธปท. ในตำแหน่งเศรษฐกิจ ส่วนดูแลการชำระเงิน นโยบายการเงิน มีหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์ และเตรียมข้อมูลทางเศรษฐกิจเพื่อประกอบการตัดสินใจด้านนโยบาย ก่อนที่จะย้ายไปอยู่ที่เงินตราต่างประเทศ สายตลาดการเงิน หน้าที่หลัก คือ ดูแลค่าเงินบาท และบริหารสภาพคล่องค่าเงินบาท ผ่านการทำธุรกรรม FX swap รวมถึงการติดตาม และวิเคราะห์ ประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแก่ผู้บริหาร ธปท.

“ในยุคก่อนบทบาทของธนาคารกลางอาจเป็น บทของผู้รู้ ผู้นำ ผู้รักษา ผู้ปกป้อง ผู้แก้ไข แต่ในปัจจุบันบทบาทของธนาคารกลางอาจเป็น ผู้สนับสนุน ผู้ป้องกัน ผู้ควบคุมระดับความเสี่ยง และผู้สร้างโครงสร้างพื้นฐานของระบบการเงินและสังคมเศรษฐกิจ”



คุณอาดา อิงคะวณิช

ความประทับใจในขณะทำงานที่ ธปท. คือบรรยากาศในการทำงานที่มีความเป็นพี่เป็นน้อง ซึ่งแตกต่างจากที่อื่น ผู้บริหารระดับสูงมาพูดคุยกับผู้วิเคราะห์จนติดดิน เป็นสิ่งที่เห็นจนชินตา คน ธปท. ทำงานหนัก แต่มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีการถ่ายทอดความรู้จากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง ทุ่มเทเพื่อให้งานสัมฤทธิ์ผล ช่วงนั้นเงินบาทแข็ง ทีมผมต้องดูแลค่าเงินบาทตลอด 24 ชั่วโมง เป็นช่วงที่หนักมาก แต่ทั้งเพื่อนร่วมงาน และหัวหน้า ก็ช่วยเหลือกัน จนผ่านช่วงเวลานั้นมาได้ เป็นช่วงเวลาประทับใจมาก

“การทำงานที่ ธปท. สอนให้เราใส่ใจตั้งแต่รายละเอียดข้อมูลเล็ก ๆ ไปจนถึงภาพ Macro ทำให้เรามีการวิเคราะห์ข้อมูลด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นพื้นฐานที่ดีมาก ทำให้ต่อยอดเรียนรู้เรื่องอื่น ๆ ได้ง่ายขึ้น”



คุณกฤษฎกร สุทธิรัตน์

คุณพรณรงค์ : ผมเริ่มงานที่ ธปท. เมื่อ 20 กว่าปีก่อนในตำแหน่งเศรษฐกรหน่วยเกษตร ฝ่ายวิชาการ (ปัจจุบัน คือ สายนโยบายการเงิน) ก่อนย้ายไปอยู่กับทีมวิเคราะห์เศรษฐกิจระหว่างประเทศ และลาออกหลังทำงานกับทีมวิเคราะห์เงินทุนเคลื่อนย้ายอยู่พักหนึ่ง ประทับใจวัฒนธรรมในองค์กรของ ธปท. นับตั้งแต่วันแรกที่มาร่วมงานกับสถาบันอันทรงเกียรติแห่งนี้ จนถึงทุกวันนี้ผมยังรู้สึกผูกพันทุกครั้งที่ดีถึง ธปท. คงเป็นเพราะความรัก ความห่วงใยและความเอื้ออาทร ที่ได้รับจากผู้ใหญ่ พี่ ๆ เพื่อน ๆ และน้อง ๆ แม้ในยามคับขันตอนวิกฤติเศรษฐกิจเมื่อปี พ.ศ. 2540 เราก็สามารถผ่านสถานการณ์นั้นมาได้ด้วยดี และยังคงรักษาความเป็นสถาบันที่น่าเชื่อถือและสร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาให้กับประชาชนและภาคธุรกิจในการรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ รู้สึกภูมิใจที่เคยเป็นส่วนหนึ่งที่ได้ทุ่มเทความรู้และความสามารถในการวิเคราะห์เพื่อแก้ปัญหาเศรษฐกิจต่าง ๆ ของประเทศ

บทบาท ณ ปัจจุบัน

คุณอาดา : ปัจจุบันทำงานอยู่ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ Thai Institutes of Directors (IOD) ตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโส รับผิดชอบการพัฒนากรรมการบริษัท IOD เป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการให้ทัดเทียมกับสากล และส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงถาวรของเศรษฐกิจไทย

คุณกฤษฎกร : ปัจจุบันทำงานในตำแหน่ง Derivative Sales ที่ธนาคารซิตี้แบงก์ ในสายงาน Global Markets มีหน้าที่ดูแล ให้คำแนะนำลูกค้าบริษัทขนาดใหญ่ ในการบริหารความเสี่ยงด้าน FX, Interest rate และ Commodity hedging

คุณพรณรงค์ : ปัจจุบันร่วมงานกับสถานทูตสหรัฐอเมริกาประจำประเทศไทย มาประมาณ 13 ปี ในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญเกษตร เป็นตัวแทนของกระทรวงเกษตรสหรัฐอเมริกา (USDA) ในประเทศไทยและลาว งานหลัก ๆ ที่ทำคล้ายกับเศรษฐกรที่ ธปท. คือเน้นการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจและนโยบายการเกษตรของไทยและสหรัฐอเมริกาที่มีผลต่อการค้าระหว่างประเทศและเผยแพร่รายงานบนเว็บไซต์ของ USDA จะต่างกันบ้างเล็กน้อยที่มีงานส่งเสริมการตลาดและงานโครงการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจการเกษตรให้กับภาคเอกชนและรัฐบาลไทยด้วย

บทพิสูจน์การทำงาน

คุณอาดา : นอกเหนือจากงานด้านวิชาการและเทคนิค ธปท. ได้สอน Soft Skills อาทิ การได้มีโอกาสต้อนรับแขกระดับสูงในงานระหว่างประเทศ การเขียน Speech การได้เป็น Liaison Officer การเป็นวิทยากร และ MC แม้แต่การจัดการโต๊ะอาหารเมนูอาหาร ล้วนแต่สร้างความรอบตัวซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในโลกของธุรกิจ

การหยิบยื่นโอกาสให้รุ่นน้องในทีมได้แสดงผลงาน การให้เกียรติ ความอดทน และมุ่งมั่นในการถ่ายทอดวิชาความรู้ ความนิ่งต่อแรงยั่ว ความสุภาพแต่หนักแน่นในการเจรจาเป็นตัวอย่างที่เราเห็นจากรุ่นพี่ใน ธปท. ซึ่งได้จดจำไปใช้ ทำให้เกิดความสำเร็จในการทำงาน

แน่นอนที่สุด เส้นทางการทำงานในองค์กรใหญ่ ย่อมได้พบกับระบบหรือคนที่ทำให้เราตระหนักถึงความไม่สมบูรณ์ ปัญหาที่เจอเหล่านั้นแม้เป็นแรงกดดันแต่ก็เป็นยาดีและภูมิคุ้มกันที่สอนให้เราเข้าใจจิตวิทยาของคนและผลกระทบต่อ Dynamic ขององค์กร

คุณกฤษฎกร : ถ้าถามว่านำความรู้ และประสบการณ์อะไรจาก ธปท. มาใช้บ้าง ตอบได้เลยว่าเกือบทั้งหมด ผมโชคดีที่ได้ทำงานทั้งด้านนโยบาย และด้านตลาดฯ ทุกวันนั้นผมทำงานไม่ต่างกับตอนอยู่แบงก์ชาติ ดิ้นรนมา สรุปว่าช่วงข้ามคืน วิเคราะห์



คุณพรณรงค์ ประเสริฐศรี

“โลกและสังคมในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมาก ธปท. เองก็เปลี่ยนแปลงไปเยอะมาก ด้วยความที่มีหลายเจเนอเรชันมากขึ้น แต่สิ่งหนึ่งที่ยังคงอยู่ก็คือวัฒนธรรมอันดีงามขององค์กรที่สืบทอดกันมาถึงปัจจุบัน”

ประเด็น ติดตามตลาด เพียงแต่เปลี่ยนจากอ็อปเทคนิการบริหาร ธปท. เป็นการพูดคุยกับลูกค้าเท่านั้นเอง การทำงานที่ ธปท. สอนให้เราใส่ใจตั้งแต่รายละเอียดข้อมูลเล็ก ๆ ไปจนถึงภาพ Macro ทำให้เรามีการวิเคราะห์ข้อมูลด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นพื้นฐานที่ดีมาก ทำให้ต่อยอดเรียนรู้เรื่องอื่น ๆ ได้ง่ายขึ้น เหมือนเรามีฐานที่แน่นมาก่อนแล้ว ทุกวันนี้ผมได้มีโอกาสกลับไป ธปท. เพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน ธปท. อยู่บ่อย ๆ ซึ่งผมไม่เคยปฏิเสธ เพราะที่จริงสิ่งที่ผมมาถ่ายทอด ก็ได้จากการทำงานที่ ธปท. จากรุ่นพี่ ๆ เพียงแต่บวกประสบการณ์ของผมจากการทำงานข้างนอกเท่านั้นเอง ท่านรองผู้ว่าการท่านหนึ่งเคยบอกกับผมว่า เธอไม่ใช่คนนอกหรอก เธอแค่เป็นคนแบงก์ชาติ ยังทำงานให้ประเทศ เพียงแต่ทำงานอยู่นอกรั้วแบงก์ชาติเท่านั้นเอง

คุณพรณรงค์ : ความรู้และประสบการณ์ที่ ธปท. เป็นรากฐานสำคัญของความสำเร็จในปัจจุบันของผมอย่างมาก ความท้าทายต่าง ๆ จากงานที่ได้รับมอบหมายในปัจจุบันเป็นเรื่องที่ง่ายไปเลย โดยเฉพาะในเรื่องของการคิดวิเคราะห์ เพื่อประเมินภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์การเกษตรต่าง ๆ ผมต้องขอขอบพระคุณทุกท่านใน ธปท. ที่สอนงาน ให้ออกสื่อก และให้คำแนะนำที่ดี ๆ พร้อมกับเป็นแบบอย่างที่ดีงามของความเป็นมืออาชีพในการทำงาน รวมถึงการดำเนินชีวิตที่เรียบง่าย ถ่อมตัว และให้เกียรติซึ่งกันและกัน อย่างที่มักพูดกันติดปากว่า 'คนดีศรี ธปท.'

ความรู้สึจากใจศิษย์เก่า

คุณอาดา : ภาพลักษณ์ขององค์กรชัดเจนขึ้น คุณภาพของบุคลากรโดดเด่น แต่ในยุคของ Collectivism ธปท. อาจมีบทบาทที่เปลี่ยนแปลงไป สิ่งที่เราเรียนรู้จากภาคเอกชน คือความสำคัญของ Teamwork การปล่อยวางความรู้สึกส่วนตัวเพื่อนำมาซึ่งความสำเร็จของงานเป็นรากฐานที่สำคัญในโลกของธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง แนวคิดการบริหารแบบ Stewardship ในทุกระดับชั้นขององค์กร การ Include ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ล้วนเป็นแนวทางที่จะส่งผลให้ทุกองค์กรปรับตัว การทำงานและการวางนโยบายของธนาคารกลางและภาครัฐควรต้องมีความยืดหยุ่นและทันเกมมากขึ้น

เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงสูงสุดของเศรษฐกิจ ศิลปะของการรักษาระยะที่เหมาะสมกับภาคธนาคารพาณิชย์และธุรกิจเป็นสิ่งที่ท้าทายสำหรับนักการธนาคารกลางสมัยใหม่ ในยุคก่อนบทบาทของธนาคารกลางอาจเป็นบทของผู้รู้ ผู้นำ ผู้รักษา ผู้ปกป้อง ผู้แก้ไข แต่ในปัจจุบันบทบาทของธนาคารกลางอาจเป็นผู้สนับสนุน ผู้ป้องกัน ผู้ควบคุมระดับความเสี่ยงและผู้สร้างโครงสร้างพื้นฐานของระบบการเงินและสังคมเศรษฐกิจนั่นเอง

คุณกฤษฎกร : ในฐานะคนนอกรั้ว มองมาที่ ธปท. ณ วันนี้ ผมว่าความแตกต่างที่เห็นได้ชัดคือ เราเข้าถึงได้ง่ายขึ้น ทุกวันนี้แทบไม่มีคนบอกว่าเราทำงานเหมือนอยู่บนหอคอยงาช้าง ส่วนหนึ่งเพราะเราออกไปสัมผัส เพื่อรับข้อมูลโดยตรงจากภาคธุรกิจจริง ๆ เพื่อใช้ประกอบการดำเนินนโยบาย หรือปรับปรุงกฎระเบียบต่าง ๆ มันเห็นผลออกมาเป็นรูปธรรม อีกข้อหนึ่งที่ผมว่า

เปลี่ยนแปลงชัดเจนคือการสื่อสารกับภายนอก การดำเนินนโยบายต่าง ๆ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอแก่บุคคลภายนอก เช่น รายงานนโยบายการเงิน หรือการชี้แจงแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ซึ่งผมว่ามีประโยชน์มากเป็นการเตรียมความพร้อมให้ทุกภาคส่วนรู้ว่าการดำเนินนโยบายต่อไปจะเป็นทิศทางไหน

คุณพรณรงค์ : โลกและสังคมในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมาก ธปท. เองก็เปลี่ยนแปลงไปเยอะมาก ด้วยความที่มีหลายเจเนอเรชันมากขึ้น แต่สิ่งหนึ่งที่ยังคงอยู่ก็คือวัฒนธรรมอันดีงามขององค์กรที่สืบทอดกันมาถึงปัจจุบัน ซึ่งผมรู้สึกได้จากการติดต่อประสานงานกับ ธปท. ทั้งส่วนกลางและภูมิภาคในหลายโอกาสครับ นอกจากนี้ งานของผมต้องออกพื้นที่พบปะผู้คนหลากหลายอาชีพเพื่อประเมินภาพเศรษฐกิจด้านเกษตร ผมมักถูกถามเสมอว่าทำงานที่ไหนมาก่อน เมื่อตอบว่า ธปท. ทุกคนดูปลื้มกับผมมากครับ และถามต่อว่าทำไมลาออกซะละ...ผมก็ได้แต่ยิ้ม แล้วยกแอปดีใจกับตัวเองที่เคยมีโอกาสดำเนินงานกับสถาบันอันทรงเกียรติแห่งนี้มาก่อน อยากบอกว่าในสายตาของคนภายนอกแล้วเขาเชื่อมั่นและศรัทธา ธปท. มาก อย่าทำให้พวกเขาผิดหวังนะครับ ขอเป็นกำลังใจและเอาใจช่วยชาว ธปท. ทุกท่านครับ





(จากภาพซ้ายไปขวา) คุณศุภพล อภัยทาน, คุณอัจฉรา ล้ำชา, คุณพิมพ์ มโนพิโมกษ์, คุณชาญชัย ลิ่ววัฒนะโชติรัตน์, คุณอรรณพ ธรรมดำรง, คุณปิติ ดิษยทัต, คุณสุรัช แทนบุญ, คุณวรดา ลิ้มเจริญรัตน์, คุณเกียรติพงศ์ อริยปรัชญา และคุณจิราพร เพชรขาว

สถาบันวิจัยเศรษฐกิจ ป๋วย อึ๊งภากรณ์

“การจัดตั้งสถาบันแห่งนี้ยังเป็นการรำลึกเนื่องในโอกาสครบรอบ 100 ปีชาตกาล ศ.ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์ ในปี พ.ศ. 2559 ที่จะถึงนี้ และสืบสานคุณงามความดีของท่านอาจารย์ป๋วยผู้เป็นข้าราชการมืออาชีพและเป็นผู้วางรากฐานสำคัญแก่การศึกษาวิจัยของไทย”

แม้ว่าการวิจัยเศรษฐกิจของประเทศไทยจะดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังคงขาด ‘พื้นที่ส่วนกลาง’ ทางวิชาการ ที่เป็นแหล่งรวบรวมองค์ความรู้ เพื่อให้ผู้ดำเนินนโยบาย และผู้สนใจได้เข้าถึง และนำมาใช้งาน ธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) จึงได้ก่อตั้ง ‘สถาบันวิจัยเศรษฐกิจ ป๋วย อึ๊งภากรณ์’ ขึ้น เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมโยงนักวิจัยและเผยแพร่ผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ

ความเป็นมาของสถาบัน

คุณปิติ ดิษยทัต ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ กล่าวถึงความฝันว่า สปท. เล็งเห็นความสำคัญของการส่งเสริมการกำหนดนโยบายเศรษฐกิจที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานทางวิชาการ จึงนำมาสู่การก่อตั้งสถาบันวิจัยเศรษฐกิจ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ (สศป.) หรือ Puey Ungphakorn Institute for Economic Research (PIER) ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 เพื่อเป็นองค์กรที่มุ่งผลิตงานวิจัย รวมทั้งเสริมความแข็งแกร่งของวงการวิชาการเศรษฐศาสตร์ในประเทศ ผ่านการพัฒนาเครือข่ายนักวิจัยและเพิ่มความเชื่อมโยงระหว่างผู้ดำเนินนโยบายกับนักวิชาการ โดย สศป. ทำหน้าที่สนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ทั้งในด้านข้อมูลและสถิติ และด้านการจัดกิจกรรมเชิงวิชาการแก่นักวิจัย รวมถึงสร้างแรงจูงใจให้นักวิชาการในการผลิตงานวิจัยเพื่อเสริมองค์ความรู้ที่เป็นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนต่อไป

ทั้งนี้ การจัดตั้งสถาบันแห่งนี้ยังเป็นการรำลึกเนื่องในโอกาสครบรอบ 100 ปีชาตกาล ศ.ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์ ในปี พ.ศ. 2559 ที่จะถึงนี้ และสืบสานคุณงามความดีของท่านอาจารย์ป๋วยผู้เป็นข้าราชการมืออาชีพและเป็นผู้วางรากฐานสำคัญแก่การศึกษาวิจัยของไทย

บทบาทของสถาบันโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ สปท. และมุมมองในการกำหนด Theme การจัดสัมมนาวิชาการประจำปี

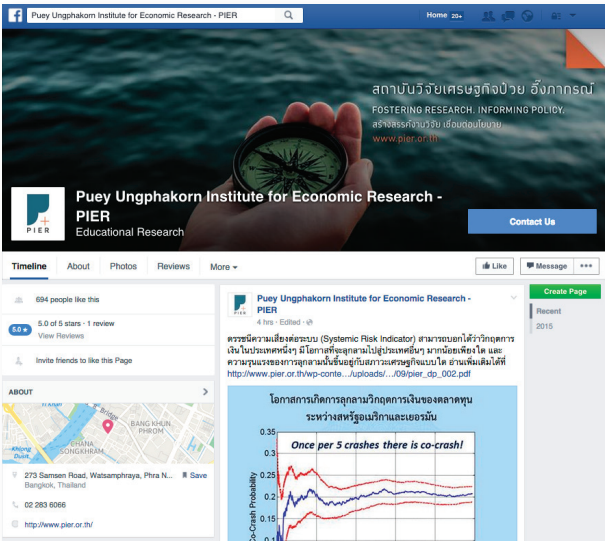
พันธกิจหลักประการหนึ่งของสถาบันวิจัยปว๊วยฯ คือการผลิตผลงานวิจัยเชิงลึกและให้คำปรึกษาด้านวิชาการเพื่อรองรับการดำเนินนโยบายของ รมท. ในด้านนโยบายการเงิน ด้านระบบการเงิน และด้านเศรษฐกิจมหภาค นอกจากนี้ สถาบันวิจัยปว๊วยฯ ยังทำหน้าที่เป็น 'พื้นที่ส่วนกลาง' ทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่งานวิจัยซึ่งอาจจะกระจายอยู่ในองค์กรต่าง ๆ ของประเทศ โดยเป็นตัวกลางเผยแพร่งานวิจัยสู่ผู้กำหนดนโยบาย นักวิชาการ และสาธารณชนในวงกว้าง

ในส่วนของงานสัมมนาวิชาการประจำปี สถาบันวิจัยปว๊วยฯ ร่วมกับสายนโยบายการเงิน (สนง.) กำหนด Theme เชิญผู้ทรงคุณวุฒิจากทั้งใน รมท. และองค์กรต่าง ๆ ร่วมเขียนและวิจารณ์บทความ รวมถึงดูแลคุณภาพงานด้านวิชาการ ทั้งนี้ Theme ของงานสัมมนาในแต่ละปีนั้นจะถูกกำหนดขึ้นผ่านการระดมความคิดและตกผลึกจากคณะทำงานจากสถาบันวิจัยปว๊วยฯ และ สนง. โดยพิจารณาจากประเด็นสำคัญของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่จะส่งผลกระทบต่อประเทศในระยะข้างหน้า ทั้งนี้ บทความที่น่าสนใจจะต้องสามารถตอบโจทย์และให้นัยเชิงนโยบายที่สำคัญเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืนในระยะยาวได้

สำหรับงานสัมมนาวิชาการประจำปี พ.ศ. 2558 ที่เพิ่งผ่านไปเมื่อเดือนกันยายน ได้หยิบยกประเด็นสำคัญในเรื่องของเศรษฐกิจไทยกับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ (The Thai Economy under the New Normal) ขึ้นมาเป็น Theme เพื่อชี้ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจไทยในหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการค้าระหว่างประเทศ โลกาภิวัตน์ในภาคการเงิน อัตราเงินเฟ้อ โครงสร้างตลาดแรงงานไทย และโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ ซึ่งทั้งหมดนี้จะเป็นทางออกที่สำคัญให้กับเศรษฐกิจไทยภายใต้การชะลอตัวทั้งภายในและภายนอกประเทศ



สถาบันวิจัยปว๊วยฯ ยังทำหน้าที่เป็น 'พื้นที่ส่วนกลาง' ทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่งานวิจัยซึ่งอาจจะกระจายอยู่ในองค์กรต่าง ๆ ของประเทศ โดยเป็นตัวกลางเผยแพร่งานวิจัยสู่ผู้กำหนดนโยบาย นักวิชาการ และสาธารณชนในวงกว้าง



ช่องทางสื่อสารหลักของสถาบัน ผอ.ปติ ยังได้เชิญชวนนักวิชาการ ผู้ดำเนินนโยบาย นักศึกษา สื่อมวลชน รวมทั้งประชาชนที่สนใจสามารถติดตามข่าวสาร กิจกรรมเชิงวิชาการ และงานวิจัยของสถาบันวิจัยปว๊วยฯ ได้ที่เว็บไซต์ www.pier.or.th โดยในส่วนของผลงานวิจัยจะประกอบด้วยผลงานวิจัยเชิงลึกที่มุ่งขยายพรมแดนความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ ภายใต้ชื่อ PIER Discussion Paper และบทความวิจัยฉบับย่อที่สังเคราะห์องค์ความรู้จากงานวิจัยในรูปแบบที่เข้าถึงได้ง่าย ภายใต้ชื่อ 'aBRIDGED' ที่ต้องการให้เหมือนสะพานเชื่อมระหว่างงานวิจัยกับงานด้านนโยบาย

ที่สำคัญ ช่องทางทั้งสองนั้นเป็น 'พื้นที่ส่วนกลาง' ที่เปิดกว้างสำหรับนักวิจัยทั้งภายในและภายนอกเพื่อนำเสนอผลงานที่มีคุณภาพ และสามารถทำหน้าที่เป็นคลังความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ของประเทศไทยได้ในอนาคต นอกจากนี้ สถาบันยังมีการสื่อสารผ่านทาง Facebook 'Puey Ungphakorn Institute for Economic Research' อีกด้วย โดยจะมีการเผยแพร่บทความและกิจกรรมทางวิชาการของสถาบันอย่างสม่ำเสมอ

แนวคิดการออกแบบตราสัญลักษณ์ของสถาบัน

ตราสัญลักษณ์เป็นส่วนสำคัญในการสื่อสาร จึงได้มีการสรุปแนวคิดและบทบาท เพื่อให้การออกแบบสามารถสื่อได้ถึงการ 'สร้างสรรค์งานวิจัย เชื่อมต่อนโยบาย' ได้อย่างครบถ้วน โดยประกอบด้วยสองส่วน ส่วนแรกคือ 'แผ่นกระดาษ' ซึ่งเมื่อถูกพลิกขึ้นจากมุมด้านล่าง จะมีลักษณะคล้ายตัวอักษร 'P' ซึ่งเป็นตัวอักษรแรกของชื่อสถาบัน ในขณะที่แผ่นกระดาษยังสื่อความหมายถึงงานวิจัยอันเป็นพันธกิจหลักขององค์กรอีกด้วย ส่วนที่สองเป็นเครื่องหมายบวก (+) ซึ่งสะท้อนการเชื่อมโยง การเพิ่มขึ้น การต่อยอด เมื่อรวมทั้งสองส่วนแล้ว ตราสัญลักษณ์จะสื่อว่า ภายใต้องค์ความรู้จากงานวิจัยคือประโยชน์ในการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ สีที่ใช้ในตราสัญลักษณ์ยังช่วยในการสื่อความหมาย โดยสีน้ำเงินเข้ม แสดงถึงความรู้ ความน่าเชื่อถือ และสีส้มคือการสื่อสารกับสังคม





หลากมิตินอง New Normal : บริบทใหม่ทางเศรษฐกิจที่ไทยต้องเผชิญ



เป็นประจำทุกปีสำหรับการจัดงานสัมมนาวิชาการของธนาคารแห่งประเทศไทย หรือ BOT Symposium เพื่อเป็นเวทีสำหรับนักวิจัยจากหลากหลายสถาบันจะได้มาแสดงผลงาน และจุดประกายความรู้ความเข้าใจในประเด็นเศรษฐกิจการเงินที่สำคัญให้กับภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคมได้นำไปต่อยอดเพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจหรือวางนโยบาย อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติตามค่านิยม 'ยื่นมือ' ของ ธปท.

สำหรับ Symposium ปีนี้จัดเป็นปีที่ 16 เมื่อวันที่ 17 - 18 กันยายน 2558 ที่ผ่านมา ภายใต้หัวข้อ 'เศรษฐกิจไทยกับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ (The Thai Economy under the New Normal)' โดยครั้งนี้ถือเป็นครั้งแรกที่จัดร่วมกันโดย 2 หน่วยงานของ ธปท. ได้แก่ สายนโยบายการเงิน และสถาบันวิจัยเศรษฐกิจป๋วย อึ๊งภากรณ์ ซึ่ง ธปท. จัดตั้งขึ้นเมื่อต้นปีนี้ เพื่อผลักดันงานวิจัยด้านเศรษฐศาสตร์

"บริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ หรือ New Normal คือความพยายามอธิบายการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของโครงสร้างเศรษฐกิจทั้งของโลกและของไทย ซึ่งไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรเศรษฐกิจอย่างที่เคยเป็นมา ถือเป็นเรื่องของคนไทยที่ต้องตระหนักว่ามีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้เป็นการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่จะเป็นการเปลี่ยนแปลงถาวร จึงจำเป็นต้องเตรียมตัวรับมือ" คุณเมธี สุภาพงษ์ รองผู้ว่าการด้านเสถียรภาพการเงิน กล่าวในฐานะผู้จัดงาน คุณเมธีเล่าถึงแนวคิดที่มาของหัวข้อสัมมนาปีนี้ว่า ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริบทของเศรษฐกิจการเงินโลกและเศรษฐกิจไทยเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจนในมิติต่าง ๆ กล่าวได้ว่าเป็น 'บรรทัดฐานใหม่ (New Normal)' ที่จะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างยากที่จะหลีกเลี่ยง BOT Symposium ปีนี้จึงต้องการชี้ให้เห็นถึงโอกาสและความท้าทายที่ภาคส่วนต่าง ๆ ต้องเริ่มทำความเข้าใจให้ถ่องแท้และปรับตัวให้พร้อมไปกับบริบทใหม่นี้

ด้วยความที่ 'New Normal' ถือเป็นเรื่องใหม่สำหรับสังคมไทย และเป็นภาวะการณ์ที่ยังไม่สิ้นสุด ยังคงมีความเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลา (Dynamic) การหยิบยกประเด็นนี้มาเป็นหัวข้อจึงแฝงด้วยนัยของวัตถุประสงค์ในการระดมความคิดเห็นและมุมมองที่หลากหลายจากนักวิชาการ นักธุรกิจ นักธนาคาร ข้าราชการ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อช่วยกันหาคำตอบและแนวทางในการปรับตัวของสังคมไทย

นี่จึงเป็นที่มาของบรรยากาศที่เต็มไปด้วยความกระตือรือร้นสูงทั้งผู้วิจัย ผู้วิจารณ์ และผู้ฟังสัมมนาที่มีจำนวนมากกว่าทุกปีและมาจากหลายสาขาอาชีพซึ่งต่างก็ให้ความสนใจกับการสัมมนาตลอด 2 วัน ซึ่งคุณเมธียอมรับว่าภาพเหล่านี้สร้างกำลังใจและความมุ่งมั่นให้กับทีมผู้จัดงานเป็นอย่างยิ่ง

"การที่เราหยิบยกประเด็นสำคัญมากของเศรษฐกิจและของประเทศมากระตุ้นให้ผู้คนตระหนักและเข้าใจ อย่างน้อยก็จะช่วยให้รู้ทิศทางที่ถูกต้องที่จะปรับตัวในการทำธุรกิจ วางนโยบาย และวางแผนใช้ชีวิต ขณะที่การได้แลกเปลี่ยนมุมมองที่หลากหลายก็จะเป็น Food for Thought ให้กับผู้เข้าร่วมสัมมนา นี่คือเป้าหมายของการสัมมนาปีนี้"



คุณเมธี สุภาพงษ์
รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน

เพื่อความเข้าใจในเรื่อง New Normal อย่างรอบด้าน การสัมมนาจึงจัดให้มีการนำเสนองานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับ New Normal ในหลากหลายมิติรอบด้าน ทั้งภาคการค้า ภาคการเงิน ภาคการคลัง ภาคสังคม และภาคการเมือง โดยมี ผู้ว่าการประสาร ไตรรัตน์วรกุล เป็นผู้กล่าวสุนทรพจน์เป็นการเปิดฉาก BOT Symposium ครั้งที่ 16

'New Normal' ในมุมมอง ดร. ประสาร

“New Normal คือการเปลี่ยนแปลงที่มีผลยั่งยืนยาวนาน โดยมาจากการปรับตัวของปัจจัยเชิงโครงสร้างที่สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของตัวแปรเชิงลึก (Deep Parameters) ในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งตัวแปรเชิงลึกเหล่านี้เปรียบเสมือนพื้นเพของเครื่องจักรหรือสุขภาพของผู้คน ที่มักไม่เป็นที่ประจักษ์และบ่อยครั้งอาจถูกมองข้าม แต่เป็นปัจจัยพื้นฐานที่อยู่เบื้องหลังของผลลัพธ์ต่าง ๆ ในวงกว้าง” ดร. ประสาร ให้นิยาม

ผู้ว่าการ ธปท. คนที่ 19 ขยายความเพิ่มว่า หากวิเคราะห์โครงสร้างเศรษฐกิจผ่านปัจจัยการผลิต ได้แก่ แรงงาน ทุน และเทคโนโลยี พบว่าตัวแปรเชิงลึกของประเทศคือ อัตราการเกิดที่ลดลง อายุขัยของแรงงานที่สูงขึ้น ความเสี่ยงและความไม่แน่นอนในระบบเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น และอัตราการขยายตัวทางเทคโนโลยีที่ชะลอลง ส่วนตัวแปรเชิงลึกในระดับโลกที่ต้องจับตามองคือ โครงสร้างการค้าโลก การรวมตัวทางการเงินระหว่างประเทศ ระดับอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเป็นประวัติการณ์ในหลายประเทศ และการดำเนินนโยบายการเงินในประเทศพัฒนาแล้ว

“ผมอยากเน้น 3 ประเด็นสำคัญที่ควรตระหนักภายใต้ New Normal คือ 1) นโยบายเชิงรุกของภาครัฐมีบทบาทสำคัญที่จะช่วยให้เศรษฐกิจก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปได้ด้วยดี 2) นโยบายเชิงรุกที่เหมาะสมต้องมุ่งเน้นที่โครงสร้างเศรษฐกิจ เราไม่อาจทดแทนความจำเป็นในการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจด้วยนโยบายด้านอุปสงค์ที่ส่งผลเพียงชั่วคราว เพราะนั่นไม่สามารถผลักดันให้เศรษฐกิจก้าวไปสู่บรรทัดฐานใหม่อย่างยั่งยืน และ 3) การวางนโยบายเชิงรุกเพื่อเป็นพื้นฐานที่ดีสำหรับการเปลี่ยนแปลงควรให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของภาครัฐ โดยเฉพาะประเทศไทย ประสิทธิภาพของภาครัฐเป็นสิ่งที่ต้องเร่งพัฒนา เริ่มต้นด้วยการปฏิรูปการทำงานของรัฐบาลที่มีขนาดใหญ่และถือครองสินทรัพย์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Asset) สำคัญของประเทศ” ดร. ประสาร ให้ข้อคิด

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการค้าโลก และผลกระทบเชิงโครงสร้างของไทย

งานวิจัยแรกของการสัมมนาเป็นการฉายภาพ New Normal ในมิติของการค้าโลก โดยบทความชี้ว่าการค้าโลกรูปแบบใหม่เกิดจาก 1) การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีส่งผลให้รูปแบบการผลิตและการบริโภค



“New Normal คือการเปลี่ยนแปลงที่มีผลยั่งยืนยาวนาน โดยมาจากการปรับตัวของปัจจัยเชิงโครงสร้างที่สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของตัวแปรเชิงลึก (Deep Parameters) ในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งตัวแปรเชิงลึกเหล่านี้เปรียบเสมือนพื้นเพของเครื่องจักรหรือสุขภาพของผู้คน ที่มักไม่เป็นที่ประจักษ์และบ่อยครั้งอาจถูกมองข้าม แต่เป็นปัจจัยพื้นฐานที่อยู่เบื้องหลังของผลลัพธ์ต่าง ๆ ในวงกว้าง”



เปลี่ยนแปลงไป และ 2) การเปลี่ยนแปลงในรูปแบบห่วงโซ่อุปทานโลก โดยประเทศกำลังพัฒนาค้าขายกันเองเพิ่มขึ้น และมีการเปลี่ยนแปลงผู้นำตลาดในหลากหลายอุตสาหกรรม

การเปลี่ยนแปลงเช่นนี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและการส่งออกของไทย เพราะ 1) ไทยมีจุดอ่อนด้านเทคโนโลยีและ R&D จึงยังไม่สามารถยกระดับไปมีส่วนร่วมในห่วงโซ่อุปทานที่มีมูลค่าเพิ่มสูง 2) การค้าไทยมีความเชื่อมโยงสูงกับญี่ปุ่นที่กำลังสูญเสียความเป็นผู้นำตลาด ซึ่งการส่งออกที่ลดลงจะก่อให้เกิดผลเสียทั้งด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจและการจ้างงาน ไทยจึงต้องเร่งปรับโครงสร้างเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



นโยบายการเงินกับความท้าทายจากโครงสร้างภาคธนาคารและการเงินโลก

ถัดมาเป็นภาพ New Normal ในภาคการเงิน ความเชื่อมโยงทางการเงินของโลกในปัจจุบัน ทำให้บทบาทของสถาบันการเงินต่างชาติในภูมิภาคเอเชียปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศเกิดใหม่ นำมาสู่ประเด็นเชิงนโยบายที่ว่า ปรากฏการณ์นี้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินนโยบายการเงินของแต่ละประเทศหรือไม่

งานวิจัยศึกษาการตอบสนองของธนาคารพาณิชย์ (ธพ.) ผ่านช่องทางการให้สินเชื่อ ต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลาง พบว่า ธพ. จะตอบสนองต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายน้อยลงในช่วงที่ภาวะการเงินโลกผ่อนคลาย ขณะที่ ธพ. ต่างชาติจะตอบสนองต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายน้อยกว่า และบทบาทที่เพิ่มขึ้นของ ธพ. ต่างชาติมีส่วนทำให้ ธพ. อินโดนีเซียตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเงินภายในประเทศน้อยลง

ผู้วิจัยชี้ให้ข้อสังเกตว่า การดำเนินนโยบายการเงินในอนาคตจะเผชิญความท้าทายขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยเชิงโครงสร้าง ภายใต้บริบทใหม่ การจะเพิ่มประสิทธิภาพของนโยบายการเงินควรทำควบคู่ไปกับการเข้ามาตรวจดูแลความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจมหภาคและสถาบันการเงิน

พลวัตเงินเฟ้อไทยภายใต้กระแสโลก

พันธกิจหลักของธนาคารกลาง คือ การดูแลเสถียรภาพด้านราคา ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สนับสนุนให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจขยายตัวอย่างเหมาะสม การวิจัยพบว่า กระแสโลกาภิวัตน์ส่งผลให้เงินเฟ้อไทยมีการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่สำคัญใน 2 ช่วงเวลา คือ 1) นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 เงินเฟ้อของไทยเคลื่อนไหวสอดคล้องกับปัจจัยในประเทศน้อยลง แต่ถูกกำหนดโดยช่องว่างการผลิตโลกและเคลื่อนไหวสอดคล้องกับเงินเฟ้อโลกมากขึ้น เพราะกระแสโลกาภิวัตน์เข้มข้นขึ้น และ 2) นับตั้งแต่วิกฤติเศรษฐกิจโลกปี พ.ศ. 2550 เงินเฟ้อของไทยเคลื่อนไหวไปกับราคาน้ำมันโลกมากขึ้น

งานวิจัยสรุปว่า ภายใต้บริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงไป การดำเนินนโยบายการเงินจะเผชิญกับความท้าทายขึ้นในการทำหน้าที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของเศรษฐกิจและยืดหยุ่นการคาดการณ์เงินเฟ้อในระยะยาว ส่วนผู้วิจารณ์แนะนำว่า ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนควรปรับตัวกรรมการลงทุนและการออม ซึ่งจะส่งผลต่อการเติบโตของประเทศไทย

ความเหลื่อมล้ำและโครงสร้างตลาดแรงงานภายใต้เศรษฐกิจบริบทใหม่

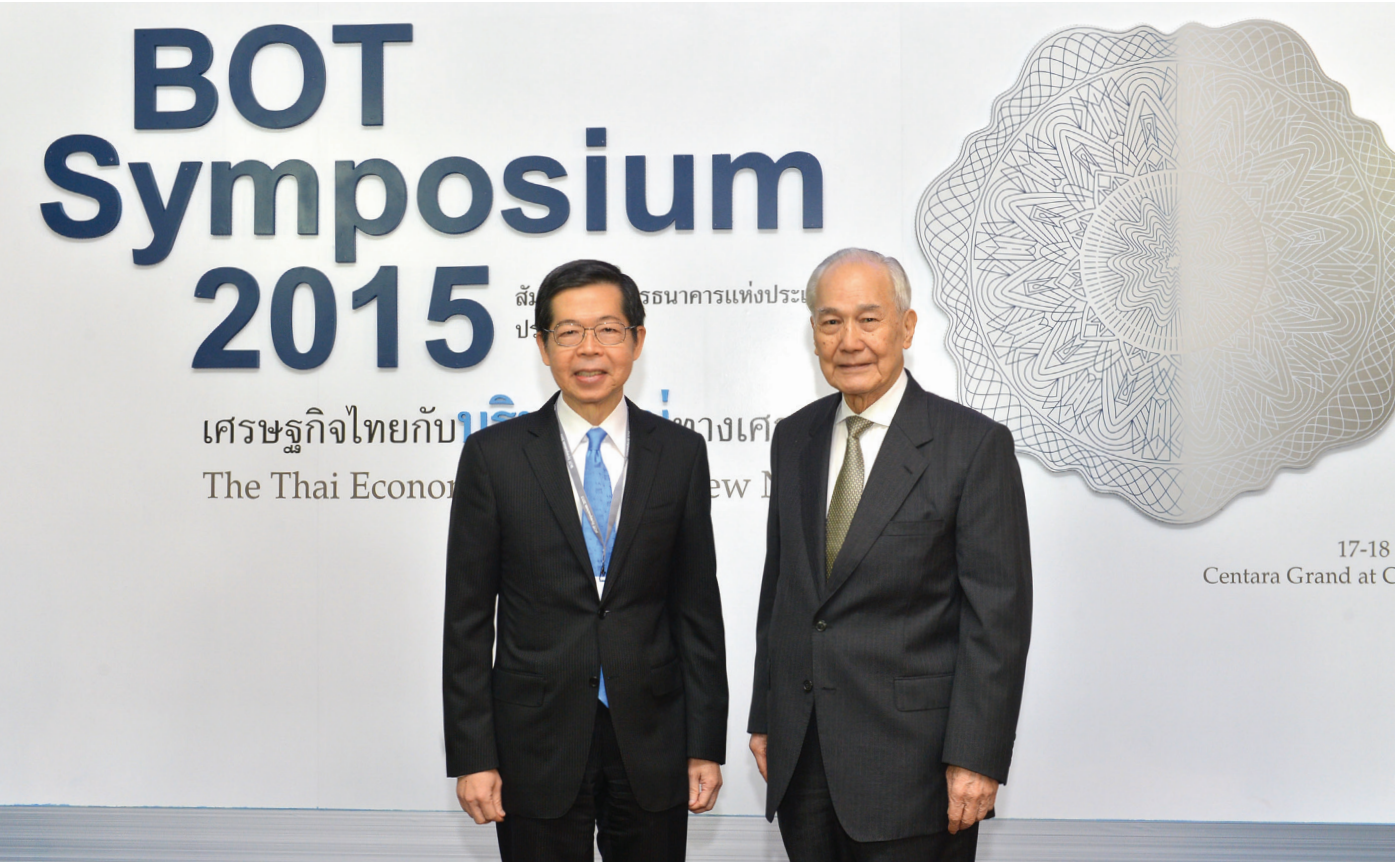
การเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างรวดเร็วของไทยเป็นการเปลี่ยนผ่านครั้งสำคัญที่จะมีผลต่อโครงสร้างตลาดแรงงานทั้งในทางตรงและทางอ้อม อีกทั้งยังทำให้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยโลกปรับลดลง และเงินออมสูงขึ้นจากการเตรียมความพร้อมของคนวัยใกล้เกษียณ ขณะที่ความต้องการลงทุนชะลอตัวจากการลดลงของคนวัยทำงาน ค่าจ้างสูงขึ้นตามกำลังแรงงานที่ลด ส่วนลูกจ้างก็เปลี่ยนไปจ้างงานตนเองมากขึ้นเพราะต้นทุนการกู้ยืมเงินทุนต่ำ แต่อาจสร้างรายได้ไม่สูงนัก ทั้งยังใช้ทักษะเฉพาะทางไม่ได้เต็มที่ เพราะพะวงกับการบริหารจัดการ ทำให้ผลผลิตต่อหัวและประสิทธิภาพการผลิตโดยรวมลดลง

งานวิจัยเสนอ 3 นโยบาย คือ 1) ขยายอายุเกษียณจะช่วยเพิ่มผลผลิตต่อหัว แต่ประสิทธิภาพการผลิตอาจลดลงและสร้างความเหลื่อมล้ำได้ 2) พัฒนาระบบการเงินช่วยเหลือให้ผู้จ้างงานตนเองยกระดับเป็นนายจ้างถือเป็นการเพิ่มผลผลิตต่อหัวและประสิทธิภาพการผลิต แต่ไม่ช่วยลดความเหลื่อมล้ำ และ 3) พัฒนาทักษะแรงงานเฉพาะทาง โดยเฉพาะกลุ่มผู้มีอายุน้อย ให้ความรู้ก้าวหน้าในอาชีพที่เหมาะสมกับความสามารถ ซึ่งจะเพิ่มผลผลิตต่อหัวและลดความเหลื่อมล้ำได้

การปฏิรูประบบบำนาญกับความยั่งยืนทางการเงินการคลัง

สังคมไทยภายใต้การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอายุของประชากรสู่สังคมสูงวัย ซึ่งบางส่วนขาดการเตรียมความพร้อมทางการเงินในวัยเกษียณ ทำให้เป็นภาระภาครัฐและก่อให้เกิดความกังวลเกี่ยวกับความยั่งยืนทางการเงินการคลังในอนาคต โดยบทวิจัยชี้ให้เห็นว่า ระบบบำนาญยังคงมีความท้าทายอยู่หลายประการ ได้แก่

1) ระบบบำนาญต่างๆ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหลายหน่วยงานและมีการดำเนินงานแบบต่างคนต่างทำ 2) รายได้ของกองทุนบำนาญส่วนใหญ่ยังพึ่งพางบประมาณภาครัฐเป็นหลัก 3) ประชาชนส่วนใหญ่มีหลักประกันรายได้ค่อนข้างน้อย เพราะเงินที่จัดสรรให้กับบำนาญขึ้นพื้นฐาน



อยู่ในระดับต่ำ 4) ขาดกลไกติดตามความเสี่ยงของระบบ บำนาญต่อภาระหนี้ของรัฐในภาพรวม และ 5) มีโอกาสที่รายได้ของกองทุนประกันสังคมจะไม่เพียงพอรองรับ หนี้สินที่เกิดขึ้นในอนาคต

ผู้วิจารณ์มองว่าความเสี่ยงของโครงสร้างประชากรสูงวัย ที่เพิ่มขึ้นยังไม่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนทางการคลัง ในปัจจุบันมากนัก แต่ก็มีความเสี่ยงทางการคลังจาก สวัสดิการชราภาพ จึงจำเป็นต้องติดตาม และควรมี การปฏิรูประบบบำนาญอย่างบูรณาการและเร่งด่วน รวมถึง ควรผลักดันให้ประชาชนพึ่งพาตัวเองมากขึ้น โดยส่งเสริม มีการเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการ เกษียณอายุตั้งแต่วัยทำงาน

เศรษฐกิจไทยเติบโตอย่างทั่วถึงเพียงใด : บทวิเคราะห์และนโยบาย

เศรษฐกิจไทยขยายตัวค่อนข้างสูงในระยะ 60 ปีที่ผ่านมา แต่ก็มี ความ กังขาว่าผลประโยชน์จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะกระจายไปยังประชาชน กลุ่มต่าง ๆ อย่างทั่วถึงหรือไม่ (Inclusive Growth) งานวิจัยระบุว่า ความ เหลือมล้ำของค่าจ้างแรงงานไทยปรับลดลงในช่วงที่ผ่านมา โดยการศึกษา เป็นปัจจัยหลักที่อธิบายความเหลื่อมล้ำโดยรวม รองลงมาเป็นปัจจัยเชิง

“ที่ผ่านมา กระแสโลกาภิวัตน์ บริโภคนิยม ความฟุ้งเฟ้อ ความไม่ ซื่อสัตย์สุจริต และการใช้จ่ายโดยไม่ประมาณตน เป็นต้นเหตุของความ ล้มเหลวในการบริหารของทั้งภาคราชการและภาคธุรกิจ ฉะนั้น ถึงเวลาแล้วที่เราต้องจริงจังกับการปรับบทบาทและจิตสำนึกของเรา เข้าสู่หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะหลักคิดเรื่อง ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน เพื่อช่วยให้เรา สามารถเผชิญกับวิกฤติต่าง ๆ พร้อมกันความสามารถทางออกได้”

พื้นที่ สำหรับความเหลื่อมล้ำของผลตอบแทนผู้ประกอบการ พบว่า ปรับเพิ่มขึ้นจากความแตกต่างของปัจจัยทุน รวมถึงความสามารถ ของผู้ประกอบการในการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ จากผลการศึกษานำไปสู่ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายเพื่อลดความ เหลือมล้ำด้านค่าจ้าง ได้แก่ การพัฒนาการศึกษา และส่งเสริมการ ฝึกงาน สำหรับการลดความเหลื่อมล้ำของผลตอบแทนผู้ประกอบการ ควรส่งเสริมความสามารถในการบริหารจัดการของเจ้าของกิจการ SMEs รวมถึงการเข้าถึงแหล่งทุนและช่องทางการตลาด

เสวนา 'เศรษฐกิจไทยกับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ'

สัมมนาปิดฉากด้วยการเสวนาในหัวข้อ เศรษฐกิจไทยกับบริบทใหม่ ทางเศรษฐกิจ (New Normal) ซึ่งได้ข้อสรุปว่า เศรษฐกิจไทยภายใต้ บริบทใหม่อาจเติบโตช้าลง การส่งออกที่เคยเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของ เศรษฐกิจ ได้ลดบทบาทลงจากการค้าโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โจทย์หลักจึงอยู่ ที่การปฏิรูปโครงสร้างเศรษฐกิจ การเงิน และสังคม เพื่อผลักดันให้เศรษฐกิจ ไทยกลับมาเติบโตได้และก้าวเข้าสู่บริบทใหม่อย่างยั่งยืน

ผู้เสวนาเห็นว่าผู้มีส่วนร่วมในสังคมควรเปลี่ยนแปลงระบบ ความคิดใหม่เพื่อสอดคล้องกับบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะภาครัฐ ควรมีบทบาทสร้างความมั่นคงให้กับประชาชน ควรทำหน้าที่ส่งเสริม และสร้างโอกาสให้ภาคเอกชนสามารถพัฒนาศักยภาพของตนซึ่งจะ ช่วยยกระดับเศรษฐกิจไทยในการก้าวเข้าสู่บริบทใหม่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

สู่บริบทใหม่ของประเทศด้วยธรรมาภิบาล ในระบบประชาธิปไตย

ไฮไลท์หนึ่งของเวทีสัมมนาปีนี้ คือ ปาฐกถาพิเศษของท่านอนันต์ บันยารชุน อดีตนายกรัฐมนตรี ซึ่งมาให้ภาพของ New Normal ในเชิง สังคมและการเมือง ซึ่งเกี่ยวโยงโดยตรงกับพัฒนาการทางเศรษฐกิจจน ยากที่จะแยกออกจากกันได้ โดยขณะนี้ประเทศไทยถือว่ากำลังอยู่ในช่วง รอยต่อที่สำคัญทางการเมือง “ที่ผ่านมา กระแสโลกาภิวัตน์ บริโภคนิยม ความฟุ้งเฟ้อ ความไม่ ซื่อสัตย์สุจริต และการใช้จ่ายโดยไม่ประมาณตน เป็นต้นเหตุของความล้มเหลว ในการบริหารของทั้งภาคราชการและภาคธุรกิจ ฉะนั้น ถึงเวลาแล้ว



ที่เราต้องจริงจังกับการปรับบทบาทและจิตสำนึกของเราเข้าสู่หลักปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง โดยเฉพาะหลักคิดเรื่องความพอประมาณ ความมี เหตุผล และการมีภูมิคุ้มกัน เพื่อช่วยให้เราสามารถเผชิญกับวิกฤติต่าง ๆ พร้อมกันสามารถหาทางออกได้”

อดีตนายฯ เสนอองค์ประกอบสำหรับบรรทัดฐานใหม่ในเส้นทางการ พัฒนาของประเทศ คือ 1) New Normal ต้องอยู่บนพื้นฐานของความ ก้าวหน้าทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนและทั่วถึง 2) การเปลี่ยนแปลงต้องนำไป สู่สังคมที่เปิดและมีมีส่วนร่วมของคนในสังคม 3) การทำให้สังคมไทยเป็น สังคมที่ปกครองโดยหลักนิติธรรม และ 4) การปรับสมดุลในโครงสร้าง เชิงอำนาจระหว่างภาครัฐกับภาคประชาชน เมื่อทำได้เช่นนี้ก็จะได้ New Normal ของประเทศที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของธรรมาภิบาลในระบบ ประชาธิปไตยอย่างแท้จริง

“สัมมนาวิชาการประจำปีของ ธปท. เป็นส่วนหนึ่งของความพยายาม ที่จะกระตุ้นให้งานวิจัยมีบทบาทในการช่วยกำหนดแนวนโยบายต่าง ๆ ของประเทศมากขึ้น ผมหวังว่าเนื้อหาจากงานสัมมนานี้จะมีส่วนช่วยให้ เราสามารถตั้งโจทย์ที่ถูกต้อง ตรงกันถึงแง่มุมที่หลากหลาย และจัดลำดับ ความสำคัญของแนวนโยบายที่ควรผลักดัน เพื่อเดินไปสู่บริบทใหม่ของ ประเทศไทยที่ดียิ่งขึ้น” ดร. ประสาร กล่าวทั้งท้ายใน BOT Symposium ซึ่งเป็นครั้งสุดท้ายของท่านในฐานะผู้ว่าฯ ธปท.

เช่นเดียวกับคุณเมธีที่คาดหวังให้เวทีนี้เป็นเวทีเชิงวิชาการที่เปิดกว้าง สำหรับนักวิจัยทุกสถาบันที่มีงานวิจัยที่ดีที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน เป็นเวทีที่กระตุ้นให้นักวิจัยและนักวิชาการเกิดการแสวงหาความรู้อย่าง ต่อเนื่อง และเป็นเวทีที่จุดประกายให้ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคสังคม และ ประชาชน ได้นำความรู้ไปต่อยอดเพื่อวางแผนรับมือกับสิ่งที่เกิดขึ้นได้ อย่างเหมาะสม อันเป็นเจตนารมณ์ของ BOT Symposium ในทุก ๆ ปี

ติดตามอ่านบทวิจัยฉบับสมบูรณ์ได้ที่ www.bot.or.th

JOIN THE EVOLUTION

ร่วมผลักดันการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืนใน สปท.

ประเด็นเรื่องการอนุรักษ์พลังงาน ถือเป็นวาระสำคัญของภาคธุรกิจไทย สืบเนื่องมาหลายสิบปี นับตั้งแต่การประกาศพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงระบบการจัดการพลังงานภายในองค์กรทั่วประเทศ ไม่เว้นแม้กระทั่งธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเดินหน้าทำงานกันอย่างจริงจังในทุกมิติ โดยมีจุดหมายอยู่ที่การอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยพลังขับเคลื่อนของพนักงาน สปท. ทุกสายงาน



สปท. ได้ริเริ่มกำหนดแนวนโยบายของคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ตั้งแต่การมีส่วนร่วมของผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนจากฝ่ายงานต่าง ๆ ภายในองค์กรที่เข้ามาเป็นคณะกรรมการ ตลอดจนฝ่ายธุรการและบริหารอาคาร (ผอ.) ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการดูแลรับผิดชอบให้ระบบการจัดการพลังงานของ สปท. สามารถขับเคลื่อนไปตามทิศทางที่วางไว้ และดำเนินการได้อย่างยั่งยืน

หัวใจสำคัญของนโยบายด้านอนุรักษ์พลังงานมีแกนกลางอยู่ที่ 3 ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ 1) **Hardware** จัดหาอุปกรณ์และเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่ช่วยลดการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2) **Systemware** วางแผนและดำเนินระบบการจัดการพลังงานเพื่อให้เกิดความยั่งยืน 3) **Peopleware** สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างพนักงานภายใน สปท.

CHANGE FOR BETTER

หลักคิดพื้นฐานในการจัดการเรื่อง Hardware คือ การเปลี่ยนชุดอุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงานเข้ามาทดแทนของเดิมซึ่งหมดอายุการใช้งานและไม่ประหยัดพลังงานเอาเสียเลย

เมื่อวิเคราะห์รูปแบบการใช้พลังงานโดยทั่วไปของอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ มักจะหนีไม่พ้นเรื่องการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา เครื่องปรับอากาศ ทางฝ่ายธุรการและบริหารอาคารจึงมีแนวคิดการจัดการประหยัดพลังงานโดยเริ่มตั้งแต่การออกแบบอาคารควรต้องมีการคิดหาทางออกว่าจะทำอย่างไรจึงจะสามารถประหยัดพลังงานภายในอาคารได้

ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งได้จัดหาเทคโนโลยีพื้นฐานไม่ว่าจะเป็นหลอดไฟ LED มาใช้ เพื่อช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้มากถึง 50% งานออกแบบกรอบอาคารเพื่อช่วยป้องกันรังสีความร้อนจากภายนอก อาทิ การใช้กระจก Low-E และแผงบังแดดเพื่อป้องกันความร้อนเข้าสู่อาคาร การนำแสงธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมถึงการเลือกใช้ระบบปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง หรือที่เรียกว่า Low-Flow Low-Temp ซึ่งจะช่วยประหยัดพลังงานได้มาก

นอกจากนั้น ยังได้ติดตั้งแผง Solar Cell ใบบนดาดฟ้าของอาคาร 7 ขนาด 20 กิโลวัตต์ เมื่อปี พ.ศ. 2557 และบนดาดฟ้าของ อาคาร 2 ขนาด 30 กิโลวัตต์ ในปี พ.ศ. 2558 เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน ถึงแม้ว่าจะเป็นพลังงานไฟฟ้าจำนวนไม่มากนัก แต่ก็ถือเป็นจุดเริ่มต้นที่องค์กรขนาดใหญ่อย่าง สปท. ได้มีการเปลี่ยนแปลงสู่ทิศทางที่สอดคล้องกับเทคโนโลยีอนุรักษ์พลังงานในโลกอนาคต



คณะทำงานส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (จากซ้ายไปขวา) : คุณอาจ ศรีสังจา, คุณเอกพงศ์ นุตนากุลพงศ์, คุณบริพัตร นิลบล, คุณมาโนชญ์ บินโกรมาร์, คุณชัยพร หนักแน่น, คุณไชยรัตน์ สุวรรณดำรงชัย และคุณอาริย์ ดันติถาวร (หัวหน้าคณะ) บริเวณ แผง Solar Cell บนดาดฟ้าอาคาร 7



CREATE REAL VALUE

โครงการอนุรักษ์พลังงานของ สปท. มีเป้าหมายหลักภายในระยะเวลา 3 - 5 ปีอยู่ที่การประหยัดและลดการใช้พลังงานลง คิดเป็นดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งตั้งเป้าไว้ที่ 12.2 kwh ต่อตารางเมตร โดยการกำหนดเป้าหมายจะต้องไม่กระทบกระเทือนต่อการใช้งานและการทำงานของพนักงาน ทั้งยังเป็นไปตามมาตรฐานทางวิศวกรรม เช่น การควบคุมความสว่างตามมาตรฐาน และการควบคุมอุณหภูมิห้องให้ไม่ต่ำกว่า 25 องศาเซลเซียส

นอกจากการลงทุนจัดหา Hardware แล้ว ยังต้องมีระบบวิเคราะห์พลังงานเพื่อการจัดการภายในอาคารต่าง ๆ อย่างทั่วถึง โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการจัดการพลังงาน (Energy Management System) ถือเป็นส่วนหนึ่งของ Systemware ซึ่งพัฒนาทั้งในเชิงลึกและครอบคลุมทุกพื้นที่ของทุกอาคารใน สปท.

ซอฟต์แวร์โปรแกรมการจัดการด้านพลังงานจะทำงานแบบ Real Time ส่งผลให้สามารถควบคุมความต้องการการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) อยู่ภายในค่าที่กำหนดไว้ พร้อมกับจัดความสำคัญของอุปกรณ์ไว้ล่วงหน้า รวมถึงการสั่งตัดอุปกรณ์ตามลำดับความสำคัญ ในกรณีที่มีต้องการการใช้ไฟฟ้าสูง ข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้คณะทำงานเห็นพฤติกรรมที่แท้จริงของการใช้พลังงานเพื่อการบริหารจัดการพลังงานที่เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมกับสภาพความเป็นจริง

HEARTWARE

พลังขับเคลื่อนที่สำคัญอย่าง ‘คน’ หรือ ‘Peopleware’ กลายเป็นหัวใจใหญ่ของทางคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน ซึ่งต้องการสร้างให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในเรื่องนี้ จึงเป็นที่มาของคณะทำงานส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน โดยในแต่ละอาคารจะมีกิจกรรมเพื่อผลักดันให้ทุกส่วนงานเกิดจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน

ในการสื่อสารและประชาสัมพันธ์จึงมุ่งเน้นการเผยแพร่ข่าวสารและความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงานออกไปอย่างรอบด้าน ผ่านทางอีเมล การจัดอบรม การจัดโครงการส่งเสริมลดการใช้พลังงานของแต่ละอาคาร เปิดพื้นที่ให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้แลกเปลี่ยนความรู้กันในงาน ‘BOT Go Green’ ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี รวมถึงกิจกรรมการแข่งขันอนุรักษ์พลังงานรูปแบบต่าง ๆ

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของการอนุรักษ์พลังงาน ณ ปัจจุบัน คือ การสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงาน รวมถึงการมีส่วนร่วมของพนักงาน ซึ่งอันที่จริงการอนุรักษ์พลังงานกับการทำงานถือเป็นของคู่กัน

‘เมื่อไม่ต้องใช้ เราก็คปิด’ Key Message ของการมีส่วนร่วมจึงเริ่มจากจุดเล็ก ๆ และพยายามทำให้เป็นนิสัย เมื่อนั้นไม่ว่าจะอยู่ที่ไหน บ้านหรือสถานที่ต่าง ๆ เขาก็จะเกิดจิตสำนึกว่าแท้จริงแล้วพลังงานเป็นเรื่องของทุกคน จนนำไปสู่การอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืนในที่สุด



บทสรุป

BOT Conference on Thailand's Payment 2015

ผ่นักกำลัง ผลักดันเศรษฐกิจไทย
เข้าสู่ Digital Economy

“หากจะเปรียบเทียบให้เห็นภาพที่ชัดเจนขึ้น ก็คงจะเทียบระบบการชำระเงินได้กับ ‘ถนนการเงิน’ ที่เข้าถึงพื้นที่ต่าง ๆ และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำพาความเจริญไปสู่พื้นที่นั้น ๆ โดยมีทั้งถนนสายหลักที่รองรับรถปริมาณมาก ๆ เปรียบได้กับระบบการชำระเงินหลักของประเทศ หรือถนนสายรองลงมา ซึ่งช่วยให้การโอนย้ายเงินข้ามธนาคารเป็นไปอย่างสะดวกคล่องตัว ไปจนถึงถนนในซอยที่เข้าถึงประชาชนรายย่อย ซึ่งเปรียบได้กับบริการที่อยู่ใกล้ตัวเรา นอกจากนี้ยังรวมไปถึงการเชื่อมต่อไปยังต่างประเทศ หรือระบบที่รองรับการโอนเงินข้ามประเทศอีกด้วย”

ส่วนหนึ่งจากสุนทรพจน์ของ ดร. ประสาร ไตรรัตน์วรกุล ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
ในงานสัมมนา BOT Conference on Thailand's Payment 2015

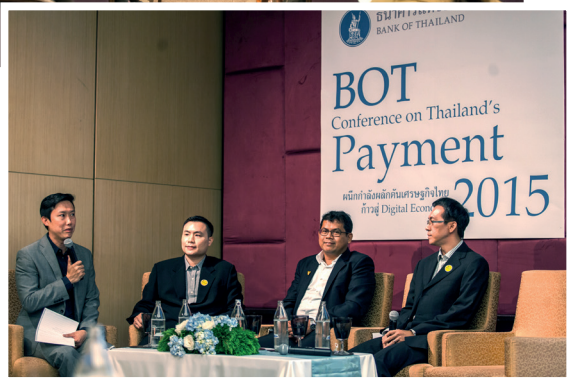
หากระบบการชำระเงิน คือ ถนนการเงิน บทบาทของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่มีต่อถนนการเงินนี้ ก็คงเปรียบได้กับการเป็น ‘สถาปนิก’ ที่ออกแบบและวางโครงสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าถนนการเงินของประเทศจะเชื่อมโยงกันอย่างมีประสิทธิภาพ เปรียบได้กับการกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศ และการเป็น ‘วิศวกร’ ที่สร้างและบำรุงรักษาถนนสายหลักของประเทศ โดย ธปท. เป็นผู้พัฒนาและดำเนินการระบบการชำระเงินหลักที่สำคัญ ได้แก่ ระบบบาทเนตและระบบเช็คเดลิเวอรี่ รวมถึงการเป็น ‘จรรยาบรรณ’ ที่กำหนดกฎกติกาในการใช้ถนน เพื่อกำกับดูแลผู้ให้บริการการชำระเงินให้มีความมั่นคงปลอดภัย เป็นที่น่าเชื่อถือของผู้ใช้บริการ

เพื่อเป็นการเน้นย้ำให้เห็นถึงบทบาทดังกล่าว ธปท. จึงได้จัดงานสัมมนาด้านระบบการชำระเงิน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ที่ผ่านมา ภายใต้ชื่อ BOT Conference on Thailand's Payment 2015 ผ่นักกำลัง ผลักดันเศรษฐกิจไทย ก้าวสู่ Digital Economy ซึ่งนอกจากจะแสดงให้เห็นถึงการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในด้านระบบการชำระเงินของประเทศไทยแล้ว ยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงความร่วมมือของผู้เล่นส่วนเกี่ยวข้องจากภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบการชำระเงิน และเปิดโอกาสให้ภาคธุรกิจได้รับทราบพัฒนาการและประโยชน์ของการใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ในการยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศต่อไป

งานสัมมนาในครั้งนี้ได้ให้ความสำคัญกับทิศทาง แนวโน้ม และมุมมองในการพัฒนาบริการชำระเงินของประเทศผ่านการปาฐกถาพิเศษของ ดร. ประสาร ไตรรัตน์วรกุล ผู้ว่าการ ธปท. ในหัวข้อ ‘วิสัยทัศน์การพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศ ภายใต้บริบท Digital Economy’ รวมไปถึงการเสวนาพิเศษในหัวข้อ ‘Trends and Developments of Digital Payment’ ที่เป็นการแลกเปลี่ยนวิสัยทัศน์ถึงอนาคตของระบบการชำระเงินไทยในยุคที่กำลังก้าวเข้าสู่ Digital Economy จากผู้ทรงคุณวุฒิในส่วนของภาครัฐ ภาคธนาคาร ผู้ให้บริการที่ไม่ใช่ธนาคาร และ ธปท. ในฐานะผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแล



นอกจากการเสวนาดังกล่าวแล้ว ยังมีสัมมนาย่อยที่น่าสนใจเกี่ยวกับบริการทางการเงินและการชำระเงิน และนวัตกรรมบริการการชำระเงินผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ของภาคธนาคารและผู้ให้บริการ e-Payment ที่ไม่ใช่ธนาคารที่จะมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการทำธุรกรรมของภาคธุรกิจและ SMEs รวมถึงการนำเสนอถึงทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการชำระเงิน และแนวโน้มในด้านเทคโนโลยีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของบริการชำระเงินของประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีการออกบูธแนะนำนวัตกรรมและบริการของผู้ให้บริการทางการเงินและการชำระเงิน และหน่วยงานต่าง ๆ รวม 31 ราย ซึ่งเป็นการจุดประกายความคิดให้กับภาคธุรกิจได้อย่างน่าสนใจ



ในการส่งเสริมให้ภาคธุรกิจประยุกต์ใช้ e-Payment และเทคโนโลยีในการยกระดับความสามารถการแข่งขันทางธุรกิจนั้น งานสัมมนาในครั้งนี้ได้มีการนำเสนอแนวคิดการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในภาคธุรกิจผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การเสวนาในหัวข้อ 'ยกระดับศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจด้วย Digital Transformation' ซึ่งเป็นการแลกเปลี่ยนมุมมองเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้ e-Business และ e-Payment ในภาคธุรกิจ และการเสวนาในหัวข้อ 'e-Commerce : New Era for Business and SME' ที่มีการแสดงแนวคิดเกี่ยวกับทิศทางของธุรกิจ e-Commerce ทั้งในเรื่องโอกาสและความท้าทาย พร้อมทั้งรับฟังมุมมองในการปรับตัวของภาคธุรกิจโดยการอาศัยช่องทาง e-Commerce รวมถึงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจากการใช้ e-Business และ e-Payment

สำหรับการส่งเสริมความร่วมมือของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็น ภาครัฐ ภาคธนาคาร และผู้ให้บริการที่ไม่ใช่ธนาคาร ในงานสัมมนา อปท. ได้มอบใบประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงความขอบคุณให้กับบุคคลและหน่วยงานที่มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศ และมอบรางวัลให้แก่ผู้ให้บริการและผลิตภัณฑ์การชำระเงินที่มีความโดดเด่นเพื่อเป็นกำลังใจในการพัฒนานวัตกรรมและสร้างสรรค์บริการการชำระเงินที่ทันสมัย ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของ อปท. และผู้มีส่วนร่วมสำคัญ ที่แสดงให้เห็นถึงการผนึกกำลังกันในการพัฒนาระบบการชำระเงินของประเทศไทย ให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง และปลอดภัย เป็นกลไกสำคัญในการพาประเทศไทยก้าวสู่ Digital Economy ซึ่งในการดำเนินนโยบายด้านการชำระเงินของ อปท. คงจะไม่สามารถสำเร็จลงไปได้ ถ้าหากไม่ได้รับความร่วมมือที่ดีจากทุกภาคส่วน



ผ.ประสาร ไตรรัตน์วรกุล และ รศ.ทองอุไร ลิ้มปิติ มอบรางวัลเกียรติบัตรจากการมีส่วนร่วมในการส่งเสริม และพัฒนาระบบการชำระเงินของไทยให้แก่ นางสาวสุทธิดา รัตนโชติ ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง, นายจรัส สว่างสมุทร ผู้อำนวยการใหญ่ สาขาสหกรณ์แห่งประเทศไทย, สำนักงานพัฒนารัฐธรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ส่วน รางวัล Payment Innovation of the Year ให้แก่ผลิตภัณฑ์ Rabbit และรางวัล Best Payment Service Provider ให้แก่ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)



ความสำเร็จของงานสัมมนา BOT Conference on Thailand's Payment 2015 ผนึกกำลัง ผลักดันเศรษฐกิจไทย เข้าสู่ Digital Economy คงเป็นเครื่องสะท้อนหนึ่ง ที่แสดงให้เห็นถึงบทบาทของ อปท. ในด้านระบบการชำระเงิน ซึ่งถือว่ามีความสำคัญต่อเสถียรภาพและการเจริญเติบโตของระบบเศรษฐกิจและการเงินของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคที่ประเทศไทยกำลังเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Economy การแสดงวิสัยทัศน์ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดงานสัมมนาในครั้งนี้จะเป็นวัตถุดิบชั้นดีในการปรับแผนกลยุทธ์ระบบการชำระเงิน (Payment Systems Roadmap) ของประเทศไทยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และตอบสนองความต้องการของทุกภาคส่วนได้อย่างเหมาะสมต่อไป





ทวงถามหนี้ ต้องมีลิมิต

ไม่ว่าจะเป็นการยืมเงินจากธนาคาร ผู้ขายสินค้า เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระบบ ไปจนถึงเจ้ามือพนัน สิ่งที่เราต้องรู้แต่ละคนคาดหวังก็คงจะคล้าย ๆ กัน คือการได้รับเงินจากลูกหนี้ก่อนหรือตรงตามวันที่ตกลงกันไว้ทุกงวด แต่ถ้าผ่านวันที่ครบกำหนดจ่ายไปแล้ว ลูกหนี้ก็ยังไม่มาจ่าย ไม่ว่าจะตั้งใจเบี้ยวหรือไม่ก็ตาม คงมีเจ้าหนี้น้อยรายที่จะอยู่เฉยหรือนั่งรอลูกหนี้อย่างใจเย็น

การทวงเงินคืนจากลูกหนี้ที่จ่ายล่าช้าเป็นเรื่องธรรมดา ไม่ว่าเจ้าหนี้จะทวงเองหรือจ้างคนอื่นมาทวงให้ก็ตาม แต่ปัญหาที่เกิดขึ้นบ่อย ๆ ก็คือการทวงถามหนี้ด้วยวิธีที่ไม่เหมาะสม ทั้งการทำร้ายร่างกาย ข่มขู่ ประจานให้เสียชื่อเสียง อ้างว่าเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาเก็บหนี้ 'We Share' จึงอยากมาเล่าสู่กันฟังว่า ตาม พ.ร.บ. การทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558 ซึ่งเริ่มมี

ผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2558 หากจะทวงหนี้ มีอะไรที่ควรทำหรือทำไม่ได้บ้าง โดยจะขอสรุปเป็นบางประเด็นแบบย่อ ๆ ดังนี้
เริ่มจากผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทวงถามหนี้ ได้แก่ ลูกหนี้ ซึ่งกฎหมายนี้จะคุ้มครองลูกหนี้และผู้ค้าประกันที่เป็นบุคคลธรรมดา กับ ผู้ทวงถามหนี้ คือตัวเจ้าหนี้เองและผู้รับจ้างทวงหนี้หรือที่เรียกอย่างเป็นทางการว่า 'ผู้ประกอบการธุรกิจทวงถามหนี้' ซึ่งจะต้องมาจดทะเบียนกับทางการ

เมื่อต้องการติดต่อกับลูกหนี้ ห้ามผู้ทวงถามหนี้ติดต่อบุคคลอื่นเพื่อทวงถามหนี้ เว้นแต่เป็นบุคคลซึ่งลูกหนี้ได้ระบุไว้ในกรณีเป็นการติดต่อโดยบุคคลหรือทางไปรษณีย์ ก็จะต้องติดต่อตามที่อยู่ที่แจ้งไว้ แต่ถ้าไม่ได้แจ้งไว้ล่วงหน้า หรืออยู่ที่แจ้งไว้ไม่สามารถติดต่อได้แม้ว่าจะพยายามติดต่อตามสมควรแล้ว ผู้ทวงหนี้สามารถติดต่อตามภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ หรือสถานที่ทำงานได้

แต่ถ้าเป็นการติดต่อกับลูกหนี้โดยบุคคล โทรศัพท์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้ติดต่อได้หลัง 8 โมงเช้า หากเป็นวันจันทร์ถึงศุกร์ติดต่อได้ถึง 2 ทุ่ม วันหยุดราชการติดต่อได้ถึง 6 โมงเย็น และให้ติดต่อด้วยจำนวนครั้งที่เหมาะสม หากผู้ทวงถามหนี้ไม่ใช่ตัวเจ้าหนี้เอง ก็ต้องแจ้งชื่อเจ้าหนี้ และจำนวนหนี้ที่ต้องชำระ ทั้งนี้ หากลูกหนี้ชำระหนี้แล้ว ก็ต้องออกหลักฐานการชำระหนี้ให้ลูกหนี้ด้วย

สำหรับวิธีการทวงถามหนี้ พ.ร.บ. นี้ได้กำหนดข้อห้ามครอบคลุมการทวงถามหนี้ในหลายลักษณะ เช่น

- ห้ามข่มขู่ ใช้อิทธิพลรุนแรง ใช้อาวุธหรือมีด
- ห้ามติดต่อโดยใช้ไปรษณีย์บัตร เอกสารเปิดผนึก โทรสาร หรือใช้ข้อความ เครื่องหมาย สัญลักษณ์ ชื่อทางธุรกิจของผู้ทวงถามหนี้บนซองจดหมายที่ทำให้รู้ว่าเป็นการทวงถามหนี้

นอกจากนี้ ยังห้ามทวงถามในลักษณะที่เป็นเท็จ หรือทำให้เข้าใจผิด เช่น การใช้ข้อความ เครื่องหมายสัญลักษณ์ เครื่องแบบที่ทำให้เข้าใจว่าเป็นการทวงถามโดยศาล หน่วยงานของรัฐ การแสดงหรือมีข้อความที่ทำให้เข้าใจว่าจะถูกดำเนินคดี ยึดหรืออายัดทรัพย์สินหรือเงินเดือน รวมไปถึงห้ามทวงถามหนี้ในลักษณะที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเก็บค่าธรรมเนียมเกินกว่าที่คณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้กำหนด การเสนอให้ลูกหนี้ออกเช็คทั้ง ๆ ที่รู้อยู่แล้วว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้

แม้จะมีการกำหนดข้อห้ามไว้แล้ว แต่ในความเป็นจริง โอกาสที่ลูกหนี้จะถูกกระทำอย่างผิดกฎหมายก็ยังมีอยู่ ดังนั้น หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกิดขึ้น ลูกหนี้สามารถไปร้องเรียนขอความเป็นธรรมได้ที่หน่วยงาน 6 แห่ง คือ กรมการปกครอง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (โทร. 1359) กองบัญชาการตำรวจนครบาล ที่ว่าการอำเภอ ที่ทำการปกครองจังหวัด และสถานีตำรวจ

หลังจากนั้น เรื่องจะถูกเสนอให้ "คณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้" เป็นผู้พิจารณา หากผู้ทวงถามหนี้ผิดจริง ก็จะถูกลงโทษทางปกครอง (ปรับสูงสุด 1 แสนบาท) และหากผิดซ้ำอาจสั่งเพิกถอนใบอนุญาตของผู้รับจ้างทวงหนี้ หรือโทษอาญา (จำคุกสูงสุด 5 ปี หรือปรับไม่เกิน 5 แสนบาท) ขึ้นอยู่กับลักษณะของความผิด

แม้ว่าการทวงหนี้จะไม่เคยทำให้ลูกหนี้คนใดเสียใจเหมือนตอนแรกได้รับเงิน แต่ก็เป็นที่รู้กันดีว่าขบวนการทวงหนี้หากอยู่ในขอบเขตที่กฎหมายกำหนด เพื่อเรียกร้องให้ลูกหนี้ทำตามสัญญาที่เคยตกลงกันไว้ ดังนั้น หากทุกฝ่ายนึกถึงใจเขาใจเรา ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายลูกหนี้ที่ต้องใช้หนี้ ไม่เบี้ยวหนี้ ไม่ผิดนัด ฝ่ายผู้ทวงถามหนี้ที่ต้องปฏิบัติอย่างเหมาะสม มีมนุษยธรรม ก็จะทำให้ทั้งทุกฝ่ายในวงจรแห่งหนี้สินอยู่ร่วมกันได้อย่างราบรื่น

พระราชบัญญัติ
การทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

เจ้าหนี้ ลูกหนี้

ต้องรู้

ทำไมต้องมี พ.ร.บ. การทวงถามหนี้ พ.ศ. 2558

เพื่อแก้ปัญหาการทวงหนี้ไม่เหมาะสม
เช่น ทำร้ายร่างกาย ข่มขู่
ทำให้เสียชื่อเสียง ให้อับอาย
สร้างความเดือดร้อนรำคาญให้แก่บุคคลอื่น
และที่ผ่านมายังไม่มีกฎหมายควบคุม
การทวงถามหนี้ไว้เป็นการเฉพาะ

คุ้มครองใครบ้าง

ลูกหนี้และผู้ค้าประกันที่เป็นบุคคลธรรมดา (ทั้งหนี้ในระบบและหนี้นอกระบบ)

ทวงถามหนี้ต้องมีลิมิต

ห้ามทำ	ต้องทำ
✗ ติดต่อบุคคลอื่นเพื่อทวงถามหนี้	✓ ช่วงเวลาที่ติดต่อได้
✗ ข่มขู่ คุกคาม ใช้อิทธิพลรุนแรง หรือกระทำการอื่นใดให้เกิดความเสียหาย	• วันจันทร์ - วันศุกร์ เวลา 08.00 - 20.00 น.
✗ ส่งโทรสาร ไปรษณีย์บัตร ใช้ข้อความหรือสัญลักษณ์บนซองจดหมายที่ทำให้เข้าใจว่าเป็นการทวงหนี้	• วันหยุดราชการ เวลา 08.00 - 18.00 น.
✗ ทำให้เข้าใจผิด เช่น บอกว่าหน่วยงานของรัฐหรือศาล เป็นผู้ทวง หรือจะถูกดำเนินคดี อายัดทรัพย์สิน	✓ หากติดต่อโดยบุคคลหรือไปรษณีย์ ให้ติดต่อตามสถานที่ที่ลูกหนี้แจ้งไว้
✗ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมเกินกว่าอัตราที่คณะกรรมการกำกับการทวงถามหนี้กำหนด	✓ แจ้งชื่อเจ้าหนี้ และจำนวนหนี้ที่ต้องชำระ
✗ เสนอหรือจู่โจมให้ลูกหนี้ออกเช็ค ทั้งที่รู้ว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้	✓ หากลูกหนี้ชำระหนี้ ต้องออกหลักฐานการชำระหนี้ให้ด้วย
✗ เจ้าหนี้ทั้งของรัฐหรือผู้ประกอบการทวงถามหนี้ หรือสนับสนุนการทวงถามหนี้ที่ไม่ใช่หนี้ของตน	

ได้รับผลกระทบจากการทวงถามหนี้ ร้องเรียนได้ที่...

- ที่ว่าการอำเภอ
- สถานีตำรวจ
- ที่ทำการปกครองของจังหวัด
- กรมการปกครอง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- กองบัญชาการตำรวจนครบาล

ฟรีแลนซ์

อาชีพอิสระต้องมีทักษะการเงิน

ฟรีแลนซ์ (Freelance) เป็นคำที่เรามักใช้เรียกผู้ที่มีอาชีพอิสระ ไม่มีเจ้านายหรือคนคอยควบคุมการทำงาน สามารถวางแผนหรือจัดการการทำงานของตนเองได้อย่างเสรี แต่ก็มีงานและรายได้ไม่สม่ำเสมอเพราะขึ้นอยู่กับว่ามีผู้ว่าจ้างหรือไม่ งานแบบนี้จึงต้องการความรับผิดชอบและวินัยในตัวเองสูง ไม่ใช่แค่เรื่องเนื้องานแต่ไปถึงเรื่องเงิน ๆ ทอง ๆ ด้วย

แล้วฟรีแลนซ์จะต้องบริหารจัดการการเงินของตนเองอย่างไร ต่างกับผู้มีรายได้ประจำมากไหม 'We Care' จึงขอเสนอคำแนะนำเรื่องการบริหารเงินสไตล์ฟรีแลนซ์ 5 ข้อดังนี้

1. ก่องไว้ 'วินัยทางการเงิน'



ด้วยความไม่แน่นอนของรายได้ทำให้การบริหารเงินของฟรีแลนซ์ต้องเป็นไปอย่างระมัดระวังมากกว่ามนุษย์เงินเดือน ฟรีแลนซ์จึงต้องมองอนาคตให้ไกลกว่าวันที่มีงานล้นมือ คิดเผื่อวันที่ไม่มีงานว่าจะนานแค่ไหนและถ้าจะอยู่ให้ได้ต้องใช้เงินเท่าไรแล้วเตรียมเงินให้พอ หากคิดจะก่อหนี้ ก็อย่ากให้คิดอย่างถี่ถ้วนเพราะจังหวะที่รายรับจะเข้ามีแนวโน้มสูงที่จะไม่ตรงกับกำหนดชำระหนี้ที่เรียกเก็บทุกเดือน จึงเป็นไปได้ว่าจะไม่มีเงินสดอยู่ในมือเลย ณ วันที่ต้องจ่าย และกลายเป็นปัญหาที่ใหญ่กว่าในอนาคต

2. ออมก่อนใช้



ยิ่งถ้าเป็นฟรีแลนซ์ ยิ่งต้องทำอย่างเคร่งครัด จะผ่อนผันการออมเป็นเดือนหน้าก็อาจจะไม่เหมาะ เพราะไม่รู้แน่นอนว่าลูกค้าและรายได้จะเข้ามาอีกเมื่อไหร่ ดังนั้น ทุกครั้งที่ผู้ว่าจ้างจ่ายเงินให้ จึงควรหักเงินไว้ทันทีอย่างน้อย 25% เพื่อเป็นเงินออม ไม่ว่าจะเป็นเพื่อใช้จ่ายหลังเลิกทำงานตอนสูงอายุ จ่ายหนี้ หรือซื้อของที่อยากได้ ที่สำคัญ 25% ที่บอกไป ต้องมีแบ่งเก็บเผื่อเหตุฉุกเฉินด้วยเป็น 'A Must' ซึ่ง 'จุดสบายใจ' ของเงินออมเมื่อฉุกเฉินอยู่ที่อย่างน้อย 6 เท่าของรายจ่ายประจำเดือน

3. จ่ายแล้วจด



ถึงแม้การจดบันทึกรายรับรายจ่ายจะน่าเบื่อ แต่สิ่งที่จดมาจะเป็นประโยชน์แน่ ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยามที่ฟรีแลนซ์ขาดรายได้หรือจำเป็นต้องลดรายจ่าย การบันทึกจะทำให้รู้ว่ามีค่าใช้จ่ายอะไรที่ไม่จำเป็น และจะอุดรูรั่วของกระเป๋าตังค์ตรงไหนได้บ้าง ยิ่งถ้าอยากมีเงินเหลือ ลองจดบันทึกดู แล้วจะรู้ว่ายังมีรายจ่ายที่เราสามารถลดและนำมาออมได้อีก

4. รับความเสี่ยงด้วยการทำประกัน



ไม่มีใครรู้ล่วงหน้าว่าอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจะมาเยี่ยมเยือนเราเมื่อไหร่ แต่สิ่งที่ช่วยลดความกังวลสำหรับฟรีแลนซ์ที่ไม่มีสวัสดิการรองรับได้นอกจากเงินออมเมื่อฉุกเฉินแล้ว ก็คือการทำประกันเพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากเหตุไม่คาดฝันเหล่านี้อีกหนึ่งแรงหนึ่ง แคมเปญประกันบางประเภทก็สามารถนำไปลดหย่อนภาษีได้อีกต่างหาก

5. สร้างความมั่นคงให้อนาคต



นอกจากสร้างความมั่นคงด้วยวิธีข้างต้นแล้ว ฟรีแลนซ์หลายคนอาจอยากต่อยอดให้เงินเติบโตสร้างความมั่งคั่งในอนาคตด้วยการลงทุน ซึ่งเป็นสิ่งที่น่าสนับสนุน แต่ก็ต้องไม่ลืมศึกษาข้อมูลให้รอบคอบก่อนตัดสินใจ เพราะมีโอกาสที่จะได้กำไรหรือขาดทุนทั้ง 2 ทาง

แต่แน่นอนว่าการบริหารจัดการการเงินส่วนบุคคลไม่ใช่สิ่งสำคัญเฉพาะผู้ที่มีอาชีพอิสระเท่านั้น ไม่ว่าจะเป็นใครหรืออายุเท่าไร เรื่องการออม การจดบันทึกรายรับรายจ่าย การหาความรู้และการเลือกใช้บริการด้านการประกันและลงทุนที่เหมาะสมกับตัวเอง อาจจะฟังแล้วรู้สึกเครียดหรือยุ่งยากบ้างแต่มันยังไม่เห็นประโยชน์ในเร็ววัน แต่เชื่อเถอะว่าการลงมือทำสิ่งเหล่านี้จะช่วยทำให้สบายใจและไม่เดือดร้อนในภายภาคหน้า อาจไม่ถึงขั้นรวยล้นฟ้า แต่ก็ช่วยเพิ่มโอกาสที่จะมีเงินพอใช้ไปตลอดชีวิต

หากต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการวางแผนทางการเงิน สามารถศึกษาได้จากหนังสือรอบรู้เรื่องการเงิน ตอน วางแผนการเงินอย่างชาญฉลาด และสมุดเงินออม ของศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน



Ins.1213

ศูนย์คุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย

www.1213.or.th
facebook.com/hotline1213
hotline 1 2 1 3

คุยกับ ผู้ว่าการ วิโรจน์ สันติประภาพร

นับตั้งแต่เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 การกิจใหญ่ของ ดร.วิโรจน์ สันติประภาพร ผู้ว่าการ สปท. คนใหม่ ก็เริ่มต้นขึ้นทันที โดยหนึ่งในการกิจสำคัญคือ การเดินทางไปร่วมการประชุมประจำปีสภาผู้ว่าการธนาคารโลกและกองทุนการเงินระหว่างประเทศ ณ กรุงลิมา ประเทศเปรู โดยหลังจากกลับจากการประชุมเพียงไม่นาน ท่านได้พบปะพูดคุยกับเพื่อนพนักงาน สปท. ใน Townhall

การคุยกับผู้ว่าการวิโรจน์ อย่างเป็นทางการครั้งแรกกับพนักงาน สปท. เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม ที่ผ่านมานี้ มีบรรยากาศที่เป็นกันเองภายใต้ธีม ‘เปิดใจรู้จักกัน : Getting to Know You, Getting to Know Me’ ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นที่พนักงาน สปท. ได้รู้จักผู้ว่าการคนใหม่ รวมถึงได้รับทราบความคาดหวังต่อกิจการการทำงานของ สปท. ตลอดระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า

Getting to Know You...

อันที่จริง ผู้ว่าการวิโรจน์ ถือว่าไม่ใช่ ‘คนแปลกหน้า’ สำหรับชาว สปท. เพราะท่านเคยได้ร่วมงานกับ สปท. ในหลายฝ่ายและในหลากหลายวาระ นับตั้งแต่ ‘วาระช่วยชาติ’ แก้ววิกฤติเศรษฐกิจ และวิกฤติระบบสถาบันการเงินของประเทศ เมื่อปี พ.ศ. 2541 ซึ่งขณะนั้นท่านได้ลาพักจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ มาช่วยงานอยู่กระทรวงการคลัง รวมถึงการเข้ามามีส่วนร่วมกับงานสัมมนาวิชาการประจำปีของ สปท. ทั้งในฐานะผู้นำเสนอบทความและผู้วิจารณ์บทความ นอกจากนี้ ตลอดช่วงหนึ่งปีที่ผ่านมาท่านยังเป็นที่ปรึกษา สปท. และกรรมการนโยบายการเงินอีกด้วย

ในฐานะ ‘คนคุ้นเคย’ ดร.วิโรจน์ ได้เริ่มต้น Townhall ด้วยการเปิดใจถึงมุมมองของท่านที่มีต่อ ชาว สปท. “คน สปท. ในมุมมองของผม เป็นคนเก่ง มีความสามารถสูงมาก ทุ่มเทในการทำงาน รักองค์กร จากประสบการณ์ที่ผมได้เคยทำงานด้วย จะชัดเจนมากในเรื่องของความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งผมเชื่อว่าเป็นรองใครในประเทศไทย และในธนาคารกลางอีกหลาย ๆ ประเทศ คน สปท. ทำเพื่อส่วนรวม และมั่นคงในหลักการของสิ่งที่ทำ”

ผู้ว่าการคนใหม่ ยังย้ำด้วยว่า หลังจากทำงานร่วมกันมาสัปดาห์นี้ ท่านยังรู้สึกว่าคุณสมบัติของทุกท่านไม่ผิด





ผมคิดว่าคำว่า
‘นักเศรษฐศาสตร์พเนจร’
อธิบายตัวผมได้ดีที่สุด
เพราะครั้งหนึ่งของผมคือ
เป็นนักเศรษฐศาสตร์
ส่วนอีกครั้งหนึ่งคือ
ผมเป็นคนชอบ ‘พเนจร’
เพราะการพเนจรทำให้
เราได้เข้าไปรู้จักสภาพแวดล้อมใหม่ ๆ
รู้จักคนใหม่ ๆ เห็นปัญหาและ
ความท้าทายใหม่ ๆ เป็นการค้นหาความ
หมายใหม่ ๆ ให้กับชีวิต

Getting to Know Me...

สำหรับมุมมองของพนักงาน ธปท. ที่มีต่อ ‘ดร.วิรไท’ นั้น ชาว ธปท. อาจจะรู้จักท่านแบบต่าง ๆ แต่ท่านเชื่อว่า ตลอดระยะเวลา 5 ปี ต่อไปนี้ ทุกคนจะได้รู้จักกับตัวท่านมากขึ้น ถ้าหากจะให้อธิบายความเป็นตัวตน ผู้ว่าการวิรไท นิยามตัวท่านเองว่า ‘นักเศรษฐศาสตร์พเนจร’ เหมือนกับที่ท่านใช้เป็นชื่อคอลัมน์ ในหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ซึ่งท่านเคยเขียนบทความให้อย่างต่อเนื่องก่อนที่จะมารับตำแหน่งผู้ว่าการ

“ผมคิดว่าคำว่า ‘นักเศรษฐศาสตร์พเนจร’ อธิบายตัวผมได้ดีที่สุด เพราะครั้งหนึ่งของผมคือ เป็นนักเศรษฐศาสตร์ ซึ่งก็เหมือนกับหลาย ๆ คนใน ธปท. ที่ด้านหนึ่งก็คือ คิดรอบคอบ คิดเยอะ มีหลักการ อีกด้านคนทั่วไปก็จะตั้งคำถามว่า คิดมากเกินไปไหม สมมติฐานจะทำได้จริงหรือไม่ ส่วนอีกครั้งหนึ่งคือ ผมเป็นคนชอบ ‘พเนจร’ เพราะการพเนจรทำให้เราได้เข้าไปรู้จักสภาพแวดล้อมใหม่ ๆ รู้จักคนใหม่ ๆ เห็นปัญหาและความท้าทายใหม่ ๆ และการพเนจรไม่ใช่แค่การมีความสุขกับการเดินทาง แต่ยังเป็นเรื่องของการค้นหาความหมายใหม่ ๆ ให้กับชีวิตและเป็นการกระเจงทางที่สะท้อนตัวตนของเราได้ดี เพราะการพเนจรช่วยเปิดโลกของเราในหลาย ๆ ด้าน”

สำหรับการทำงานใน ธปท. ในอีก 5 ปีข้างหน้า ดร.วิรไท ถือว่าเป็นการเดินทางครั้งสำคัญที่สุดในชีวิตของท่าน และท่านก็ยังได้เชิญชวนเพื่อนพนักงาน ธปท. ทุกคน ให้มาเป็น ‘เพื่อนคู่คิด มิตรร่วมทาง’ ในการเดินทางตลอดระยะเวลา 5 ปีนี้ เพื่อสร้างความหมายของ ‘การเดินทางครั้งนี้’ ร่วมกัน

ธปท. บนเส้นทางแห่งความท้าทาย

หลังจากเชิญชวนเพื่อนพนักงานมาเป็น ‘เพื่อนคู่คิด มิตรร่วมทาง’ ผู้ว่าการวิรไท ได้ฉายภาพ ‘การเดินทางของ ธปท.’ ในอีก 5 ปีต่อไปว่าคงจะไม่ใช้เส้นทางที่โรยด้วยกลีบกุหลาบ เพราะมีความท้าทายทั้งภายในและภายนอกประเทศที่ ธปท. และประเทศไทยต้องเผชิญอยู่อีกมากมาย โดยท่านได้ยกตัวอย่างความท้าทายสำคัญที่จะกระทบกับบทบาทของ ธปท. อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เริ่มด้วยความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ของเทคโนโลยียุค Digital Economy ที่นำมาสู่ความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในระบบการเงิน ทั้งธุรกรรมชำระเงินออนไลน์ที่จะเพิ่มขึ้นแบบทวีคูณ การให้สินเชื่อผ่าน Platform ใหม่ ๆ เช่น P-2-P (Peer-to-Peer Lending) ที่มีมากขึ้น ซึ่งจะทำให้รูปแบบธุรกิจของสถาบันตัวกลางเปลี่ยนไป ตลอดจนความสำคัญที่เพิ่มขึ้นของ Big Data Analytics, Social Media หรือคอมพิวเตอร์อัจฉริยะ ซึ่งนับเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลถึงการทำงานของ ธปท. ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

โครงสร้างของเศรษฐกิจโลกก็จะเปลี่ยนแปลงมากในช่วง 5 ปีข้างหน้า ไม่ว่าจะเป็นการค้าโลกที่มีแนวโน้มเติบโตลดลง ส่งผลให้การส่งออกของไทยชะลอตัว หรือบทบาทของจีนที่มีต่อเศรษฐกิจโลกทั้งผ่านขนาดของเศรษฐกิจจริงที่ใหญ่ขึ้น หรือการที่สกุลเงินหยวนกำลังจะเข้าไปเป็นอีกหนึ่งสกุลหลักในตะกร้าสิทธิพิเศษถอนเงิน (SDRs: Special Drawing Rights) ตลอดจนความเชื่อมโยงของเศรษฐกิจไทยกับประเทศเพื่อนบ้านที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งหมดนี้ถือเป็น ‘บริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ (New Normal)’ ที่เป็นทั้งโอกาสและความท้าทายในการทำหน้าที่ของธนาคารกลางทั่วโลก โดยเฉพาะธนาคารกลางในเอเชีย

นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังต้องเผชิญกับความท้าทายที่เกิดจากปัจจัยภายในประเทศอีกหลายประการ อาทิ ระดับหนี้ครัวเรือนสูงและยังไม่มีแนวโน้มที่จะลดลงได้เร็ว เส้นแบ่งพรมแดนของธุรกิจการเงินในประเทศที่บางลงเรื่อย ๆ ไม่สามารถแยกระบบธนาคารพาณิชย์ออกจากตลาดทุนได้ชัดเจนเหมือนในอดีต การเปิดเสรีเงินทุนเคลื่อนย้ายจะส่งผลให้ระบบการเงินไทยเชื่อมโยงกับระบบการเงินโลกมากขึ้น สัดส่วนของประชากรไทยวัยทำงานจะลดลงเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2560 นอกจากนี้ การเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ การปฏิรูปเศรษฐกิจ หรือแม้แต่การปฏิรูปทางการเมืองยังเป็นเรื่องท้าทายสำคัญตลอดช่วง 5 ปี ข้างหน้า

“ความท้าทายเหล่านี้เป็นเพียงตัวอย่างที่ยกขึ้นมาเพื่อชี้ให้เห็นว่าการเดินทางของเราใน 5 ปีข้างหน้า นั้นไม่พ้นที่เราต้องเจอกับการเปลี่ยนแปลง แต่ถ้าเราสามารถปรับเปลี่ยนตัวเองได้อย่างเท่าทัน สิ่งเหล่านี้ก็จะกลายเป็นโอกาสใหม่ ๆ สำหรับเราได้เช่นเดียวกัน”

บทบาทของ ธปท. ท่ามกลางความท้าทาย

ผู้ว่าการวิรไท เชื่อว่า ความผันผวนทางเศรษฐกิจจะเพิ่มขึ้น และในการควบคุมตลาดเงินตลาดทุนจะทำได้ยากขึ้น เพราะมีการเปิดเสรีมากขึ้น ส่งผลให้การทำหน้าที่รักษาเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจการเงินของ ธปท. ต้องเผชิญความท้าทายมากขึ้น นอกจากนี้ ธปท. ยังต้องเผชิญกับความคาดหวังของสังคมไทย ให้มีบทบาทในการพัฒนาประเทศทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินมากขึ้น เรื่องเหล่านี้เป็นโจทย์ที่ทำให้ชาว ธปท. ต้องช่วยกันคิดว่า จะสร้างความเข้มแข็งและความเป็นเลิศให้กับองค์กรเพื่อรองรับความท้าทายใหม่ ๆ และตอบสนองกับความคาดหวังของสังคมได้อย่างไร

“เราคงหนีไม่พ้นว่าโลกจะเชื่อมโยงกันมากขึ้น ฉะนั้น สถาบันการเงินและธุรกิจที่ ธปท. ต้องกำกับดูแลก็จะเป็นผู้เล่นระดับโลกมากขึ้น เราจึงต้องมีความสามารถและความเป็นเลิศที่ไม่ด้อยกว่าธนาคารกลางชั้นนำของภูมิภาคและของโลก อยากจะเชิญชวนชาว ธปท. ทุกคน ช่วยกันคิด ทุกครั้งที่เรากำหนดแผนงาน ให้ลองเปรียบเทียบ (Benchmark) กับธนาคารกลางชั้นนำในภูมิภาคและของโลก และปัดธงว่า ในบางเรื่องที่เราอาจจะห่างจากธนาคารกลางชั้นนำของโลก เราจะก้าวไปสู่จุดนั้นได้อย่างไร”

ดร.วิรไท ยังย้ำว่า ท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ท่านอยากเห็น ธปท. เป็นองค์กรที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ยิ่งกว่านั้น ต้องเป็นองค์กรที่สามารถชี้นำความท้าทาย และสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นจริงได้ด้วย ในฐานะที่ ธปท. มีหน้าที่กำหนดนโยบายและมีบทบาทสำคัญในการรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินของประเทศ





เดินทางอย่างเท่าทันและนำการเปลี่ยนแปลง

“เราจะเป็นองค์กรที่ก้าวหน้าหรือสร้างการเปลี่ยนแปลงได้อย่างไร สำหรับผม ผมเชื่อมั่นใน ‘คุณค่าหลัก (Core Value)’ หรือค่านิยมร่วม ของ ธปท. คือ ยืนตรง มองไกล ยื่นมือติดดิน ซึ่งเรื่องของ ‘ยืนตรง’ เราชัดเจนในเรื่องความซื่อสัตย์และความถูกต้องในหลักการ สิ่งที่เราจะต้องทำมากขึ้นคือ มองไกล ยื่นมือ และติดดิน”

นอกจากการปฏิบัติหน้าที่โดยยึดค่านิยมร่วมเป็นแนวทาง ผู้ว่าการวิโรจน์ มองว่า การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในการทำงานเพื่อทำให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ (High Impact) ก็นับเป็นอีกกฎแห่งสำคัญในการทำหน้าที่ของ ธปท. ท่ามกลางความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่มากมายในอนาคต

“ผมนึกถึงสิ่งที่ผู้ว่าการประสาร ได้พูดไว้ในงาน Symposium ที่ผ่านมา ท่านพูดประโยคหนึ่งที่ว่า วันนี้เราจะต้องวิ่งเพื่อรักษาจุดยืนที่เดิมเพราะโลกกำลังเปลี่ยนเร็วมาก ประเทศไทยเจอปัญหาหลายอย่าง ฉะนั้นเราต้องให้ความสำคัญมากขึ้นกับการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในการทำงาน และสร้างพลังให้เกิดขึ้นในองค์กร”

ดร.วิโรจน์ อธิบายว่า การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในการทำงานต้องเริ่มต้นจากการปักธงเป้าหมายที่ชัดเจน จะช่วยให้ได้แผนการทำงานที่ชัดเจน ซึ่งแผนการทำงานควรต้องผ่านกระบวนการคิดที่รอบคอบและรอบด้าน เมื่อใส่ทรัพยากรลงไปแล้วจะต้องได้ผลลัพธ์อย่างที่ตั้งใจไว้ (Intended Outcome) โดยหัวใจสำคัญของการทำงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงาน คือการจัดลำดับความสำคัญของงาน (Prioritize)

“หลายครั้งการทำงานของเรอาจจะเป็นการทำเพิ่ม (Add-on) ต่อยอดไปเรื่อย ๆ จากงานที่เราเคยทำ ใส่ทรัพยากรไปเยอะมากแต่กลับให้ผลสัมฤทธิ์น้อย (Low Impact) ซึ่งการจะวัดว่างานไหน High/Low Impact เราต้องมีโจทย์ที่ชัดว่าเป้าประสงค์ (Intended Outcome) ที่อยากให้เกิดคืออะไร ต้องเริ่มจากการปักธงเป้าหมายก่อน และคิดว่าจะวัดผลอย่างไร เมื่อวัด Intended Outcome ได้ ก็จะเห็นชัดว่าเรื่องไหนมี Impact มากกว่ากัน แต่ถ้ายังหาวิธีวัดผลไม่ได้ ก็แสดงว่ายังคิดไม่ตกมลึก ฉะนั้นก็ต้องกลับไปคิดให้ตกคิดให้รอบคอบ”

BOT Plus : ‘ยื่นมือ’ เพิ่มพลังการทำงาน

“เพราะโลกต้องเผชิญกับความท้าทายที่เพิ่มขึ้นและซับซ้อนมากขึ้น ทำให้หลาย ๆ เรื่อง เราก็ต้องจับมือกับพันธมิตรภายนอกและพันธมิตรภายในเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ได้ตามที่คาดหวัง โดยทุกครั้งของการจับมือ ผมอยากให้เป็น BOT Plus คือ ต้องทำให้ 1+1 มากกว่า 2 ซึ่งการจะทำให้เกิด BOT Plus ได้เราต้องร่วมกันสร้างบรรยากาศการทำงานที่เน้นความร่วมมือ เพื่อทำให้โอกาสในการไปถึงเป้าหมายที่เราปักธงไว้ได้มากขึ้นและดีขึ้น ด้วยทรัพยากรจำกัดที่เรามี”

“สำหรับการสร้างพลังให้องค์กรนั้น ต้องเริ่มจากการ ‘คิดบวก’ และการกระจายพลังคิดบวกไปสู่ผู้อื่น ต้องสร้างบรรยากาศการทำงานที่สนับสนุนให้ทุกคน ‘ยื่นมือ (Reach Out)’ ออกไปหาคนอื่นที่จะมาช่วยเพิ่มพลังในการทำงาน ต้องทำให้รูปแบบการทำงานในองค์กรมีพลวัต (Dynamic) สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และสุดท้ายคือ ต้องร่วมกันทำให้ชาว ธปท. มีความสุขกับสิ่งที่ทำ เมื่อใดที่ชาว ธปท. มีความสุขกับการทำงาน ธปท. ก็จะเป็นองค์กรที่มีพลัง”

ผู้ว่าการวิโรจน์เชื่อมั่นว่า ถ้าหากชาว ธปท. ร่วมกันสร้างบรรยากาศดังกล่าวให้เกิดขึ้นได้ ธปท. ก็จะเป็นองค์กรที่มีพลังเข้มแข็ง สามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงจะสามารถชี้นำและสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นได้จริง สมกับบทบาทที่ ธปท. ต้องการจะเป็นและถูกสังคมคาดหวังให้เป็น

“การที่สังคมคาดหวังกับบทบาทของ ธปท. ไว้มาก เพราะ เขามองว่าเราเป็นองค์กรที่เขาสามารถฝากผีฝากไข้ได้ เป็นองค์กรที่เขาไว้วางใจ แต่ก็ถือเป็นความท้าทายและเป็นความเสี่ยงขององค์กรเหมือนกัน เพราะหลายครั้งก็เป็นความคาดหวังที่อยู่นอกเหนือภารกิจหลัก (Mandate) ของธนาคารกลาง และ ธปท. อาจจะได้เพียงแค่บทบาทพระรอง และยื่นมือสนับสนุน”

ท้ายสุดของ Townhall ครั้งแรกของผู้ว่าการวิโรจน์ ท่านทิ้งท้ายด้วยความหวังว่า อยากให้พนักงานทุกคนร่วมเป็น ‘เพื่อนคู่คิด มิตรร่วมทาง’ ในการเดินทางตลอดระยะ 5 ปีข้างหน้า พร้อมกับช่วยกันทำให้การเดินทางร่วมกันครั้งนี้เป็นการเดินทางที่มีพลังมีความสุข และ “เป็นการเดินทางที่มีความหมายสำหรับประเทศไทย และชาว ธปท. ทุกคน”



10 ข้อ ที่จะทำให้คุณรู้จัก ผู้ว่าการวิโรจน์ มากขึ้น

1 ดร.วิโรจน์ เกิดเมื่อวันคริสต์มาส (25 ธันวาคม) ปี พ.ศ. 2512 เป็นบุตรคนกลางในจำนวนพี่น้อง 3 คนของพลตำรวจเอก ประทีป สันติประภพ อดีตอธิบดีกรมตำรวจ และคุณกนกพร สันติประภพ

2 ในวัยเพียง 18 ปีเศษ ดร.วิโรจน์ จบปริญญาตรีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ด้วยเกียรตินิยมอันดับ 1 ได้รับพระราชทานรางวัลทุนภูมิพลในฐานะที่ทำคะแนนได้สูงสุดในสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ในช่วงที่เป็นนักเรียนยังได้รับรางวัลเรียนดี และรางวัลนักศึกษาที่สร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัยจากการทำกิจกรรมด้วย

3 ดร.วิโรจน์ ได้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดลไปศึกษาต่อจนจบปริญญาโทและปริญญาเอกที่มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา และเป็นดุษฎีบัณฑิตสาขาเศรษฐศาสตร์เมื่ออายุเพียง 24 ปี โดยทำวิทยานิพนธ์ เรื่องการเปิดเสรีทางการเงินในเอเชียตะวันออกและตะวันออกเฉียงใต้ (Financial Liberalization in East and Southeast Asia) กับ ศาสตราจารย์ Dwight Perkins และ Richard Cooper นักเศรษฐศาสตร์ชั้นครูของฮาร์วาร์ด

4 หลังจบการศึกษา ดร. วิโรจน์ เข้าทำงานที่กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ทำหน้าที่ให้คำปรึกษารัฐบาลและธนาคารกลางของประเทศสมาชิก โดยเฉพาะประเทศที่ประสบปัญหาวิกฤติด้านเศรษฐกิจและวิกฤติสถาบันการเงิน และทำงานวิจัยเกี่ยวกับบทบาทของธนาคารกลางและการดำเนินนโยบายการเงินในมิติต่าง ๆ

5 พ.ศ. 2540 ได้ลาพักจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศกลับมาเป็นผู้อำนวยการร่วม สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ ของกระทรวงการคลัง มีบทบาทสำคัญในการผลักดันมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและมาตรการแก้ไขปัญหาระบบสถาบันการเงินในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ‘ต้มยำกุ้ง’

6 ด้านธุรกิจ เคยเป็นผู้บริหารระดับสูงของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอีกหลายแห่ง

7 ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม ดร.วิโรจน์ มีความสนใจเรื่องการศึกษา พุทธศาสนา และการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยเฉพาะการพัฒนาชนบท ท่านเป็นกรรมการของมูลนิธิอานันทมหิดล แผนกธรรมศาสตร์ ประธานชมรมผู้รับพระราชทานทุนมูลนิธิอานันทมหิดล กรรมการและที่ปรึกษาของมูลนิธิปิดทองหลังพระสืบสานแนวพระราชดำริ กรรมการบริหารของหอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ กรรมการของมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ และกรรมการของมูลนิธิธัมมพัฒนา และเคยเป็นที่ปรึกษาของสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) เป็นกรรมการกำกับกิจการขององค์การอนามัยโลก รวมถึงเป็นกรรมการนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ (คนร.) หรือ ‘ซุเปอร์บอร์ด’

8 ได้รับเลือกเป็น Eisenhower Fellow ในปี พ.ศ. 2557 และเคยได้รับคัดเลือกจากนิตยสาร The Asian Banker ให้เป็นหนึ่งใน 50 ของนักการเงินการธนาคารรุ่นใหม่ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและตะวันออกเฉียงใต้

9 ณ วันเข้ารับตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2558 ผู้ว่าการ วิโรจน์ มีอายุ 45 ปี 9 เดือนเศษ ถือเป็นผู้ว่าการ ธปท. ที่มีอายุน้อยที่สุดเป็นลำดับที่ 5 ต่อจากผู้ว่าการ เสริม วินิจฉัยกุล (39 ปี) ผู้ว่าการป๋วย อึ๊งภากรณ์ (43 ปี 2 วัน) พระวรวงศ์เธอพระองค์เจ้าวิวัฒนไชย (43 ปี 6 เดือน) และผู้ว่าการ เสนาะ อุณาตุล (43 ปี 10 เดือน)

10 ดร.วิโรจน์ เป็นคนชอบเดินทาง ชอบเที่ยวสถานที่เชิงประวัติศาสตร์ และการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ มากกว่าเมืองที่เจริญด้านเทคโนโลยีและวัตถุ การเดินทางของท่าน เป็นจุดเริ่มต้นที่ทำให้เกิดบทความคอลัมน์ ‘เศรษฐศาสตร์พเนจร’ ซึ่ง ดร.วิโรจน์ ได้ร่วมเล่นบทความต่าง ๆ เป็นหนังสือชื่อ ‘เศรษฐศาสตร์มีจริต’ และ ‘มรดกเอกราชไทย’





ดร.เศรษฐวุฒิ สุกธิวกนกนฤวุฒิ

หลายคนรู้จัก ‘ดร.เศรษฐวุฒิ สุกธิวกนกนฤวุฒิ’ ในฐานะนักเศรษฐศาสตร์มากฝีมือ ผ่านบทบาทของการเป็นหนึ่งในคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่กำลังชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง ‘BOT พระสยาม MAGAZINE’ ฉบับนี้มีโอกาสได้สนทนากับเขาถึงประเด็นเรื่องบริบทใหม่ทางเศรษฐกิจไทย หรือ ‘New Normal’ และยังมีอีกหลายแง่มุมของชีวิตนักเศรษฐศาสตร์คนหนึ่งที่คุณอาจคาดไม่ถึง

EXPERIENCE OF A LIFETIME

เมื่อตัดสินใจเดินทางเข้าสู่เส้นทางสายเศรษฐศาสตร์ ดร.เศรษฐวุฒิ จึงมุ่งมั่นหาความรู้และประสบการณ์ในการทำงานอย่างเข้มข้น เขามีดีกรีเป็นนักเรียนทุนด้านเศรษฐศาสตร์จาก Swarthmore College และต่อมาได้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกจาก Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ในแง่ของประสบการณ์การทำงาน ดร.เศรษฐวุฒิ เคยร่วมทีมอยู่ในองค์กรชั้นนำระดับโลกมาแล้ว ไม่ว่าจะเป็นบริษัทที่ปรึกษาเชิงกลยุทธ์ชื่อดังอย่าง McKinsey & Company รวมถึงเป็นเศรษฐกิจไทยที่ทำงานอยู่ในธนาคารโลก (World Bank) ณ กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. นานนับสิบปี ประสบการณ์ตลอดระยะเวลาเหล่านี้ หล่อหลอมให้ ดร.เศรษฐวุฒิ กลายเป็นหนึ่งในนักเศรษฐศาสตร์ชั้นนำของประเทศไทย

“ข้อดีอย่างหนึ่ง คือ มันช่วยให้ผมเกิดมุมมองที่หลากหลายมากเวลาจะทำอะไร เราจะไม่คิดถึงและเข้าใจมุมมองของคนที่อยู่ฝั่งหนึ่ง ยกตัวอย่างสมัยวิกฤติเศรษฐกิจปี 2540 ผมได้กลับมาช่วยงานที่กระทรวงการคลัง หลังจากที่เคยทำงานอยู่ใน World Bank คราวนี้เรากลับต้องมานั่งอีกฝั่งหนึ่งของโต๊ะ ต้องเจรจากับ IMF รวมถึง World Bank ด้วย ซึ่งดีเลย เพราะเราพอจะเข้าใจว่าเขาคิดอย่างไร ช่วยให้เรเห็นภาพระหว่างการเจรจาว่าจะประกอบไปด้วยเรื่องอะไรบ้าง”

สำหรับบทบาทหน้าที่ในปัจจุบัน ดร.เศรษฐวุฒิ เป็นหนึ่งในคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของสถาบันอนาคตไทยศึกษา (Thailand Future Foundation) ซึ่งเขายอมรับว่าประสบการณ์ที่ได้รับจากการทำงานทั้งในฝั่งของภาคเอกชนและภาครัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นในหรือต่างประเทศ ล้วนมีส่วนช่วยเสริมสร้างให้เขามีมุมมองที่หลากหลาย เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการทำงานในโลกยุคปัจจุบัน

“แม้กระทั่งตอนออกนโยบายการเงิน ด้วยความเข้าใจในฐานะคนที่เคยถูกผลกระทบจากนโยบายว่าเป็นอย่างไร เพราะผมเองก็เคยทำงานอยู่ในบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนซึ่งเป็นหน่วยงานที่ถูกกำกับดูแล ผมจึงเข้าใจว่าการออกนโยบายหรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ นั้น พวกเขาจะคิดเห็นกันอย่างไร ตรงนี้แหละที่ช่วยให้เรามีมุมมองที่ครบทุกด้าน”

CHALLENGE OF THE ‘NEWER NORMAL’

ขณะที่อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยกำลังชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง หลายคนเรียกปรากฏการณ์ดังกล่าวว่าเศรษฐกิจภายใต้ ‘บริบทใหม่’ หรือ ‘New Normal’ ซึ่ง ดร.เศรษฐวุฒิ มองว่าเป็นสภาวะปกติที่ทุกประเทศต้องเผชิญเมื่อระบอบเศรษฐกิจพัฒนาจนส่งผลให้ระดับรายได้ต่อหัวของประชาชนเพิ่มสูงขึ้น การเติบโตจึงเข้าสู่ภาวะชะลอตัวอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

“สำหรับประเทศไทยอาจถือว่าเราเจอภาวะ New Normal นี้เร็วผิดปกติ ส่วนหนึ่งเป็นเพราะโครงสร้างประชากรไทย Aging เร็วมาก เปรียบเสมือนคนที่ ‘แก่ก่อนวัย’ คือ ประชากรวัยทำงานของเรามีจำนวนเพิ่มขึ้นในสัดส่วนน้อยลง แต่ประสิทธิภาพการทำงานต่าง ๆ กลับยังไม่ค่อยดีเท่าที่ควร รวมถึงปัจจัยการผลิตอย่างเทคโนโลยีที่เราควรมี มันยังไม่มีสะท้อนให้เห็นว่าชีวิตความเป็นอยู่ คุณภาพชีวิต และระดับรายได้สำหรับประชากรส่วนใหญ่ในประเทศยังไม่ได้ แต่อัตราการเติบโตกำลังชะลอตัวลดลง แล้วเราจะสร้างความมั่นคงให้พวกเขาอย่างไร จะสร้างโอกาสให้เขาอย่างไร นี่คือปัญหา”

ดังนั้น โจทย์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้ก้าวผ่านสภาวะ New Normal ควรดำเนินไปในทิศทางใด ดร.เศรษฐวุฒิ ได้ให้ความเห็นว่า “ในเมื่อเรารู้สึกหรือสิ่งที่เรากำลังทำมาตลอด เริ่มไม่ค่อยให้ผลตอบแทนดีเท่าเดิม มันจึงเริ่มหมดเสน่ห์ เราจึงต้องหาเทรนด์อื่นที่จะนำไปสู่

‘The Newer Normal’ ซึ่งดีกว่าของเดิมที่เรามีส่วนรูปแบบของ The Newer Normal จะมีอะไรบางอย่างที่เราควรต้องไปหาแหล่ง Source of Growth ใหม่เนื่องจากแหล่งเดิมไม่สามารถสร้างการเติบโตได้แล้ว ตัวอย่างเช่น เดิมภาคธุรกิจอาจกระจุกตัวอยู่ที่กรุงเทพ เมื่ออัตราการขยายตัวเริ่มลดลงภาคธุรกิจก็ควรปรับตัวไปยังหัวเมืองต่าง ๆ เป็นต้น”

ปัจจุบัน ประเทศไทยกำลังเข้าสู่บริบทใหม่ทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในหลายมิติ เช่น ตัวอย่างที่กล่าวถึงเรื่องโครงสร้างประชากร ซึ่ง ดร.เศรษฐพุฒิ คิดว่าเป็นประเด็นที่อยู่นอกเหนืออำนาจหน้าที่ของแบงก์ชาติ มีขอบเขตกว้างเกินกว่าที่หน่วยงานราชการเพียงแค่หน่วยงานเดียวจะรับผิดชอบได้

“ทางเลือกมันหนีไม่พ้นและมีอยู่ไม่กี่ทางหลายเรื่องอย่างโครงสร้างประชากรถือเป็นปัญหาสะสม อยู่ดี ๆ จะให้ประชากรในวัยทำงานเพิ่มขึ้นทันทีคงเป็นไปได้ยาก ถ้าจำนวนคนไม่เพิ่มขึ้นจึงมีเพียงทางเลือกเดียวที่เหลือ นั่นคือเราต้องเพิ่มประสิทธิภาพ ซึ่งต้องมาจากการลงทุนด้านนวัตกรรมและปัจจัยด้านการผลิตอื่น ๆ ส่วนตัวผมคิดว่าแต่ละคนควรทำหน้าที่ของตนเองให้ดีที่สุดในเรื่องที่พึงควรทำ ถึงแม้ปัจจุบันภาพรวมเศรษฐกิจไม่ค่อยดี แต่ก็ต้องเข้าใจว่าต้นตอของปัญหาหลายอย่างไม่ได้อยู่ที่นโยบายการเงินเพียงอย่างเดียว บทบาทของนโยบายการเงินย่อมมีข้อจำกัด ไม่ใช่ตามกายสิทธิ์ที่จะแก้ปัญหาได้ทุกอย่าง หากใช้ในทางที่ไม่ถูกต้องเหมาะสมหรือใช้ผิด มันจะเกิดความเสียหาย และ Downside มหาศาล”

ดร.เศรษฐพุฒิ ยังอธิบายเพิ่มเติมถึงหนทางแก้ไขเพื่อนำพาประเทศไปสู่ทางออกที่ดีกว่า “เรื่องแรกเราต้องปรับ Mindset ของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นเอกชน ประชาชนหรือวิชาการ อย่างเคยในภาครัฐลงมือทำอย่างเดียว แต่ควรวางบทบาทให้รัฐเป็น Facilitator ช่วยผลักดันกระบวนการต่าง ๆ ที่ภาคเอกชนและประชาชนดำเนินการ รวมถึง Mindset เรื่อง Sense of Urgency จากที่เคยคิดว่าเป็นปัญหาในระยะยาว คราวนี้จะปล่อยผ่านไปไม่ได้แล้ว”

BEST LESSON LEARNED

เมื่อว่างจากการทำงาน กิจกรรมที่ ดร.เศรษฐพุฒิโปรดปราน คือ การอ่านหนังสือซึ่งเป็นการเคยชินมาตั้งแต่เด็ก ทุกวันนี้การอ่านก็ยังเป็นการผ่อนคลายที่ทำเป็นประจำ แต่ในวันที่เขาเหนื่อยล้าจากการทำงานจนไม่มีแรงพลิกหน้ากระดาษ



เขาจะใช้วิธีการ ‘ฟังหนังสือ’ ผ่าน Audio Book โดยแนวที่ชอบเป็นหนังสือประวัติศาสตร์สงครามเพราะทำให้เห็นกระแสหรือเทรนด์จากการตัดสินใจได้อย่างชัดเจน

ในฐานะนักอ่านตัวยง เราจึงขอให้ ดร.เศรษฐพุฒิ แนะนำหนังสือที่น่าสนใจให้คนที่แบงก์ชาติอ่าน

“ก่อนอื่นผมขอชื่นชมคุณภาพของบุคลากรที่ทำงานในแบงก์ชาติ ก่อนหน้านั้นผมพอจะรู้มาบ้างว่าคนแบงก์ชาติเก่ง มีความสามารถ แต่เมื่อได้มาสัมผัสและร่วมงานกับน้อง ๆ หลายคน ผมประทับใจเกินคาด รวมถึงทัศนคติในการทำงานยิ่งทำให้ประทับใจและพูดชมได้เต็มปากเต็มคำ ซึ่งผมอยากเห็นคนกลุ่มนี้ได้มีบทบาทมากขึ้น สามารถฉาย Skill ของเขาได้เต็มที่ ถ้าจะให้แนะนำหนังสือสำหรับคนแบงก์ชาติ โดยที่เรารู้จักคนแบงก์ชาติว่าอยากจะให้พวกเขาอ่านอะไร เพื่อจะช่วยเพิ่มมุมมองใหม่ ๆ แก่เขา ผมคิดมาสองเล่ม

“เล่มแรกเป็นหนังสือ ชื่อ ‘A Demon of Our Own Design’ เขียนโดย Richard Bookstaber เนื้อหาหลัก ๆ บอกว่าทำไมวิกฤติการเงินจึงเกิดบ่อยและรุนแรงขึ้น จากเหตุการณ์ผันผวนตลาดครั้งเดียวในรอบ 100 ปี กลับเกิดขึ้นทุก 10 ปี เขาอธิบายว่าเป็นเพราะทุกอย่างในโลกทวีความซับซ้อนขึ้น ส่งผลให้ความเสี่ยงต่าง ๆ เพิ่มขึ้นด้วย โดยส่วนตัวผมชอบนักเขียนคนนี้เพราะมีมุมมองน่าสนใจ เขาเติบโตมาจากสายงานของนักวิชาการ ทำงานเป็นอาจารย์อยู่ช่วงหนึ่งและผ่านการทำงานในบริษัทใหญ่ ๆ ใน Wall Street จึงเห็นดับโตไล่ทุงเกือบทั้งหมด แต่ยังคงมีความเป็นนักวิชาการแฝงอยู่ เลยเป็นการผสมมุมมองที่ผมคิดว่ามีประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับคนของแบงก์ชาติ ผมว่ามันช่วยเตือนสติ

“สำหรับประเทศไทยอาจถือว่าเราเจอภาวะ New Normal นี้เร็วผิดปกติ สะท้อนให้เห็นว่าชีวิตความเป็นอยู่ คุณภาพชีวิต และระดับรายได้สำหรับประชากรส่วนใหญ่ในประเทศ ยังไม่ดี แต่อัตราการเติบโตกำลังชะลอตัวลดลง แล้วเราจะสร้างความมั่นคงให้พวกเขาอย่างไร จะสร้างโอกาสให้เขาอย่างไร นี่คือปัญหา”

พวกเราถึงการน่านวัตกรรมการเงินจากต่างประเทศมาใช้ บางทีเราอาจคิดว่าของใหม่ดี เก่ เช็กซี ซึ่งอาจไม่ดีเสมอไป เพราะเมื่อโยกกลับมาเรื่องการบริหารความเสี่ยง หาก Innovation เข้ามาทำให้ตลาดมันเกิดประสิทธิภาพ เวลาเกิดข้อผิดพลาด มันย่อมสร้าง Downside มหาศาลเช่นกัน หนังสือเล่มนี้จะช่วยเตือนสติถึงเรื่องพวกนี้ได้เป็นอย่างดี”

หนังสือเล่มที่สอง ดร.เศรษฐพุฒิ เกริ่นว่ามันจะช่วยเตือนสติอีกรูปแบบหนึ่ง ชื่อ ‘The Tyranny of Experts’ เป็นผลงานของ William Easterly ผู้เคยทำงานอยู่ฝ่ายวิชาการที่ World Bank ในช่วงที่ ดร.เศรษฐพุฒิ ทำงานอยู่ที่นั่น

“มุมมองของหนังสือเล่มนี้กำลังบอกเราว่าพวกที่ถูกฝึกเรื่องเทคนิคเยอะ ๆ หรือพวก Technocrat มักจะชอบให้ผู้เชี่ยวชาญมาช่วยคิดวางแผนนโยบายต้องเป็นอย่างนี้ แล้วนำไปปฏิบัติ ซึ่งอันที่จริงของพวกนี้ไม่ค่อยเวิร์ก เพราะ Expert ไม่มีทางรู้ทุกเรื่องได้ ทั้งสองเล่มนี้มีริมของเนื้อหาใกล้เคียงกัน คือ อธิบายถึงความซับซ้อนของโลกในยุคปัจจุบันว่า Complexity เกิดขึ้นสูงมากจนเราไม่มีทางกำหนดได้แน่นอนว่าทำอะไรลงไปแล้วจะเกิดผลอย่างที่เราคิดหรือไม่ ซึ่งมันมีศัพท์เรียกว่า Emerging Solution หรือ Emerging Behavior คือ อย่าไปคิดแทนปล่อยให้กลไกต่าง ๆ ทำงานและโซลูชันจะโผล่ออกมาเอง”

เมื่อถามว่าเขาอยากจับปากกาเขียนหนังสือเป็นของตัวเองสักเล่มหรือเปล่า? ดร.เศรษฐพุฒิ ยอมรับว่ามีไอเดียนั้นอยู่แล้ว แต่การหา ‘เวลา’ สำหรับผลิตผลงานนั้นยากกว่าหลายเท่าตัว

“ผมยอมรับว่าการบริหารเวลาเป็นอะไรที่ยากครับ” เขาพูดอย่างตรงไปตรงมา พร้อมกับเล่าต่อว่า “ผมมองว่าเวลาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุดสำหรับมนุษย์เรา ผมจึงเป็นคนที่หวงเรื่องเวลามาก เลยเป็นที่มาของการอยากออกมาทำธุรกิจเอง แต่ก็เหมือนเราต้องกลับมาเรียนรู้ตัวเองอีกครั้ง เพราะจากเดิมคิดว่าออกมาแล้วจะมีเวลามากขึ้น กลับกลายเป็นว่าเราบริหารเวลาได้ยากขึ้นไปอีก”

แม้เวลาจะมีค่ามาก แต่เขาก็ยังให้เวลากับกิจกรรมยามว่างสุดสัปดาห์ เขาเลือกที่จะอ่านหนังสือ วาดภาพ หรือแม้แต่นั่งเฉยๆ เพื่อให้เวลากับการคิด ที่บ้านพักหลังเล็ก ๆ เยียบสงบในจังหวัดนครนายกกับภรรยา ดูเป็นกิจกรรมที่แสนจะธรรมดาสำหรับนักเศรษฐศาสตร์ชั้นแนวหน้าเช่นเขา

THE BOTTOM LINE

บุคคลที่มีอิทธิพลต่อแนวคิดในการใช้ชีวิตของเขา คือ คุณพ่อ “สิ่งหนึ่งที่ผมได้เรียนรู้จากคุณพ่อ คือ ความสำคัญของ Integrity ท่านสอนให้เราทำสิ่งที่ถูกต้อง ถึงคนอื่นจะไม่รู้ แต่เรารู้”

นอกจากนั้น ดร.เศรษฐพุฒิ ไม่ได้เจาะจงบุคคลต้นแบบว่าเป็นใคร แต่เขาได้เรียนรู้จากทุกคนรอบข้าง อาทิ เพื่อนร่วมงานผู้ให้แนวคิดเรื่องการไม่ละเลยสิ่งเล็กน้อย ที่ดูเหมือนไม่สำคัญ แต่มีผลต่อจิตใจของผู้ที่ร่วมงานด้วยกัน

สุดท้ายนี้ เราถามถึงเคล็ดลับเพื่อการมีความสุขและความสำเร็จ โดย ดร.เศรษฐพุฒิ ได้เล่าถึงสิ่งที่จะทำให้มีความสุขว่า “การรู้จักตัวเองและข้อสัถย์ต่อตัวเองครับ อันนี้เป็นประสบการณ์ส่วนตัว เพราะผมก็เหมือนกับหลายคนที่ยังมีกิเลส เมื่อก่อนเวลาคนชวนไปทำงานเป็นผู้บริหารระดับสูง ดูแลบริษัทขนาดใหญ่ คือ On Paper เป็นงานที่ดูดีจริง แต่นั่นเป็นงานที่ผมชอบน้อยที่สุดและเป็นช่วงชีวิตที่มีความสุขน้อยที่สุดเช่นกัน ฉะนั้น มันจึงกลับมาที่ตัวเราควรต้องวัดจากข้างใน อย่าไปวัดว่าคนอื่นจะคิดอย่างไร”

ดร.เศรษฐพุฒิ กล่าวทิ้งท้ายถึงเคล็ดลับความสำเร็จสั้น ๆ แต่ให้ข้อคิดว่า “มีใครละที่ไม่ชอบความสำเร็จ คือ ความสำเร็จสำคัญนะ แต่ถ้าไปยึดติดกับมันมาก ชีวิตของเราคงไม่มีความสุขนักหรอก”



Financial Stability Report

เพื่อระบบการเงินที่มั่นคงและยั่งยืน



เพราะความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก รวมถึงตลาดการเงินโลก ส่งผลเชื่อมโยงกับเสถียรภาพของระบบการเงินไทย ธปท. ในฐานะหน่วยงานที่มีพันธกิจในการรักษาเสถียรภาพของระบบการเงินไทย จึงต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจและระบบสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบการเงินไทย อันเป็นที่มาของการจัดทำรายงานการประเมินเสถียรภาพระบบการเงิน (Financial Stability Report : FSR)

หนึ่งในบุคคลที่มีส่วนสำคัญในการวางรากฐานและขับเคลื่อนให้เกิดการจัดทำ ‘รายงานการประเมินเสถียรภาพระบบการเงินไทย’ ดังกล่าว ได้แก่ **คุณทองอุไร ลิ้มปิติ รองผู้อำนวยการธนาคารแห่งประเทศไทย ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน (รส.)** ‘BOT พระสยาม MAGAZINE’ ฉบับนี้ได้รับเกียรติจากคุณทองอุไร ซึ่งท่านจะมาบอกเล่าถึงความสำคัญและความท้าทายของการจัดทำรายงานดังกล่าว ตลอดจนข้อมูลที่น่าสนใจและความเสี่ยงต่างๆ เพื่อเป็น ‘เข็มทิศ’ ชี้ทางในการเตรียมรับมือกับปี พ.ศ. 2559 ที่กำลังจะมาถึง

ความสำคัญของการจัดทำ FSR

นับตั้งแต่วิกฤติปี พ.ศ. 2540 ซึ่งได้สร้างความเสียหายให้กับเศรษฐกิจและเสถียรภาพของระบบการเงินไทยอย่างมาก จากนั้น ธปท. ก็ได้ให้ความสนใจในการประเมินเสถียรภาพระบบการเงินว่าเป็นเรื่องสำคัญและเป็นหน้าที่หลักของ ธปท. ที่ต้องดูแลอย่างใกล้ชิด ยิ่งหลังจากเกิดวิกฤติการเงินโลกปี พ.ศ. 2551 คำว่า ‘เสถียรภาพระบบการเงิน’ ก็ยิ่งได้รับความสนใจ

“คำจำกัดความของเสถียรภาพระบบการเงินอาจจะมีหลากหลาย แต่มีวัตถุประสงค์สำคัญที่เหมือนกันคือ การรักษาความต่อเนื่องในการทำหน้าที่ตัวกลางทางการเงินของระบบสถาบันการเงิน โดยให้มาตรการที่เหมาะสมในเชิงป้องกันมากกว่าจะเป็นการแก้ไขปัญหา ระบบการเงินที่มีเสถียรภาพคือ ต้องมั่นคง ทนทานต่อปัจจัยเสี่ยง และสามารถทำหน้าที่ตัวกลางทางการเงินได้อย่าง

ราบรื่นและต่อเนื่อง อันเป็นรากฐานในการขยายตัวของเศรษฐกิจที่ยั่งยืน”

คุณทองอุไร กล่าวเพิ่มเติมว่า ยิ่งปัจจุบันระบบการเงินของไทยไม่อาจหลีกเลี่ยงการเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงภายในและปัจจัยเสี่ยงภายนอกประเทศ จึงทำให้การดูแลความมั่นคงของระบบการเงินยังต้องมีการประเมินความเสี่ยงในมิติที่ครอบคลุมกว่าเดิม อีกทั้งยังต้องประเมินไปถึงภาคการเงินอื่น เช่น ตลาดเงิน ตลาดทุน และภาคเศรษฐกิจจริงร่วมด้วย

เมื่อปัจจัยเสี่ยงต่อระบบการเงินไทยมีเพิ่มขึ้น การกำกับดูแลสถาบันการเงินและระบบการเงินของ ธปท. จึงมีความซับซ้อนและกว้างขวางขึ้นเพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแกร่งของระบบการเงินโดยรวม ดังนั้น ธปท. จึงมีแนวคิดจัดสร้างระบบประเมินเสถียรภาพระบบการเงินของไทยขึ้น

“

ระบบการเงินไทยยังคง
เผชิญความท้าทายรอบด้าน
ทั้งความผันผวนจากเศรษฐกิจ
และตลาดการเงินโลก
การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย
และความเสี่ยงจาก
การเชื่อมโยงในระบบ
สถาบันการเงินเอง

”



พัฒนาการแนวคิด FSR ในเมืองไทย

กว่า 10 ปีมาแล้ว คุณทองอุไร ในขณะนั้น เป็นผู้อำนวยความสะดวก สาขนโยบายสถาบันการเงิน ได้ส่งทีมงานไปศึกษาและร่วมทำงานกับเจ้าหน้าที่ของธนาคารกลางออสเตรเลีย (Reserve Bank of Australia) ในการวางระบบการจัดทำ FSR นานถึง 4 เดือน เพื่อเรียนรู้กระบวนการติดตามและกลั่นกรอง ‘เครื่องมือ’ ที่จะส่งสัญญาณความเสี่ยงของระบบเศรษฐกิจ และนำกลับมาพัฒนาระบบของไทย ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญก้าวแรกของการจัดทำ FSR ของ ธปท.

ปัจจุบัน ประเทศที่จัดทำ FSR มีประมาณ 90 ประเทศ โดยมีการนำเสนอใน 2 รูปแบบ คือ 1) นำเสนอความเสี่ยงตามองค์ประกอบสำคัญของระบบการเงิน (Sectoral-based) ซึ่งเป็นการนำเสนอผลการประเมินความเสี่ยงของ

แต่ละองค์ประกอบสำคัญในระบบการเงิน เช่น เศรษฐกิจมหภาค ภาคธนาคาร ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน และตลาดการเงิน แล้วจึงสรุปแนวโน้มความเสี่ยงที่สำคัญ และ 2) นำเสนอตามประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ (Issue-based) ในระยะสั้นและระยะปานกลาง แล้วจึงอธิบายหลักการและเป้าหมายของมาตรการดูแลป้องกัน ความเสี่ยงเชิงระบบ (Macro-prudential) และสรุปด้วยแนวโน้มความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่ง ธปท. ได้เลือกใช้รูปแบบที่ 2 นี้

ระหว่างการพัฒนาความรู้ความเข้าใจภายในให้ลึกซึ้งยิ่งขึ้น ธปท. ได้สร้างกระบวนการหารือและแลกเปลี่ยนมุมมองในการติดตามและประเมินภาวะเศรษฐกิจ ตลาดการเงิน และระบบสถาบันการเงิน

อย่างสม่ำเสมอโดยคณะทำงานกลั่นกรองด้านเสถียรภาพระบบการเงิน (ทสร.) ที่มีผู้ช่วยผู้ว่าการสาขนโยบายการเงิน (ผน.) และผู้ช่วยผู้ว่าการสาขนโยบายสถาบันการเงิน (ผส.) ผลัดเปลี่ยนกันทำหน้าที่เลขานุการ องค์ประกอบของ ทสร. มีทั้งผู้แทนของสาขนโยบายการเงิน สาขนโยบายสถาบันการเงิน สายตลาดการเงิน และสายกำกับสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการเสถียรภาพระบบการเงิน (อสร.) ซึ่งมีผู้ว่าการรองผู้ว่าการรองผู้ว่าการทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเสถียรภาพการเงิน ด้านเสถียรภาพสถาบันและด้านบริหาร และผู้ช่วยผู้ว่าการที่เกี่ยวข้องเป็นกรรมการในการประเมินเสถียรภาพของระบบ ทั้งนี้ ธปท. ได้จัดทำรายงาน FSR สำหรับใช้ภายใน ธปท. มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 จนเมื่อเห็นว่าเครื่องมือที่ใช้ติดตามและประเมินเสถียรภาพมีประสิทธิภาพจึงเผยแพร่สู่สาธารณชนเป็นรายงานรายปี โดยเริ่มฉบับแรกใน พ.ศ. 2556

ประโยชน์ของ FSR ต่อสาธารณะ

“จริง ๆ FSR ถือเป็นช่องทางการสื่อสารให้สาธารณชนได้เข้าใจความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจมีต่อเสถียรภาพระบบการเงินไทย เพื่อสื่อให้ทุกคนเห็นว่า ธปท. มองเห็นอะไรเป็นปัจจัยความเสี่ยง และ ธปท. จะปิดช่องว่างความเสี่ยงตรงนั้นอย่างไร เพื่อที่ภาคส่วนต่าง ๆ จะได้เตรียมการได้อย่างเหมาะสม เสมือนเป็นการ ‘ฉีควัคซีน’ ไว้ก่อน”

นอกจากประโยชน์ต่อ ธปท. ในการนำไปขยายผลเพื่อทำหน้าที่ดูแลเสถียรภาพของระบบการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ข้อมูลจาก FSR ยังเป็นประโยชน์กับภาครัฐ ภาคธุรกิจ และประชาชนทั่วไปที่จะนำไปปรับใช้เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับความท้าทายที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะสถาบันการเงินและผู้เล่นในตลาดการเงิน ที่จะได้เพิ่มความระวังในการดำเนินธุรกิจตามปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้น

คุณทองอุไร จึงมักย้ำว่า ในการจัดทำ FSR ธปท. จึงต้องยึดมั่นในการ ‘ยืนตรง’ บนหลักวิชาการ และ ‘มองไกล’ ดังประกาศ รวมถึง ‘ยืนมือ’ และ ‘ติดดิน’ นั่นคือเข้าใจความต้องการใช้งานของภาคส่วนต่าง ๆ และทำให้เข้าใจง่าย

ความท้าทายของระบบการเงินไทยในปีหน้า

จากรายงานปี พ.ศ. 2557 ในปัจจุบัน ความเสี่ยงต่อเสถียรภาพระบบการเงินไทยมาจาก 3 ปัจจัยสำคัญ คือ 1) ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวช้าส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของภาคเอกชน โดยเฉพาะ SMEs และครัวเรือนที่มีรายได้น้อย ทำให้คุณภาพสินทรัพย์ของระบบสถาบันการเงินด้อยลง 2) อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำต่อเนื่องและยาวนาน นำมาสู่พฤติกรรมการลงทุนที่มุ่งแสวงหาผลตอบแทนที่สูงขึ้น ความเสี่ยงจึงสูงขึ้นไปด้วย และ 3) ความเสี่ยงจากต่างประเทศ โดยเฉพาะการเปลี่ยนทิศทางการดำเนินนโยบายของประเทศเศรษฐกิจหลัก ส่งผลให้ตลาดการเงินโลกและไทยผันผวนยิ่งขึ้น



สำหรับระยะต่อไป ธปท. ยังคงต้องติดตามประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดจาก 1) การขยายตัวของสถาบันการเงินที่ไม่ใช่ธนาคาร (Non-bank) ที่มีบทบาทเพิ่มขึ้น 2) ผลกระทบต่อหนี้ภาคเอกชนจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ และ 3) เสถียรภาพการคลัง ภายหลังการทยอยปฏิรูปโครงสร้างภาคการคลัง

“ระบบการเงินไทยยังคงเผชิญความท้าทายรอบด้าน ทั้งความผันผวนจากเศรษฐกิจและตลาดการเงินโลก การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย และความเสี่ยงจากการเชื่อมโยงในระบบสถาบันการเงินเอง ซึ่งไม่ใช่แค่ธนาคาร แต่รวมถึงบริษัทประกัน บล., บลจ. และผู้ให้บริการระบบการชำระเงิน เป็นต้น ซึ่งมี ‘สินค้าใหม่’ เข้ามาเกี่ยวข้องเกิดความเสี่ยงใหม่ กฎเกณฑ์ของเสถียรภาพจึงอยู่ที่ผู้กำกับดูแล (Regulator) ที่เกี่ยวข้องต้องประสานความร่วมมือและองค์ความรู้ร่วมกัน”

สำหรับมุมมองระบบสถาบันการเงินที่ควรเป็น คุณทองอุไร มองว่า ควรเป็นสถาบันการเงินที่แข่งได้ เข้าถึง เชื่อมโยง และยั่งยืน เพื่อส่งผ่านไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของเศรษฐกิจไทย ขณะที่ระบบการชำระเงินที่ดีควรเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการด้วยความมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และมีราคาเหมาะสม โดยมุ่งหวังว่าใน 5 ปี ระบบสถาบันการเงินจะมุ่งไปสู่ภาพที่ว่า ‘Banking Anywhere, Anytime, Any Device’

สุดท้ายนี้ คุณทองอุไร มองว่า ความท้าทายในการจัดทำ FSR ของ ธปท. ณ วันนี้ อยู่ที่การเร่งพัฒนางานใน 2 ด้านคือ พัฒนาบุคลากรและองค์ความรู้ และพัฒนาฐานข้อมูลให้ครอบคลุม เพื่อให้สามารถรองรับพัฒนาการของระบบการเงินที่นับวันจะทวีความซับซ้อนและเชื่อมโยงกันมากขึ้นได้ รวมถึงจัดทำ FSR ที่มีความน่าเชื่อถือได้อย่างต่อเนื่อง เพราะเมื่อ ธปท. ตัดสินใจที่จะจัดทำ FSR ออกสู่สาธารณชนแล้ว ผู้ใช้ FSR ย่อมมีความคาดหวังที่จะได้อ่านรายงานนี้ทุกปี



เรื่องเล่า จาก ค่ายนักเรียนครั้งที่ 2

โครงการ 'ค่ายนักเรียนครั้งที่ 2' เวิร์กช็อปคุณภาพเพื่อบ่มเพาะทักษะการเขียนให้กับบุคลากรของธนาคารแห่งประเทศไทย (สปท.) ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 18 และ 25 - 27 กันยายน 2558 ในการจัดค่ายนักเรียนครั้งนี้ มีจำนวนผู้ร่วมโครงการทั้งหมด 28 ท่าน จากหลากหลายงาน ทั้งจากสำนักงานใหญ่และสำนักงานภาค พวกเขาพร้อมเปิดรับความรู้และฝึกฝนทักษะด้านการเขียนและการสื่อสาร ผ่านห้องเรียนทั้งแบบบรรยาย ลงมือเวิร์กช็อป และตะลุยหาแรงบันดาลใจจากสนาม ร่วมกับ 4 วิทยากรนักเรียนชื่อดัง ได้แก่ คุณโตมร ศุภปรีชา, คุณนันทกวี วังสิริสุนทร, คุณภาณุมาศ ทองธนากุล และคุณกัปกร วุฒิพิทยามงคล

'BOT พระสยาม MAGAZINE' มีโอกาสได้พูดคุยกับตัวแทนนักเล่าเรื่ององค์กรรุ่นใหม่ ซึ่งเป็นผู้ร่วมโครงการทั้ง 5 ท่าน ได้แก่ อู๋ - สุนิสา ตั้งฐานะตระกูล ฝ่ายการชำระเงินและพันธบัตร, วิ - วิรุทธ กิตติพัฒน์ภูติ ฝ่ายนโยบายระบบการชำระเงิน, ดาว - ร่มมน โชคคณาพิทักษ์ ฝ่ายสถิติและข้อเสนอแนะ, แก้มแหม่ม - ชมนาด นิตตะโย และบอย - วิรุทธ ตระกูลวิระยุทธ จากสำนักงานภาคใต้ตัวแทนทั้ง 5 จะมาบอกเล่าประสบการณ์ที่ได้รับจากโครงการค่ายนักเรียนครั้งนี้

← ค่ายนักเรียนครั้งที่ 2

ความสำคัญของการดำเนินงานของ 'แบงก์ชาติ' ต่อประชาชน

แก้มแหม่ม : ชมนาด นิตตะโย หรือชื่อเล่นว่า แก้มแหม่ม ปัจจุบันเป็นเศรษฐกรประจำสำนักงานภาคใต้ค่ะ สำหรับหนังสือเล่มโปรดมีชื่อว่า The Power ของ Rhonda Byrne เพราะเป็นคนชอบอ่านหนังสือแนวจิตวิทยาอยู่แล้ว แต่เล่มนี้ชอบมากเป็นพิเศษเพราะได้ลองทำตามทีหนังสือบอก ก็มีเรื่องดี ๆ หลายอย่างเข้ามาในชีวิต จึงรู้สึกว่าเล่มนี้เวิร์กจริง ๆ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีทุกด้านเลยคะ ทั้งเรื่องการเงิน สุขภาพ ความรัก หนังสือเล่มนี้จึงได้อยู่ใกล้ตัวเสมอ เป็นเหมือนคู่มือการใช้ชีวิตของเราคะ

ดาว : ชื่อ ร่มมน หรือ ดาว คะ เป็นผู้วิเคราะห์อยู่ที่มณฑลและมาตรฐานข้อมูล ฝ่ายสถิติและข้อเสนอแนะ สำหรับหนังสือเล่มโปรด ขอเป็นเล่มที่อ่านสบาย ๆ นะคะ คือ ทางรถไฟสายดาวตก ของ คุณทรงกลด บางยี่ขัน เป็นหนังสือเกี่ยวกับการท่องเที่ยวญี่ปุ่นด้วยรถไฟ ความพิเศษของหนังสือเล่มนี้ คือ การเล่าเรื่องราวของรถไฟขบวนต่าง ๆ ที่ถูกออกแบบมาเพื่อเติมเต็มความรู้สึกของผู้โดยสารในด้านต่าง ๆ รวมไปถึงมีการสอดแทรกแนวคิดการตลาดของประเทศญี่ปุ่นในการใช้รถไฟเป็นส่วนหนึ่งในการโปรโมทการท่องเที่ยว

บอย : บอยครับ ปัจจุบันอยู่ที่ทีมสื่อสารนโยบายการกำกับสถาบันการเงิน ส่วนคุ้มครองและให้ความรู้ สำนักงานภาคใต้ ถ้าให้เล่าถึงหนังสือเล่มโปรด ผมขอเลือกหนังสือแนววรรณกรรมเดินทางชื่อ ดาวทางเหนือทางรถไฟ

เลือกเล่มนี้เพราะชอบวิธีการเล่าเรื่องของผู้เขียน (ทรงกลด บางยี่ขัน) รู้สึกว่าอ่านแล้วจินตนาการภาพตามได้ง่ายดี มีการสอดแทรกข้อคิด ข้อมูลและมุกตลกอยู่ตลอด โดยเนื้อหาและการเล่าคำก็น่าสนใจว่าหนังสือนี้เกี่ยวพันไป เพราะเชื่อว่าไม่มีอะไรเปลี่ยนทัศนคติเราได้ นอกจากการได้เห็นสิ่งต่าง ๆ ด้วยตัวเราเอง ไม่ว่าจะเป็นวัฒนธรรม ภาษา การกิน การใช้ชีวิตของผู้คนในประเทศนั้นจะทำให้เราได้เห็นความแตกต่างของโลกใบนี้ และเข้าใจมันได้มากขึ้น

วิ : วิรุทธ กิตติพัฒน์ภูติ หรือ วิ เป็นผู้วิเคราะห์อาวุโส ส่วนนโยบายการชำระเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายนโยบายระบบการชำระเงินคะ หนังสือเล่มโปรด คือ หนังสือชุดแฮรี่ พอตเตอร์ คะ บอกได้คำเดียวว่าสนุกมาก ๆ เจ เค โรว์ลิง สามารถผูกเรื่องผสมผสานระหว่างจินตนาการและการกระทำทั้งด้านดี - ด้านร้ายได้อย่างน่าติดตาม อ่านจบเล่มก็อยากจะอ่านเล่มต่อไปทันที เพราะอยากรู้ว่าชีวิตของตัวละครในเรื่องจะเปลี่ยนไปอย่างไรบ้าง สุดท้ายเลยกลายเป็นสาวกแฮรี่ไปอีกคนคะ

"เวลาอ่านงานเขียนที่เล่าเรื่องยาก ๆ ให้รู้เรื่องและเป็นเรื่องที่เข้าใจได้ง่าย เราจะรู้สึกชื่นชมคนเขียนอยากเขียนให้ได้แบบนั้นบ้าง ก็เลยพยายามที่จะพัฒนางานเขียนของตัวเองตลอด"

อู๋ - สุนิสา ตั้งฐานะตระกูล





“หากมีการรอบความคิดและการวางแผน การเขียนที่ดี ย่อมช่วยให้เราสื่อความ ได้อย่างตรงประเด็น แสดงความเห็นได้อย่างชัดเจน เหมาะสม ตรงจุดมุ่งหมายที่ต้องการนำเสนอ”

วิ - วิรุทย์ กิตติพัฒน์ภูติ

ดาว : การสื่อสารมีหลายช่องทาง ทั้งการพูดคุย การอ่านและการเขียน การเขียนจึงเป็นอีกหนึ่งทักษะที่มีความจำเป็นในการทำงานค่ะ หากทุกคนมีการฝึกฝนการเขียน จะทำให้เราสามารถสื่อสาร - ส่งสารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลต่อกระบวนการทำงานที่มีคุณภาพตามไปด้วย

อุ : คล้ายกับดาวค่ะ คือ การเขียนเป็นวิธีการสื่อสารที่เราใช้กันทุกวัน อยู่แล้ว การเขียนให้ผู้อ่านเข้าใจได้ง่ายจึงถือเป็นความสำเร็จอย่างหนึ่งค่ะ ถึงแม้คนสองคนจะได้ข้อมูลตั้งต้นทุกอย่างมาเหมือนกัน แต่งานเขียนที่ออกมาอาจไม่เหมือนกันอยู่ดี เพราะขึ้นอยู่กับความรู้ ประสบการณ์และความใส่ใจของแต่ละคน เวลาอ่านงานเขียนที่เล่าเรื่องยาก ๆ ให้รู้เรื่องและเป็นเรื่องที่เข้าใจได้ง่าย เราจะรู้สึกชื่นชมคนเขียนว่าเขียนเก่งมาก มีทั้งศาสตร์และศิลป์ ในการถ่ายทอดเรื่องราว อยากเขียนให้ได้แบบนั้นบ้าง ก็เลยพยายามที่จะพัฒนางานเขียนของตัวเองตลอด จะได้เป็นประโยชน์ในการสื่อสารทั้งด้านการทำงานและเรื่องอื่น ๆ

อุ : เพื่อน ๆ เรียกว่า อุ ค่ะ เป็นผู้วิเคราะห์หาจุด ส่วนวิเคราะห์และพัฒนา 1-2 ฝ่าย การชำระเงินและพันธบัตร อุชอบอ่าน แฮรี่ พอตเตอร์ เหมือนกัน ถือเป็นหนังสือเล่มโปรด และเป็นหนังสือที่มีแต่ตัวอักษรล้วนเล่มแรกที่เราอ่านจนจบ เรียกได้ว่าเปิดโลกการอ่านเลยล่ะ ด้วยความเป็นหนังสือสำหรับเยาวชนเนื้อเรื่องจึงเข้าถึงง่าย ตัวอักษรทุกตัวก็ทำหน้าที่ของตัวเองได้อย่างดีในการบรรยายเรื่องราวและนำพาผู้อ่านเข้าสู่ในโลกแห่งจินตนาการตามตัวอักษรที่ร้อยเรียงอยู่ในหนังสือ นับว่าเป็นหนังสือที่ประทับใจมากที่สุดและเป็นจุดเริ่มต้นการเป็นนักอ่านของตัวเองค่ะ

มุมมองต่อความสำคัญของการเขียนและการทำงาน

วิ : การเขียนถือเป็นสิ่งสำคัญในการทำงานค่ะ เพราะไม่ว่าเราจะทำงานอะไรก็ตาม เราต้องมีการสื่อสารกับคนรอบข้าง หากมีการรอบความคิดและการวางแผนการเขียนที่ดี ย่อมช่วยให้เราสื่อความได้อย่างตรงประเด็น แสดงความเห็นได้อย่างชัดเจน เหมาะสม ตรงจุดมุ่งหมายที่ต้องการนำเสนอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำงานใน ธรพท. นั้น การเขียนสำคัญมาก คนบางกลุ่มมองว่าข้อมูลที่ดี ธรพท. เผยแพร่ออกสู่สาธารณะเข้าใจยาก อ่านไม่รู้เรื่อง แต่หากเรามีทักษะการเขียนที่ดี สามารถเขียนอธิบายเรื่องราวที่ทำความเข้าใจได้ยากให้อ่านง่าย น่าติดตาม คนภายนอกก็จะเข้าใจสิ่งที่ ธรพท. ต้องการสื่อได้มากขึ้นค่ะ

แก้แค้น : การเขียนมีความสำคัญมากค่ะ โดยเฉพาะในการทำงาน เพราะงานส่วนใหญ่ที่ทำขณะนี้ ไม่ว่าจะเป็นการเก็บข้อมูลภาวะเศรษฐกิจหรือการออกพบผู้ประกอบการ สุดท้ายจะออกมาเป็นรูปแบบหนึ่งของงานเขียน อาจจะเป็นรายงานภาวะเศรษฐกิจ หรือบทความต่าง ๆ ที่เราต้องการสื่อสารให้กับ Stakeholders ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของเราที่จะพัฒนาทักษะนี้เพื่อให้การเขียนเป็นช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ

บอย : ลักษณะงานของผมต้องใช้ทักษะด้านการเขียนอยู่ตลอดครับ ไม่ว่าจะเป็นการเขียนบทความ เขียนรายงานสรุปจากการออกประชุมประเมิน ดังนั้น ตัวหนังสือที่เราถ่ายทอดออกมาจะสะท้อนความเป็นตัวเรา ซึ่งเราเองก็เป็นส่วนหนึ่งของ ธรพท. ผมจึงให้ความสำคัญกับความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และแหล่งที่มาของข้อมูลเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ การเลือกใช้ภาษาก็มีความสำคัญเช่นกัน ควรเลือกใช้ให้เหมาะกับกลุ่มผู้อ่าน โดยเฉพาะเรื่องที่เข้าใจได้ยากอย่างเรื่องเศรษฐศาสตร์และการเงิน



“หากทุกคนมีการฝึกฝนการเขียน จะทำให้เราสามารถสื่อสาร - ส่งสารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นส่งผลต่อกระบวนการทำงานที่มีคุณภาพตามไปด้วย”

ดาว - ร่มมน โชคคณาพิทักษ์

ความประทับใจและสิ่งที่ได้รับจากค่ายนักเขียน

แก้แค้น : ชอบมากค่ะ เป็นกิจกรรมที่ดีมาก ๆ ดีใจที่ได้ใกล้ชิดกับนักเขียนชื่อดัง ได้เรียนรู้กระบวนการคิดแบบที่นักเขียนมืออาชีพใช้กัน ซึ่งไม่เคยรู้มาก่อน และได้รู้จักเพื่อน ๆ พี่ ๆ นักเขียนเก่ง ๆ ที่สำนักงานใหญ่ จบค่ายมาทำให้รักการเขียนขึ้นมากเลยล่ะ ชอบคุณทีมงานทุกคนที่จัดค่ายนี้ขึ้นมาค่ะ

ดาว : อย่างแรกเลยคือวิทยากรค่ะ นักเขียนทั้ง 4 ท่านมีความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ และเทคนิคต่างได้อย่างดีมาก มีความเป็นกันเอง และคอยเอาใจใส่ ได้ถามตลอดถึงแม้ว่าจะไม่ได้อยู่ที่เดียวกัน ที่สำคัญ นักเขียนทุกท่านให้กำลังใจและชี้แนะแนวทางในการพัฒนางานเขียน ทำให้ทุกคนมีความเชื่อมั่นในงานเขียนของตัวเองมากขึ้น และที่ไม่พูดถึงไม่ได้คือทีมงานค่ะ ทุกคนน่ารักมาก ดูแลสมาชิกทุกคนอย่างดี และใส่ใจแม้แต่รายละเอียดน้อย ๆ ทำให้ค่ายนักเขียนผ่านไปอย่างสนุกสนานครับ

บอย : ก่อนอื่นต้องขอขอบคุณทาง ฝปร. ที่ให้โอกาสผมได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของ ‘ค่ายนักเขียน ครั้งที่ 2’ นี้ครับ ซึ่งความประทับใจของผมเกิดขึ้นในหลายมิติ ทั้งในเรื่องของคน สถานที่ และสิ่งที่จับต้องไม่ได้อย่างมุมมองใหม่ ๆ ที่ได้รับการถ่ายทอดจากวิทยากรทั้ง 4 ท่าน ซึ่งทุกท่านได้แบ่งปันประสบการณ์และเทคนิคเกี่ยวกับงานเขียนให้เป็นอย่างดี และสิ่งที่ได้รับจากโครงการนี้ผมคาดหวังว่าจะมีทักษะ

“เป็นหน้าที่ของเราก็จะพัฒนากิจกรรมนี้เพื่อให้การเขียนเป็นช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ”

แก้แค้น - ชมนก นิตตะโย



ในการสร้างสรรค์งานเขียนรูปแบบต่าง ๆ ให้มีความน่าสนใจได้มากขึ้น สามารถเล่าเรื่องได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สุดท้ายนี้งานเขียนของผมอาจจะไม่ใช่งานเขียนที่ดีที่สุด แต่ยังก็ต้องดีขึ้นกว่าเดิมแน่นอน เพราะมีโอกาสได้เข้าร่วมอบรมกับโครงการนี้แล้วครับ

วิ : ความประทับใจแรกเลยคือ พี่ ๆ วิทยากรค่ายนักเขียนทั้ง 4 คนค่ะ ทุกคนพูดคุยเป็นกันเอง เต็มใจถ่ายทอดประสบการณ์และเคล็ดลับด้านการเขียนที่สั่งสมไว้ให้กับทุกคนที่เข้าอบรม ซึ่งเกิดความรู้และคำแนะนำดี ๆ ที่ได้รับจากค่ายฯ ก็สามารถนำมาต่อยอดเพื่อพัฒนาให้งานเขียนในอนาคตของเราให้ดีขึ้นได้ ความประทับใจถัดไป คือ ได้มิตรภาพใหม่จากพี่ ๆ เพื่อน ๆ น้อง ๆ ที่เข้าอบรมครั้งนี้ ที่อาจจะอยู่คนละฝ่ายงานและไม่เคยรู้จักกันมาก่อน แต่ก็สามารถพูดคุยกันได้อย่างสนุกสนาน และความประทับใจสุดท้ายก็คงเป็นพี่ ๆ ทีมงาน ฝปร. ที่คัดเลือกทั้งวิทยากร สถานที่ที่พักและสถานที่หาแรงบันดาลใจได้อย่างสุดยอดเลยล่ะ ชอบคุณที่จัดค่ายนักเขียนครั้งนี้ค่ะ

อุ : ประทับใจในความตั้งใจของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายค่ะ ความพิถีพิถันในการเลือกที่พักที่บรรยากาศดีและเหมาะแก่การไปเขียนงานมาก รวมถึงอาหารก็อร่อยมาก ๆ วิทยากรที่มาถ่ายทอดความรู้ก็เต็มที่กับทุกท่าน เล่าวิธีการสร้างแรงบันดาลใจในแบบของแต่ละคนได้น่าสนใจจริง ๆ สมาชิกที่ไปด้วยกันก็ตั้งใจกับงานเขียนของแต่ละท่านมาก ๆ ค่ายนักเขียนครั้งที่ 2 ได้ให้ประสบการณ์ดีมากเลย ได้เรียนรู้ตั้งแต่แนวทางการหาแรงบันดาลใจในการเขียน ไปจนถึงการเขียนงานให้ออกมาจากความเป็นตัวของเราเอง รวมไปถึงมุมมองที่น่าสนใจของพี่ ๆ และเพื่อน ๆ ด้วยค่ะ



“ตัวหนังสือที่เราถ่ายทอดออกมาจะสะท้อนความเป็นตัวเรา ซึ่งเราเองก็เป็นส่วนหนึ่งของ ธรพท. ผมจึงให้ความสำคัญกับความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือ และแหล่งที่มาของข้อมูลเป็นอย่างมาก”

บอย - วิรุศ ตระกูลวิระยุทธ

The New Normal in Thai Taste

ไม่ใช่แค่คนไทยที่ติดใจรสชาติอาหารไทยจนยากจะถอนตัว 'BOT uryesam MAGAZINE' ขอพาทุกคนไปชิมอาหารไทยที่ถูกปากคนไทย และถูกใจชาวต่างชาติในย่านสุขุมวิท อาหารไทยยังได้รับการยกย่องจากนานาชาติประเทศว่าเป็นที่สุดแห่งความอร่อย ด้วยเอกลักษณ์พิเศษ ทั้งรสชาติจัดจ้านโดนใจ และการนำเสนอไทยมาไว้ในแต่ละเมนู เพื่อให้คุณค่าทางอาหารครบถ้วนและปรับสมดุลไขมันที่จะเข้าสู่ร่างกาย เรียกได้ว่าอาหารไทยคือภูมิปัญญาที่อยู่คู่ชีวิตคนไทยจนกลายเป็นสิ่งธรรมดา แต่เป็นสิ่งธรรมดาที่ขาดไม่ได้และตามกระแสโลกที่หมุนเปลี่ยนไป อาหารไทยไม่มีตกกระแส แต่ยังคงกลับมาในรูปแบบใหม่ ให้ได้ลิ้มลองกันอีกด้วย



● Marie Guimar (ท้าวทองกีบม้า)

นามของราชินีแห่งขนมไทย Marie Guimar หรือ ท้าวทองกีบม้า ถูกนำมาตั้งเป็นชื่อร้านอาหารสไตล์เอเชียนย่านทองหล่อ ซึ่งนอกจากความเคารพและยกย่องท่านแล้ว ชื่อร้านดังกล่าวยังบ่งบอกถึงภาพลักษณ์ของร้านที่เน้นอาหารไทยสูตรต้นตำรับ ผสานกับการจัดแต่งร้านในบรรยากาศสไตล์คลาสสิกได้อย่างดี

แน่นอนว่าพอได้เห็นชื่อร้าน คนรุ่นใหม่ทั้งที่หวังจะได้ทานอาหารไทยในอดีตจะไม่ผิดหวัง คุณจะได้ลิ้มลองรสชาติอาหารไทยสูตรต้นตำรับของแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีรสชาติจัดเต็มครบสูตรแบบไทยๆ ทั้งยังมีอาหารเอเชียนแบบคอมฟอร์ทฟู้ดพร้อมเสิร์ฟเมื่อลูกค้าอ่อนๆ ด้วย ที่เด็ดที่ห้ามพลาด คือ ผัดหมี่โคราชกุ้งสด ปอเปี๊ยะทอดแบบเวียดนาม ขนมน้ำจิ้ม และขนมหวานสูตรต้นตำรับ



Where : ร้าน Marie Guimar หรือ ท้าวทองกีบม้า ตั้งอยู่เลขที่ 113 ซอยทองหล่อ 15 เขตวัฒนา กรุงเทพฯ

When : เปิดบริการทุกวัน เวลา 06.00 - 22.00 น.

Contact : โทร. 02 712 8036

● Siam Spring Bistro

พื้นที่รับรองสำหรับคอกาอาหารไทยที่โปรดปรานของดี หาขิมได้ยาก สานต่อความอร่อยมาจากโรงแรมพระยา พาลาซโซ โดยมี คุณปริยารั พัทธ์ธีรรัตน์ เป็นผู้สืบทอดเจตนารมณ์ของร้านให้เป็นจริง ท่ามกลางบรรยากาศร้านที่ตกแต่งจนดูโมเดิร์น แต่ก็ยังมีกลิ่นอายความเป็นไทยอบอวลอยู่ในที่ ทั้งใช้แสงนวลตา ให้ความรู้สึกอบอุ่น เพลงไทยที่บรรเลงขับคลอระหว่างมื้ออาหาร ช่วยสร้างบรรยากาศและเสริมรสให้ความรู้สึกอ่อมต่ออาหารไทยมากขึ้น

เมนูอาหารส่วนใหญ่ที่ Siam Spring Bistro จะเป็นเมนู หาขิมยาก ที่คนรุ่นใหม่จะไม่ค่อยคุ้นชื่อ ทุกจานรับประกันความเป็นไทยแท้ด้วยสูตรต้นตำรับอาหารโบราณ ให้รสชาติถึงรสถึงเครื่องไม่ผิดหวัง และต่อเนื่องด้วยของหวาน ที่มีการปรับเมนูให้ทันสมัยขึ้น แต่ยังคงพื้นด้วยวัตถุดิบไทย ๆ เมนูแนะนำ เช่น กุ้งแม่น้ำทอดกระเทียม ขนมหั้วควาเผือก กุ้งทะเล และเซ็ทอาหารกลางวันกับน้ำพริก

Where : ร้าน Siam Spring Bistro ตั้งอยู่ที่ชั้น 1 The Natural Place Suite ซอยสาทร 1 ถนนสาทร กรุงเทพฯ

When : เปิดบริการ จันทร์ - ศุกร์ เวลา 11.00 - 21.30 น. และ อาทิตย์ เวลา 11.00 - 21.30 น. (ปิดวันเสาร์)

Contact : โทร. 08 7777 3555 หรือ www.facebook.com/siamspringbistro



● ตะลิงปลิง (สุขุมวิท 34)

เปิดตำนานความอร่อยจนลือลั่นมา 28 ปี ทำให้ตะลิงปลิงแตกกิ่งก้านสาขาไปทั่วกรุงถึง 6 สาขา และนี่คือสาขาที่เราอยากชวนคุณมาสัมผัส เพราะทางร้านตั้งใจตกแต่งสถานที่ให้ร่มรื่นสมกับเป็นร้านอาหารไทยในบรรยากาศบ้านสวน และผสมผสานด้วยสไตล์โมเดิร์น มีการนำงานกระจกมาใช้เป็นกำแพงรอบ ๆ ตัวร้าน เพื่อให้ลูกค้าด้านในสามารถมองเห็นสวนผักและต้นไม้ นานาพันธุ์ได้อย่างชัดเจน การปรับปรุงจากบ้านเก่าแก่ จึงทำให้บรรยากาศมีความคลาสสิกอยู่ในตัวเองโดยไม่ต้องปรุงแต่งมากมาย

ของดีของเด่นของร้านตะลิงปลิง ต้องยกให้เมนูอาหารไทยหลากหลายที่หายากในยุคสมัยนี้ แกมแต่ละเมนูยังมีกรรมวิธีซับซ้อนเล็กน้อย ตามแบบฉบับครัวไทยโบราณ ที่สำคัญทางร้านเน้นวัตถุดิบที่สดใหม่ ยิ่งถ้าเป็นพืชผักสวนครัวและสมุนไพรที่ปลูกและควบคุมคุณภาพได้เองก็ยิ่งดีใหญ่ คุณจะเจริญอาหารไปกับเมนูที่หลากหลาย เช่น แกงเหลืองกระเจียวพุงปลาซ่อน ไข่เจียวกากหมู และมัสมั่นหมูเสิร์ฟพร้อมโรตีสี่

Where : ร้านตะลิงปลิง ตั้งอยู่เลขที่ 25 ในซอยสุขุมวิท 34 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ

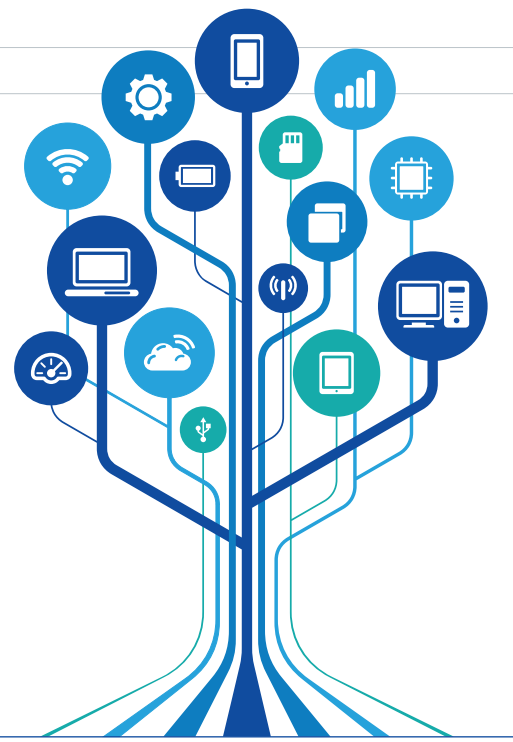
When : เปิดบริการทุกวัน เวลา 11.00 - 22.00 น.

Contact : โทร. 02 258 5308 หรือ www.talingpling.com



Innovative Payment Systems

นวัตกรรมระบบจ่ายเงินของไลฟ์สไตล์ยุคดิจิทัล



หลังจากตื่นตาตื่นใจไปกับนวัตกรรมและความก้าวหน้าด้านการชำระเงินของไทยในงานสัมมนา 'BOT Conference on Thailand's Payment 2015' ครั้งที่ผ่านมามี 'BOT ws:สยาม MAGAZINE' จึงได้คัดสรร 3 นวัตกรรมของการชำระเงินสุดล้ำที่จะมาปลดล็อกพฤติกรรมซื้อออนไลน์ให้ผู้บริโภคชาวไทยสามารถจับจ่ายใช้สอยได้อย่างสะดวกสบาย และที่สำคัญยังปลอดภัยกว่าที่คิด เพื่อร่วมผลักดันให้เศรษฐกิจไทยก้าวเข้าสู่ยุค Digital Economy อย่างภาคภูมิใจ

KBank - PTT Fill & Go

KBank ร่วมกับพันธมิตรเปิดตัวนวัตกรรมเติมน้ำมันอัจฉริยะ 'PTT Fill & Go' ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. ที่ช่วยเพิ่มความสะดวกรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมการบริหารการใช้น้ำมันของบริษัทคุณ พร้อมจัดการรถยนต์ด้วยระบบ RFID (Radio Frequency Identification) จ่ายน้ำมันให้กับรถที่ติดอุปกรณ์วงแหวนพิเศษ หรือ Ring โดยชิปที่ฝังอยู่ในตัววงแหวนจะถูกบันทึกข้อมูลเฉพาะของรถแต่ละคัน รวมทั้งมีการบันทึกข้อมูลเลขทะเบียนรถ ประเภทของน้ำมันที่กำหนดให้เติม ปริมาณน้ำมันที่กำหนดให้เติมในแต่ละครั้ง โดยจะเปิดให้บริการเทคโนโลยีซึ่งอาจนับได้ว่าทันสมัยที่สุดในประเทศแก่ลูกค้ากลุ่มรถขนส่งหรือ Fleet Card ก่อนใคร

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
www.kasikornbank.com,
www.pttplc.com

LINE Pay

ล่าสุดแอปพลิเคชัน LINE ได้เปิดตัว LINE Pay ตัวช่วยการทำธุรกรรมการเงินของผู้ใช้และร้านค้าแบรนด์ต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างสะดวกสบาย ปลอดภัย แล้วยังสิ้นเปลืองกว่าที่เคย เพราะ LINE Pay ถือเป็นการชำระเงินที่ใช้ LINE ทั่วโลกสามารถชำระเงินผ่านสมาร์ทโฟนของตัวเองได้โดยตรงเพียงลงทะเบียนผ่านบัตรเครดิต หรือบัตรเดบิตกับบัญชี เสิม่อนการเติมเงินเข้าไปในระบบ LINE Pay Balance จากนั้น ผู้ใช้จะสามารถชำระค่าสินค้าต่าง ๆ ผ่าน LINE Pay ได้ทันที

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ line.me/th/pay



CineRobot

Major Cineplex เปิดประสบการณ์โรงภาพยนตร์แห่งอนาคตให้กับลูกค้า Quartier CineArt ที่ The EM District ด้วยหุ่นยนต์อำนวยความสะดวกตัวแรกในไทยอย่าง CineRobot ซึ่งจะคอยต้อนรับพนักงานชาวไทยและในอนาคตจะสามารถจำหน่ายบัตรชมภาพยนตร์ในลักษณะ e-Ticket ได้ด้วย รวมถึงยังมีบริการให้ข้อมูลภาพยนตร์และรอบฉาย (เอกสารได้ทั้งหมด 4 ภาษา ได้แก่ ไทย จีน ญี่ปุ่น และเกาหลี) นอกจากนี้ ยังพร้อมเอนเตอร์เทนทุกคนด้วยการเดินตามจังหวะเพลง บริการถ่ายรูป พิมพ์รูป และเทคโนโลยีการตรวจจับใบหน้า

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
www.majorcineplex.com/cinema/quartier-cineart



HEALTHY TIPS FOR BETTER LUNCH BREAKS

เคล็ดลับบริหารสุขภาพช่วงพักเที่ยงสำหรับทุกวันนี้

ปัจจุบันจะเห็นว่าคนวัยทำงานหันมาดูแลสุขภาพของตัวเองมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการออกกำลังกายสารพัดวิธี การเลือกวางแผนโภชนาการให้พอเหมาะ รวมทั้งการดูแลสุขภาพจิตให้รอดพ้นจากกับดักความเครียดระหว่างวัน แต่เชื่อหรือไม่ว่าอีกหนึ่งกิจกรรมของวันทำงานอย่าง 'ช่วงพักเที่ยง' กลับกลายเป็นสิ่งที่ถูกละเลยอยู่เสมอ เพราะคงไม่มีใครอยากเสียเวลาต่อคิวซื้อข้าวกลางวัน หรือต้องทนอยู่ท่ามกลางอากาศร้อนอบอ้าวนอกออฟฟิศ แต่เราอยากชักชวนให้ทุกคนลองหันกลับมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้นอีกนิด ด้วยเคล็ดลับการบริหารสุขภาพช่วงพักเที่ยงอย่างรอบด้านให้ทุกวันนี้ของคุณผ่านไปอย่างคุ้มค่าและเต็มประสิทธิภาพในทุกวันนี้



EAT THE RIGHT FOOD!

กุญแจสำคัญของการพักผ่อนเมื่อเที่ยง คือ การเลือกทานอาหารอย่างชาญฉลาด ร่างกายของคนวัยทำงานจะสามารถผ่านช่วงเวลายามบ่ายอันแสนทรมานได้หากมีระดับน้ำตาลกลูโคสที่เพียงพอ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางความคิดให้โลดแล่นด้วยกรดไขมันโอเมก้า 3 จากเนื้อปลาบำรุงทักษะทางปัญญาด้วยวิตามินอีจากธัญพืชเต็มเมล็ด ถั่วทานตะวัน ดาร์กช็อกโกแลต รวมถึงแครอทดิบและอะโวคาโด ซึ่งจะช่วยลดปัญหาระดับคอเลสเตอรอลในหมู่คนทำงานออฟฟิศได้อย่างหมด



TAKE A NAP

การหยุดพักอาจไม่ใช่เรื่องเสียเวลาเสมอไป หากคุณเลือกพักให้เป็น โดยเฉพาะนาฬิกาในร่างกายของคนเรามักกระตุ้นให้รู้สึกง่วงนอนทุกครั้งตอนบ่ายๆ แน่แน่นอนว่าคุณอาจเลือกทำงานต่อดีกว่า แต่ถ้าลองงีบหลับแค่ 20 นาที หลังจากนั้นสมองของคุณจะกลับมาก่อประกายเร็วกว่าเดิม เพราะสมองได้รับการปรับสมดุลและซ่อมแซมส่วนที่สึกหรบ รับรองว่าคุณจะมีพลังอยู่สางงานถึงเย็นได้สบาย ๆ ไม่มีสะดุด



7 MINUTES WORK OUT

การออกกำลังกายให้ได้ผลดีเยี่ยม คือ ช่วงเวลาตั้งแต่ 14.00 — 18.00 น. เพราะเป็นเวลาที่กล้ามเนื้อของคนเราอยู่ในสภาพพร้อมเต็มที่ เคยมีนักวิทยาศาสตร์สังเกตสมองเปรียบเทียบระหว่างคนที่นั่งทำงานเฉยๆ และคนที่ออกเดินเป็นระยะเวลา 20 นาทีพบว่าสมองส่วน Basal Ganglia ของคนที่ออกเดินจะทำงานได้ดีกว่า ซึ่งสมองส่วนนี้มีผลต่อการเรียนรู้และความจำของมนุษย์อย่างมาก ใช่แล้ว! การออกกำลังกายแค่ 7 นาทีหลังพักเที่ยงจะช่วยเติมเชื้อไฟให้กับการทำงานของของคุณได้ตลอดวัน



REFRESH YOUR BRAIN

เปลี่ยนบรรยากาศโดยออกไปสูดอากาศตามสวนสาธารณะ หรือนั่งกินข้าวเที่ยงท่ามกลางต้นไม้ใบหญ้า กลยุทธ์การพักผ่อนก่อนออกรบจะช่วยให้คุณมีสมาธิหรือจดจ่อกับงานได้มากกว่าเดิม หรือถ้าไม่ต้องรีบเร่งอะไรมากนัก หลังมือเที่ยงคุณอาจลองเปลี่ยนไปนั่งทำงานในร้านกาแฟใกล้ๆ ออฟฟิศก่อน เพราะเสียงจ๊อแจและสภาพแวดล้อมที่เคลื่อนไหวอยู่ในร้านกาแฟเป็นปัจจัยสำคัญในการกระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ได้เป็นอย่างดี





อาจารย์ป๋วย... ความทรงจำหนึ่งที่ไม่ลืมเลือน

คอลัมน์ ‘สู่ 100 ปี ชาตกาล อาจารย์ป๋วย อึ๊งภากรณ์’ ฉบับนี้ขอพาทุกท่านไปสัมผัสกับหลากหลายถ้อยคำที่ร้อยเรียงความรู้สึกจากใจผู้อ่าน ถึง ‘อาจารย์ป๋วย อึ๊งภากรณ์’ แม้ระยะเวลาจะผ่านไปเนิ่นนานเพียงใด แต่ทุกตัวอักษรที่เขียนถึงบุคคลที่พวกเขาเคารพรักยิ่ง ได้กลายเป็นภาพปะติดปะต่อเรียงร้อยความทรงจำ บอกเล่า ‘ความจริง’ เชิดชูเกียรติประวัติ ‘ความงาม ความดี’ และสะท้อนให้เห็นถึงมุมมองซึ่งน่าจะไม่เคยปรากฏที่ใดมาก่อน เพื่อเป็นการร่วมรำลึกถึงท่าน

แรงบันดาลใจที่ผลักดันให้อยากเข้ามาทำงานที่ ธปท. เพราะมีความเคารพศรัทธาในอาจารย์ ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์ ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทยในยุคนั้น ที่ได้รับการยอมรับนับถืออย่างสูงในทุกด้าน ทั้งความดีและความเก่งที่เป็นแบบอย่างซึ่งตรงกับใจของข้าพเจ้าที่อยากเริ่มต้นชีวิตการทำงานกับผู้นำองค์กรในอุดมคติจับต้องได้เช่นนี้ ท่านทำตนให้ดู อยู่ให้เห็น เป็นที่ประจักษ์ถึงธาตุแท้ของคนทำงานเพื่อแผ่นดินที่ไม่ยึดติดกับลาภ ยศ สุข สรรเสริญ หากแต่ยืนหยัดมั่นคงอยู่กับความถูกต้อง เทียงธรรม ความเป็นอยู่ที่สมณะ และปฏิบัติมรรยาทธรรม อย่างต่อเนื่องไม่แปรผันตราบชั่วชีวิตของท่าน

ในขณะนั้น ข้าพเจ้าเป็นเพียงพนักงานระดับล่าง ๆ เช่นเดียวกับเพื่อนร่วมงานอื่น ๆ ที่ได้รับความเมตตากรุณา ความใกล้ชิด การให้แนวทางการทำงาน และคตินิยมดี ๆ เป็นการสร้างรากฐานและกำลังใจในโอกาสต่าง ๆ หลายครั้ง ทั้งในเวลาทำงานและยามพักผ่อน ท่านชอบลงมาสั่งสุรค์ยามเย็นที่บริเวณสนามหญ้าหน้าวังบางขุนพรหม และบรรเลงเพลงไทยเดิมด้วยขลุ่ยคู่ใจ ...สนุกสนาน

รื่นเริงทั้งผู้เล่นและผู้ฟัง บรรยากาศเหมือนอยู่ในบ้านที่มีพ่อเป็นศูนย์กลางของลูก ๆ ด้วยสายใยรักและผูกพันแน่นแฟ้นอย่างยิ่ง..

ในยามที่ท่านต้องออกไปพำนักพักผ่อนในบ้นปลายชีวิตที่ประเทศอังกฤษ และได้กลับมาเยี่ยมเยียนลูกศิษย์และลูกน้องที่ประเทศไทย พวกเราพากันมาราบราวะอย่างพร้อมเพรียงทั่วหน้า ...และท่านยังคงสถิตย์อยู่ในดวงใจของผู้อยู่เบื้องหลังเป็นนิรันดร์ สมดังคำกล่าวที่ท่านได้เขียนถึงข้าพเจ้าในวาระที่ ‘Puey’s boy’ คนหนึ่ง ได้ละทิ้งสังขารไปก่อนอาจารย์สุดที่รัก ของเขา..

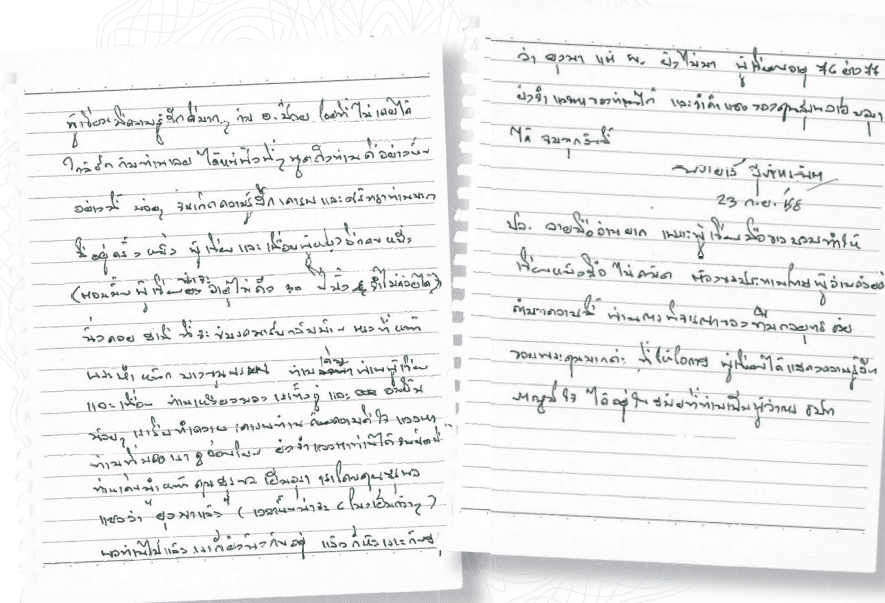
ในวาระลอยอังคารของท่านในวันที่ 25 สิงหาคม 2542 บนเรือหลวงกระบี่ ณ ท้องทะเลลึกสีคราม บริเวณอ่าวสัตหีบ พวกเราหลายคนได้ไปร่วมพิธีบำเพ็ญกุศล เพื่อรำลึกถึงคุณงามความดี และพระคุณอันยิ่งใหญ่ต่อสังคมอันประมาณมิได้ ทั้งนี้มีการจัดงานวิชาการ วันป๋วย อึ๊งภากรณ์ ในวันที่ 9 มีนาคม ของทุกปี

คุณนงนาท สนธิสุวรรณ
20 กรกฎาคม 2558

จากพนักงาน ถึง อาจารย์ป๋วย

“ท่านอาจารย์ ดร.ป๋วย อึ๊งภากรณ์ เป็นนักเศรษฐศาสตร์ตัวจริงของไทยตลอดกาล ท่านมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว (Unique) ใช้ชีวิตและบริหารประเทศชาติโดยคำนึงถึงอรรถประโยชน์เป็นสำคัญ (Utilitarian) ท่านประหยัดย้อยอย่างมีเหตุผล ยึดถือความคุ้มค่า ขาดฉลาด สมณะ แต่ชีวิตมีความสุขไม่น้อยกว่าผู้ที่ฟุ่มเฟือย หรูหรา”

คุณอนุชิต พำมิตินนท์
2 กรกฎาคม 2558



ผู้เขียนมีความรู้สึกที่ดีมากๆ กับ อ.ป๋วย โดยที่ไม่เคยได้ใกล้ชิดกับท่านเลย ได้แต่ฟังพี่ๆ พูดถึงท่านต้อยต่อนั้น อย่างนี้ ป๋วยๆ จนเกิดความรู้สึกเคารพและศรัทธาท่านมาก มีอยู่ครั้งหนึ่ง ผู้เขียนและเพื่อนผู้หนึ่งอีกคนหนึ่ง (ตอนนั้นผู้เขียนน่าจะอายุไม่ถึง 30 ปี) นั่งคอยสามีที่จะขับรถมารับกลับบ้าน ตรงที่หน้าพระตำหนักบางขุนพรหม ท่านเดินผ่านผู้เขียนและเพื่อน ท่านเหลียวมองเราทั้งคู่ และอมยิ้มน้อยๆ เราเริ่มทำความเคารพท่านด้วยความดีใจ แวดตาที่ท่านมองเราดูอ่อนโยน ยิ่งจำแววตาท่านได้จนบัดนี้ ท่านเดินนำหน้าคุณสุรพล เย็นอุรา เราโดนคุณสุรพลแซวว่า “ยุ่งมาแล้ว” (เวลานั้นน่าจะ 6 โมงเย็นกว่าๆ) พอท่านไปแล้ว เรายังนั่งกันอยู่ แล้วก็หัวเราะกันสนุกๆ ยุงมา แต่สามียังไม่มา ผู้เขียนอายุย่าง 77 ปี ยังจำแววตาของท่านได้ และจำคำแซวของคุณสุรพล เย็นอุรา ได้จนทุกวันนี้

คุณนงเยาว์ สุภัทรมิต
23 กันยายน 2558

ปณิธานที่อาจารย์ป๋วยแต่งไว้ เป็นโคลงสี่สุภาพ
เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2483 ขณะท่านมีอายุครบ 24 ปี
ปณิธาน... ป๋วย อึ๊งภากรณ์

คิดคุณอุ้นอกใจ	แม่เจ้า
ก่อเกิดเกื้อกายา	ชุบเลี้ยง
อ่านวยสุขศึกษา	ประเสริฐ ยิ่งเฮย
คุณท่านคนดีเลี้ยง	โลกล้วน คนนา
เกิดมาสองรอบแล้ว	นักัษตร
ป๋วยเฮยจงตั้งมั่นส	แนไว้
บุริสยะอัถ-	ถัสสันป-ปทาเฮย
วายเมเถให้	ระลึคน้อมปณิธาน
กุยาขานูชาติเชื้อ	ชาติรี
ภูเกิดมาที-	หนึ่งเฮย
ภูคาคก่อนสิ้นชี-	วาทาม
ภูจักไวลายเวีย	โลกให้แลเห็น

ส่วนหนึ่งที่แปลให้มูลนิธิบูรณชนบทเพื่อจัดนิทรรศการ ชาตกาล ร้อยปีอาจารย์ป๋วย
จะมงานฉลองที่มูลนิธิ จังหวัดชัยนาท วันอาทิตย์ที่ 26 กรกฎาคม 2558

To mother, I am	grateful
Raising me with full	Integrity
Not only me in school	she put
Conduct & honesty	I learnt from her
My life has been full	two cycles
I'll make a simple	pledging
Embrace as principle	perseverance
Until success brings	her pride in me
Born a man I stand	ready
To do things morally	righteous
Till my life's finally	ended
It shall be obvious	the world acclaims

Translation by C. Watanagase (คุณจ่านงค์ วัฒนเกส)

ปาฐกถา 100 ปี ป๋วย อึ๊งภากรณ์

What : จัดขึ้นเนื่องในวาระรำลึก 100 ปีชาตกาลของ ศ.ดร. ป๋วย อึ๊งภากรณ์ ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย คนที่ 7 จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ แต่ละหัวข้อในการสนทนาต่างสะท้อนทหภูมิติของอาจารย์ป๋วย ทั้งเศรษฐศาสตร์การเมือง สังคม และวัฒนธรรม

When : วันจันทร์ที่ 23 พฤศจิกายน 2558 เวลา 13.30 - 15.30 น.

Topic : รัฐไทยกับการพัฒนาเศรษฐกิจ

โดย ดร.สมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์ ประธานสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ)

Where : ห้องประชุมชั้น 5 คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์



โครงการ 'เศรษฐกิจดี' ประจำปี 2558

What : ธปท. ร่วมกับสถาบันการศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์ 6 สถาบัน จัดโครงการ 'เศรษฐกิจดี' เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา ให้ความสนใจค้นคว้าหาความรู้ และรู้จักวิธีวิเคราะห์ วิจัย ผ่านบทความทางด้านเศรษฐศาสตร์

When : วันศุกร์ที่ 20 พฤศจิกายน 2558

Where : ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานใหญ่



ธนาคารแห่งประเทศไทย
BANK OF THAILAND



จัดสรรงบประมาณก่อนเพื่อน
เพื่อช่วยเพื่อนความกังวลให้ชีวิต



พทพ 'BOT พระสยาม MAGAZINE' ติดตัวไปอ่านได้ทุกที่ ทุกเวลา
เพียงแค่ว่าดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน 'BOT MAGAZINE'
จาก App Store และ Google Play (ดาวน์โหลดฟรี)



สิ่งที่ควรสำรวจก่อนซื้อของเงินผ่อนคือ เงินค่างวด เงินผ่อนในแต่ละงวด
และเงินที่เหลือจากการผ่อนว่าพอใช้หรือไม่

Before applying installment loans, make sure you will
have enough money left for your monthly expenses.



www.bot.or.th



ธนาคารแห่งประเทศไทย

เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืนของไทย