



CHAPTER

# 1

## ภาพรวม การทำงานปี 2566

- \ สารจากประธานกรรมการ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- \ สารจากผู้ว่าการ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- \ BOT at a Glance
- \ ภาพรวมการทำงานปี 2566

นายปรเมร์ วิมลศิริ  
ประธานกรรมการน้ำหาราชแห่งประเทศไทย

BANK  
OF  
THAILAND  
PUBLICATIONS



## สารจากประธานกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยพื้นตัวจากช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด 19 ในหลายมิติ แต่ก็ยังไม่ครอบคลุมทั่วถึงทุกภาคส่วน ในขณะที่ยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากการเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวน ปัญหาภัยริ唆ค่าสต็อก ปัญหาด้านลิงแวดล้อม และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีซึ่งเป็นโจทย์สำคัญของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่ต้องดำเนินงานเพื่อรักษาเสถียรภาพของเศรษฐกิจไทยให้ฟื้นตัวอย่างยั่งยืน (Ensuring Resiliency) รวมถึงการเตรียมความพร้อมขององค์กรเพื่อรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

ในปีนี้ ธปท. ดำเนินการปรับนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ให้กลับสู่ภาวะปกติต่อเนื่อง จากปี 2565 ที่การพยายามปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย และการปรับมาตรการทางการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติหลังจากที่ได้ฝ่าฟันปมนในช่วงโควิด 19 ควบคู่ไปกับการดูแลประชาชนกลุ่มเปราะบางด้วยมาตรการแก้ปัญหานี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืนที่ครอบคลุมตลอดวงหนี้ นอกจากนี้ ธปท. ได้เตรียมภูมิทัศน์ใหม่ภาคการเงินไทย (financial landscape) ให้สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และการเปลี่ยนแปลงด้านลิงแวดล้อมที่กระทบต่อระบบเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการเงินดิจิทัลเพื่อสร้างโอกาส นวัตกรรม และการเข้าถึงบริการทางการเงิน ควบคู่กับการยกระดับการจัดการภัยจุติทางการเงิน

คณะกรรมการ ธปท. ร่วมกับคณะกรรมการนโยบาย ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการเงิน คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน และคณะกรรมการระบบการชำระเงิน ตลอดจนคณะกรรมการตรวจสอบธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และคณะกรรมการธรรมาภิบาล ได้枉แนวทางการดำเนินงานของ ธปท. โดยเน้นการทำงานเชิงรุก ปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการผลักดันนโยบายให้ล้มฤทธิ์ผล ลือสารมาตรการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ธปท. ต่อสาธารณะ มีการกำกับดูแลความเสี่ยงที่รัดกุมและส่งเสริมธรรมาภิบาล ที่ดีในองค์กร รวมไปถึงการยกระดับศักยภาพองค์กร เพื่อให้ ธปท. เป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในอนาคต ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการ ธปท. จะยังคงติดตามและสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวของ ธปท. ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการ ธปท. ขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ธปท. ทุกท่านที่ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถท่ามกลางความท้าทายตลอดทั้งปี 2566 ทำให้การดำเนินงานของ ธปท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการประสานนโยบายร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน สถาบันและองค์กรต่าง ๆ ได้อย่างราบรื่น เพื่อมุ่งส่งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจการเงินที่มีเสถียรภาพและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนและทั่วถึง



นายปรเมชี วิมลศิริ  
ประธานกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย

**นายเกรทชูพูณี สุกเรวากนฤพูณี**  
ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย



## สารจากผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย

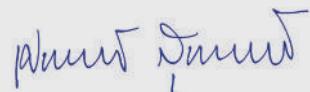
การพื้นตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2566 มีลักษณะแตกต่างจากช่วงก่อนโควิด 19 หลายประการ ทั้งการเติบโตที่ช้าและไม่ทั่วถึง การเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน รวดเร็ว และความไม่แน่นอนที่สูงขึ้น ภายในได้ปรับตัว เช่นนี้ หัวใจสำคัญในการดูแลเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน คือ การสร้างเศรษฐกิจไทยให้มีความแข็งแรงอย่างยืดหยุ่น (resiliency) ซึ่งต้องมี 3 องค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ มีความมั่นคงและเสถียรภาพ มีภูมิคุ้มกัน และเติบโตได้ทันกระแสโลกใหม่ คล้ายกับตึกต้านลมลูก ที่ทั้งหนาทนต่อแรงกระแทกที่เบริรบได้กับการเปลี่ยนแปลง และยังยึดหยุ่นสามารถล้มแล้วลุกได้เอง อย่างรวดเร็ว

ธนาคารแห่งประเทศไทย ( ธปท.) ในฐานะผู้ดูแลเศรษฐกิจการเงินของประเทศไทย จึงมุ่งเน้น การดำเนินนโยบายที่จะทำให้เศรษฐกิจไทยมีองค์ประกอบทั้ง 3 ด้านข้างต้น โดยในด้านความมั่นคงและเสถียรภาพ ธปท. ได้ปรับการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจการเงินเป็นแบบผสมผสาน กล่าวคือ ทยอยขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างค่อยเป็นค่อยไปเพื่อให้เศรษฐกิจฟื้นตัวได้ต่อเนื่อง และไม่ติดกับดักดอกเบี้ยต่ำในระยะยาว แต่ก็คำนึงถึงกลุ่มประชาชนด้วยในเวลาเดียวกัน จึงยังมีมาตรการทางการเงินเพิ่มเติมเพื่อช่วยเหลือ กลุ่มประชาชนให้ได้รับผลกระทบน้อยที่สุดจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่เพิ่มขึ้น

ด้านการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับสังคม ธปท. มุ่งส่งเสริมให้คนไทยมีความรู้ทั้งด้านการเงินและการป้องกันภัยทุจริตทางการเงิน รวมถึงผลักดันกฎหมายและมาตรการร่วมกับองค์กรต่าง ๆ อาทิ การออกมาตรการจัดการภัยทุจริตทางการเงิน และการผลักดัน พรก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ. 2566 เพื่อจัดการกับมิจฉาชีพและลดความเสียหายที่เกิดขึ้น กับประชาชนจากภัยทางการเงิน รวมถึงการส่งเสริมความรู้ทางการเงิน และความรู้ด้านการใช้เทคโนโลยี ทางการเงินให้กับประชาชน นอกเหนือนี้ ธปท. ยังยกระดับการคุ้มครองผู้ใช้บริการทางการเงินให้มี มาตรฐานและครอบคลุมยิ่งขึ้น ด้วยการออกหลักเกณฑ์การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (responsible lending) เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

ด้านการเติบโตในกระแสโลกใหม่ ธปท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาคการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยอยู่ระหว่างการผลักดันการพัฒนาเชิงโครงสร้างภายนอก 3 Opens ได้แก่ (1) Open Infrastructure การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่จะรองรับการเติบโตของภาคเศรษฐกิจ ผ่านการเชื่อมโยงระบบการชำระเงินกับต่างประเทศ เช่น cross-border QR payment (2) Open Data ที่จะเชื่อมต่อระบบข้อมูลของผู้ให้กับผู้ให้บริการที่แตกต่างกันไว้ ซึ่งจะเอื้อให้ผู้ให้บริการเข้าถึง บริการทางการเงินได้ง่ายขึ้น และผู้ให้บริการสามารถนำเสนอบริการที่เหมาะสมได้มากขึ้น (3) Open Competition เปิดให้มีการแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการที่มากขึ้น ผ่านการผลักดันให้เกิดธนาคารพาณิชย์ ไร้สาขา หรือ Virtual Bank เพื่อให้ผู้ให้บริการได้ประโยชน์จากการที่มีขึ้น สะดวกขึ้น และครบวงจร มากขึ้น

งานที่ ธปท. ทำในปี 2566 นี้จะต่อยอดขยายผลไปเป็นโครงการสำคัญ ๆ ที่เราจะได้เห็นกัน ในปีต่อ ๆ ไป และ ธปท. จะยังยกระดับมาตรฐานการทำงานบนฐานความรู้และข้อมูล มีกระบวนการ กำหนดนโยบายที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ และตัดสินใจเชิงนโยบายโดยยึดผลประโยชน์สาธารณะ และประชาชนเป็นสำคัญ



นายเศรษฐพุฒิ สุธิวัฒนพุฒิ  
ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย

# BOT at a Glance

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยโดยรวมอยู่ในกิจกรรมพื้นตัว แต่ยังไม่ไปถึงสุด และข้าค่าว่าที่คาด ระบบการเงินยังมีเสถียรภาพแต่ยังมีจุดเด่นบาง คือหนี้ครัวเรือนที่สูง ดังนั้น รปภ. จึงพยายามปรับการดำเนินนโยบายและมาตรการ จากเดิมที่เน้นกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อรองรับภาวะวิกฤตมาสู่การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงิน และการวางแผนโครงสร้างพื้นฐานในการการเงินระยะยาว พร้อมกับยังมีมาตรการช่วยเหลือกลุ่มประชากรบางแบบเฉพาะจุด (targeted) เพื่อสนับสนุนให้เศรษฐกิจไทยมีความทนทาน ยืดหยุ่น และปรับตัวได้ดี (resilience) ภายใต้สถานการณ์ต่าง ๆ

รวมกันของรับกระแสโลกใหม่อย่างดิจิทัลและความยั่งยืน ต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ รปภ. ให้ความสำคัญกับการรับฟังความเห็นจากทุกภาคส่วน และวิเคราะห์ข้อมูลรอบด้าน เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม

การทำงานของ รปภ. ในปี 2566 สามารถช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ธุรกิจ และการดำเนินธุรกิจของคนไทย แสดงเป็นสถิติตัวเลขได้ดังนี้

## เศรษฐกิจไทย



คงระดับการเงินอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ คาดว่าจะมีการปรับตัวลดลงอย่างค่อยเป็นค่อยไป

**0.25%** รวม 5 ครั้ง

มากยุ่งที่ **2.50%**

เพื่อช่วยให้อัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ แต่ยังคงมีความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจมากขึ้น ซึ่งเป็นระดับที่ช่วยสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่มีเสถียรภาพและยั่งยืน

## ประชาชนและธุรกิจ



ขยายเวลา มาตรการสันเชื่อพื้นฟู และสานเชื่อเพื่อการปรับตัว ออกไปอีก 1 ปี จำกัดวันที่ 9 เมษายน 2566 เป็นสิ้นสุดวันที่ 9 เมษายน 2567 เพื่อให้ผู้ประกอบธุรกิจ SMEs ที่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 ได้รับความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับธุรกิจที่ต้องการปรับตัว จำนวน

**65,864** ราย

ณ เดือนธันวาคม 2566

### มาตรการแก้หนี้เดิม :

ณ เดือนธันวาคม 2566 มีลูกหนี้ของธนาคารพาณิชย์ SFIs และ non-bank ที่อยู่ภายใต้มาตรการช่วยเหลือรวม

**3.52** ล้านล้านบาท

จำนวน **6.37** ล้านบัญชี

ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยที่เป็นหนี้เสียจากผลกระทบโควิด 19 ผ่านมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่ง

**70%** ของจำนวนบัญชี

เป็นลูกหนี้รายย่อยของ SFIs โดย ณ เดือนธันวาคม 2566 จำนวนบัญชีลูกหนี้รายย่อยในกลุ่มนี้ของ SFIs อยู่ที่

**2.58** ล้านบัญชี

ลดลง **20%**

เมื่อเทียบกับเดือนสิงหาคม 2565\*

\* เทียบกับจำนวนลูกหนี้ของ SFIs ที่เป็นหนี้เสียจากผลกระทบโควิด 19 ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2565 ซึ่งเผยแพร่ในเอกสารแนวทางการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน

## โครงการพักรถพิเศษ พักหนี้ :

มียอดสินเชื่อที่อนุมัติแล้ว

**74,114** ล้านบาท  
และมีจำนวนผู้ได้รับความช่วยเหลือ  
**500** ราย  
(ปิดโครงการ ณ วันที่ 9 เมษายน 2566)

คงมาตราการลดอัตราการผ่อนชำระ  
หนี้บัตรเครดิตขั้นต่ำจาก

**10%** เป็น **5%**  
และมาตราการขยายระยะเวลาชำระหนี้  
ของสินเชื่อส่วนบุคคลดิจิทัล จาก  
6 เดือนเป็น 1 ปี ไปจนถึงสิ้นปี 2566

ทางด่วนแก้หนี้มียอดช่วยเหลือสะสม  
ตั้งแต่เปิดบริการเมื่อเดือนเมษายน  
2563 ถึง 31 ธันวาคม 2566 จำนวน  
**287,052** บัญชี  
(เฉพาะในปี 2566 จำนวน  
30,724 บัญชี) คิดเป็น **73%**  
ของจำนวนผู้เข้าเงื่อนไข\*\*

## การให้คำปรึกษาและรับเรื่อง ร้องเรียนด้านการใช้บริการทาง การเงินและการเงิน : ในปี 2566



### ได้รับเรื่องร้องเรียน

รวมประมาณ **5,951** รายการ

โดย **85%** ของเรื่องร้องเรียน  
เกี่ยวกับด้านบริการทางการเงิน

### ให้คำปรึกษาและให้ข้อมูล

**10,235** รายการ



หมวดนี้เพื่อประชาชน ตั้งแต่  
เปิดบริการเมื่อเดือนมกราคม 2564  
มียอดผู้สมัครเข้ารับคำปรึกษาสะสม

**9,520** ราย

(เฉพาะในปี 2566 จำนวน 2,364 ราย)  
เป็นรายปีอยู่ **7,523** ราย  
และธุรกิจ **1,997** ราย



คลินิกแก้หนี้มียอดช่วยเหลือ  
สะสม ณ เดือนธันวาคม 2566  
จำนวนกว่า

**152,700** บัญชี  
เพิ่มขึ้น **49%**   
จาก ณ สิ้นปี 2565

## ธุรกรรมชำระบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ณ สิ้นปี 2566

จำนวน  
คงเหลือเบี้ยน  
พร้อมเพย์

**77.2**  
ล้านหมายเหตุ

เพิ่มขึ้น **2.9**  
ล้านหมายเหตุ  
จากปี 2565

ปริมาณการโอนเงิน  
ผ่านพร้อมเพย์  
เฉลี่ยต่อวัน

**54.5**  
ล้านรายการ

มูลค่าการโอนเงิน  
ผ่านพร้อมเพย์  
เฉลี่ยต่อวัน  
**129.9**  
พันล้านบาท

สถิติการใช้งาน  
สูงสุดใหม่  
(NEW HIGH)

**75.9**  
ล้านรายการต่อวัน  
เมื่อเดือนธันวาคม 2566

PromptPay-  
PayNow  
มีจำนวนธุรกรรม

**756,000**  
รายการ

เพิ่มขึ้นเกือบ 2 เท่าจาก  
ปีก่อนหน้า และมีมูลค่า  
ธุรกรรมรวม

**4,700** ล้านบาท  
เพิ่มขึ้น 1 เท่า  
จากปีก่อนหน้า

Cross-border  
QR Payment  
มีจำนวนธุรกรรมรวม

**720,000**  
รายการ

เพิ่มขึ้นเกือบ 13 เท่า  
จากปีก่อนหน้า และมี  
มูลค่าธุรกรรมรวม

**600** ล้านบาท  
เพิ่มขึ้น 6 เท่า  
จากปีก่อนหน้า

\*\* ผู้เข้าเงื่อนไขคือ คนที่สมัครเข้ามาทั้งหมด หักออกด้วยคนที่ติดต่อไม่ได้ และคนที่ไม่เข้าเงื่อนไขต่าง ๆ เช่น ไม่พบบัญชี คำขอซ้ำ หรือยกเลิกคำขอ



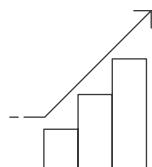
# ภาพรวมการทำงาน ปี 2566

## ความก้าวหน้าของเศรษฐกิจไทย ภายใต้การฟื้นตัวอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยโดยรวมอยู่ในทิศทางฟื้นตัว แม้ยังไม่ทั่วถึงและโตช้ากว่าที่คาด เสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ยังมีจุดประะบาง คือ หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ ทั้งในและนอกประเทศ ภายในได้ปรับตัวตาม ธปท. จึงพยายามปรับการดำเนินนโยบายและมาตรการ จากเดิมที่เน้นกระตุ้นเศรษฐกิจเพื่อให้หลุดพ้นจากภาวะวิกฤต มาสู่การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงิน และการวางแผนสร้างพื้นฐานทางการเงินระยะยาวควบคู่กับการมีมาตรการช่วยเหลือทางการเงินแบบเฉพาะจุด (targeted) สำหรับกลุ่มประะบาง เพื่อช่วยให้เศรษฐกิจไทยมีความทนทาน ยืดหยุ่น และปรับตัวได้ดีภายใต้กระแสตัดต่อและกระแสความยั่งยืนต่อสิ่งแวดล้อม (resilience) ซึ่งในการดำเนินการ ธปท. ให้ความสำคัญกับการรับฟังความเห็นจากทุกภาคส่วน รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและรอบด้าน เพื่อนำมาประกอบการออกแบบนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมสูงสุด และลดผลกระทบทางเศรษฐกิจ ประชาชน และภาครัฐ

# 5 โจทย์สำคัญของ รปท.

ในปี 2566 รปท. บุ่งผลักดันงานสำคัญ 5 ด้าน เพื่อให้มั่นใจว่า  
เศรษฐกิจไทยจะพื้นตัวได้อย่างยั่งยืน พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง  
และความเสี่ยงในรูปแบบใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



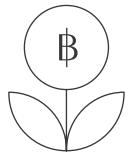
## 1 ปรับนโยบายเพื่อให้เศรษฐกิจพื้นตัว<sup>ได้อย่างมีเสถียรภาพ และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในระยะยาว</sup>

โดยได้ปรับตั้งเป้าหมายการเงินและมาตรฐานการทางการเงินให้คลับสูงขึ้น ระดับปกติมากขึ้น เพื่อให้เศรษฐกิจไทยเติบโตสอดคล้องกับศักยภาพในระยะยาว ขณะที่ยังมีมาตรการทางการเงินไว้รองรับกลุ่มประชาชนที่ยังพื้นตัวไม่เต็มที่



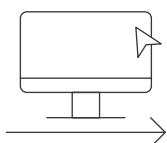
## 2 วางแผนแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน

เน้นแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนที่ครอบคลุมตลอดวงจรหนี้ และสร้างกลไกให้สถาบันการเงินต้องช่วยเหลือลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง ทั้งการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ทั้งก่อนและหลังการเป็นหนี้เสีย การแก้หนี้เรื้อรัง ตลอดจนการคุ้มครองสิทธิให้ลูกหนี้ได้รับความเป็นธรรมจากการใช้บริการทางการเงิน



### 3 สนับสนุนให้ภาคธุรกิจ เปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

โดยให้นำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความต้องการที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การลงทุนในเทคโนโลยีทางการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง หรือการลงทุนในอุตสาหกรรมที่มีการจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างดี รวมถึงการลงทุนในโครงการอนุรักษ์ธรรมชาติและพัฒนาอย่างยั่งยืน



### 4 วางแผนสร้างพื้นฐาน การเงินดิจิทัล

เพื่อช่วยให้ภาคการเงินไทยสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและข้อมูลในการพัฒนาบันวัตกรรมและบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ผู้ใช้บริการได้ดีขึ้นและมีความรับผิดชอบต่อสังคม (responsible innovation) โดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนภายใต้หลักการ Open Infrastructure, Open Data และ Open Competition



### 5 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้พนักงาน ทำงานอย่างเต็มศักยภาพ

รปภ. พัฒนาระบบบริหารกรรยากรบุคคล การจัดการข้อมูล และระบบเทคโนโลยี ซึ่งเป็นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนพัฒนาธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ในระยะถัดไป เพื่อให้องค์กรสามารถปรับตัวพร้อมรับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

# จากโจทย์ 5 ด้าน ถึงชีวิตคนไทย

การขับเคลื่อนโจทย์กัง 5 ด้านตลอดปี 2566 มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และเสริมสร้างความยั่งยืนในการให้กับเศรษฐกิจไทย คนไทย และภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

## 1 \| เศรษฐกิจไทย

ในปี 2566 เศรษฐกิจไทยอยู่ในทิศทางฟื้นตัว แต่ยังไม่ทั่วถึง และซ้ำๆ ที่คาดโดยเฉพาะช่วงหลังของปี เพราะมีปัจจัยเลี้ยงหลักจากเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวช้า และการลงทุนของภาครัฐที่ลดลงจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีล่าช้า อีกทั้งยังเริ่มนิสัยภูมิปัญญาณว่าเศรษฐกิจไทยกำลังเผชิญปัญหาเชิงโครงสร้างที่รุนแรงขึ้น ส่วนเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่างจากปัจจัยพิเศษและชั่วคราว ระบบการเงินโดยรวมมีเสถียรภาพ ซึ่งเมื่อชั่งน้ำหนักปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบด้าน การดำเนินนโยบายการเงินที่เหมาะสมจะเป็นการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายแบบค่อยเป็นค่อยไปและอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจการเงิน ควบคู่กับการดำเนินมาตรการทางการเงินเฉพาะจุด เพื่อดูแลกลุ่มประชาชนที่รายได้ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ อาทิ ขยายเวลามาตราการสินเชื่อฟื้นฟูและสินเชื่อเพื่อการปรับตัวอีก 1 ปี เป็นสิ้นสุดวันที่ 9 เมษายน 2567 เพื่อสนับสนุนให้ธุรกิจมีสภาพคล่องที่เพียงพอและเอื้อต่อการปรับตัวภายใต้กระแสโลกใหม่ และปรับเกณฑ์

คุณสมบัติลูกหนี้ให้สามารถเข้าโครงการคลินิกแก้หนี้ได้เพิ่มขึ้น

ภาวะการเงินดึงตัวขึ้นบ้างตามการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย แต่ยังไม่เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม โดยการส่งผ่านอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่เพิ่มขึ้นในรอบนี้ไปยังอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ที่เรียกว่าจากลูกค้ารายย่อยชั้นดี (Minimum Retail Rate: MRR) ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่เรียกว่าจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (Minimum Loan Rate: MLR)<sup>1</sup> ซึ่งช่วยบรรเทาผลกระทบต่อลูกหนี้กลุ่มVERAGE บางที่การกู้ยืมส่วนใหญ่ ถูกปรับขึ้นที่การตีบตองสินเชื่อแม้หลังตัว แต่หลัก ๆ มาจากการที่อยใช้คืนหนี้ของภาคธุรกิจจากมาตรการในช่วงโควิด 19 ซึ่งถือเป็นสัญญาณที่ดี อีกทั้งมูลค่าสินเชื่อปล่อยใหม่ของธนาคารพาณิชย์สูงกว่าช่วงก่อนโควิด 19 แล้ว สะท้อนว่าธนาคารพาณิชย์ยังคงมีเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจ

## 2 \| ประชาชน

แม้เศรษฐกิจไทยจะทยอยฟื้นตัว แต่ยังมีจุดประะมาณจากปัญหาหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งเป็นหนึ่งในปัญหาเชิงโครงสร้างที่ ธปท. ตระหนักรและให้ความสำคัญมาโดยตลอด จึงได้จัดทำทิศทางและแนวทางการแก้ปัญหานี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืนและครบวงจร เพื่อบูรณาการการแก้ปัญหาในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว จากทั้งภายใน ธปท. และกับหน่วยงานภายนอกเพื่อให้เป็นทิศทางเดียวกันโดยสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. มาตรการแก้หนี้เดิมที่อยู่ระหว่างดำเนินการได้แก่ (1) ธปท. เร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหาหนี้ โดย

เดือนธันวาคม 2566 มีลูกหนี้ของธนาคารพาณิชย์สถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Specialized Financial Institutions: SFIs) และผู้ให้บริการทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (non-bank) ที่อยู่ภายใต้มาตรการช่วยเหลือรวม 3.52 ล้านล้านบาท จำนวน 6.37 ล้านบัญชี โดย ธปท. ได้ผลักดันให้สถาบันการเงินต่าง ๆ ติดต่อลูกค้าเพื่อเสนอความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกหนี้แต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการช่วยเหลือลูกหนี้ก่อนเป็นหนี้เสีย (pre-emptive) (2) สำหรับลูกหนี้รายย่อยที่เป็นหนี้เสียจากผลกระทบโควิด 19 ซึ่งจำนวนบัญชีส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้รายย่อยของ SFIs (คิดเป็น 70% ของจำนวนบัญชีของลูกหนี้กลุ่มนี้

<sup>1</sup> ธนาคารพาณิชย์ได้ทยอยปรับอัตราดอกเบี้ย MRR ประมาณ 50% ของอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ปรับขึ้น ซึ่งน้อยกว่า MLR ที่ปรับขึ้นประมาณ 70%

ทั้งหมด) นั้น SFIs ได้พยายามให้ความช่วยเหลือผ่านมาตรการปรับโครงสร้างหนี้เป็นสำคัญ ณ เดือนธันวาคม 2566 จำนวนบัญชีลูกหนี้รายย่อยในกลุ่มนี้ของ SFIs อยู่ที่ 2.58 ล้านบัญชีลดลง 20% เมื่อเทียบกับเดือนสิงหาคม 2565<sup>2</sup> และ (3) คลินิกแห่งนี้ ได้ปรับเกณฑ์คุณสมบัติลูกหนี้บัตรเครดิตและลินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหนี้ค้างชำระมากกว่า 120 วัน ให้สามารถเข้าร่วมโครงการได้ รวมถึงเพิ่มทางเลือกแผนการชำระหนี้ให้กับลูกหนี้ในโครงการที่เริ่มมีปัญหาในการผ่อนชำระ โดย ณ เดือนธันวาคม 2566 มีลูกหนี้เข้าร่วมโครงการคลินิกแห่งนี้ ยอดสะสมกว่า 152,700 บัญชี เพิ่มขึ้น 49% จาก ณ สิ้นปี 2565 นอกจากนี้ ธปท. มีส่วนช่วยผลักดันให้มีการแก้ไขปัญหาลูกหนี้สำคัญ ได้แก่ กลุ่มหนี้ข้าราชการครู และกลุ่มหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา

2. มาตรการที่อยู่ระหว่างเตรียมบังคับใช้ ธปท. ได้สื่อสารแนวทางมาตรการใหม่ที่จะคูแลหนี้อย่างยั่งยืน และควบวงจร และเปิดรับฟังความคิดเห็นต่อร่างหลักเกณฑ์แนวทางแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน ได้แก่ การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (responsible lending) ซึ่งจะยกระดับการดำเนินการจากการขอความร่วมมือให้สถาบันการเงินช่วยเหลือลูกหนี้ เป็นการกำหนดให้สถาบันการเงินต้องให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม

ดูแลลูกหนี้ที่มีปัญหาชำระหนี้ด้วยการปรับโครงสร้างหนี้ช่วยลูกหนี้ที่เข้าข่ายเป็นหนี้เรื้อรัง (persistent debt) ให้ปิดจนหนี้ได้ รวมถึงคุ้มครองลูกหนี้ให้เป็นธรรมยิ่งขึ้น ซึ่งจะมีผลบังคับใช้กับสถาบันการเงินและ non-bank ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ยกเว้นส่วนของหนี้เรื้อรังที่จะเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 (สำหรับ SFIs ต้องได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง ก่อนบังคับใช้ต่อไป) รวมถึงได้เตรียมแนวทางดูแลความเสี่ยงเชิงระบบอย่างมาตรการกำหนดภาระหนี้ต่อรายได้ (Debt Service Ratio) เพื่อด้วยการก่อหนี้ใหม่ ลดการก่อหนี้เกินตัว และให้ลูกหนี้มีรายได้หลังชำระหนี้เหลือเพียงพอต่อการดำเนินชีพ โดยการบังคับใช้จะพิจารณาให้เหมาะสมกับบริบทของเศรษฐกิจ และจะลือสารส่วนหน้าให้ประชาชนและผู้ให้บริการมีเวลาในการปรับตัว นอกจากนี้ ธปท. อยู่ระหว่างพิจารณากลไกการกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามความเสี่ยงของลูกหนี้ (Risk-Based Pricing: RBP) เพิ่มเติม โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนให้ประชาชนสามารถเข้าถึงสินเชื่อได้โดยสะดวกเบี้ยที่สัมท้อนตามความเสี่ยงของตน ผู้กู้ที่มีความเสี่ยงสูงเกินกว่าเพดานดอกเบี้ยตามกฎหมาย จะมีโอกาสเข้าถึงสินเชื่อในระบบมากขึ้นและลดการพึ่งพาหนี้ในระบบ ขณะที่ผู้กู้ที่มีความเสี่ยงต่ำหรือมีประวัติการชำระคืนหนี้ที่ดีจะมีโอกาสได้เงินใจสินเชื่อที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการดูแลหนี้ครัวเรือน

<sup>2</sup> เทียบกับจำนวนบัญชีลูกหนี้ของ SFIs ที่เป็นหนี้เสียจากผลกระทบจากโควิด 19 ณ สิ้นเดือนสิงหาคม 2565 ซึ่งเผยแพร่ในเอกสารแนวทางการแก้ปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืน

### 3 \ ระบบสถาบันการเงิน

อปท. ได้ดำเนินการขับเคลื่อนการวางแผนรากฐานภูมิทัศน์ใหม่ ของภาคการเงินไทย (financial landscape) ตามที่ได้สืบทอดจากการพัฒนา ทิศทางสำคัญ และแนวโน้มโดยย่างไว้ในปี 2565 เพื่อให้ภาคการเงินของไทยสามารถใช้เทคโนโลยีและข้อมูลเพื่อพัฒนาวัตกรรมและบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม มีการแข่งขันอย่างเท่าเทียม รวมทั้งมีส่วนสนับสนุนภาคธุรกิจให้เปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมได้อย่างทันการณ์

ตลอดปี 2566 อปท. ได้ดำเนินการตามทิศทางดังกล่าวโดยมีผลลัพธ์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ด้านการเงินดิจิทัล อปท. พัฒนาวัตกรรมและบริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ผู้ใช้บริการได้ดีขึ้น และมีความรับผิดชอบต่อสังคม (responsible innovation) ต่อเนื่อง ในปี 2566 ซึ่งบางส่วนได้เริ่มดำเนินการแล้ว เช่น การเชื่อมต่อระบบการชำระเงินระหว่างประเทศ (cross-border payment) การเปิดใช้งานระบบ PromptBiz ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินที่รองรับการทำธุรกรรมการค้าและการชำระเงินข้ามธนาคารของธุรกิจในรูปแบบดิจิทัลอย่างครบวงจร ผ่านธนาคารพาณิชย์นำร่อง 5 ราย ซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพลดต้นทุน และสร้างข้อมูลดิจิทัลให้กับภาครัฐเพื่อต่อยอดในการใช้ประโยชน์ เช่น การเข้าถึงแหล่งเงินทุน ขณะที่อีกหลายเรื่องได้เริ่มเปิดรับฟังความเห็นต่อแนวโน้มโดยย่าง แล้ว และกำลังเร่งผลักดันให้เกิดผลขึ้นจริง เช่น นโยบายการเปิดกว้างให้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลตามสิทธิของผู้ใช้บริการ (Open Banking Data for Consumer Empowerment) และแนวทางการอนุญาตให้จัดตั้งธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank)

นอกจากนี้ อปท. ได้พัฒนาโครงการสกุลเงินดิจิทัลของธนาคารกลาง (Central Bank Digital Currency: CBDC) ทั้งด้าน Wholesale CBDC ที่เป็นการโอนเงินระดับ

สถาบันการเงินระหว่างประเทศในโครงการ Multiple Central Bank Digital Currency Bridge เพื่อขยายผลต้นทุนและระยะเวลาในการทำธุรกรรม ขณะที่ อปท. ยังริเริ่มการพัฒนา Retail CBDC ที่เป็นการใช้ CBDC ระดับประชาชน เพื่อหาความเป็นไปได้ที่จะนำเอากองโอนโดยเบื้องหลังมาพัฒนา use cases หรือบริการใหม่ ๆ ที่ระบบชำระเงินปัจจุบันยังไม่ข้อจำกัดหรือทำได้ยาก โดย อปท. ยังไม่มีแผนออกใช้ Retail CBDC ในอนาคต (อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ใน Box 5 ความก้าวหน้าโครงการพัฒนาสกุลเงินดิจิทัลของธนาคารกลาง (CBDC))

2. ด้านภัยทุจริตทางการเงินจากช่องทางดิจิทัล  
ในการพัฒนาและส่งเสริมการเงินดิจิทัลให้เกิดประโยชน์ และมีประสิทธิภาพสูงสุด จำเป็นต้องสร้างความเชื่อมั่น ด้านความปลอดภัยให้กับประชาชน ซึ่งปัญหาภัยทุจริตทางการเงินที่เพิ่มขึ้นและมีการพัฒนารูปแบบการหลอกลวงอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นอุปสรรคสำคัญที่กระทบต่อความเชื่อมั่นของประชาชนในการใช้บริการทางการเงินดิจิทัล โดย อปท. ได้ตระหนักรถึงปัญหาดังกล่าวและไม่ได้นิ่งนอนใจ จึงเร่งสร้างภัยคุุมกันให้กับประชาชน และดำเนินการเพื่อคุ้มครอง จัดการภัยทุจริตทางการเงินจากช่องทางดิจิทัล ในเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง ผ่านการออกแนวโน้มโดยย่าง และมาตรการเพื่อยกระดับการป้องกัน การตรวจสอบ และการติดตามของผู้ให้บริการทางการเงินให้เท่าทันและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เช่น ให้สถาบันการเงินดสั่งลิงก์ทุกประเภทผ่าน SMS และอีเมล ยกระดับความเข้มงวดในกระบวนการยืนยันตัวตนขั้นต่ำด้วย biometrics เมื่อโอนเงินมูลค่าสูง และให้สถาบันการเงินมีสายด่วนตลอด 24 ชั่วโมง แยกจากช่องทางให้บริการปกติ

นอกจากนี้ อปท. ยังสนับสนุนการให้ความรู้ด้านภัยการเงินอย่างต่อเนื่อง รวมถึงผลักดันการพัฒนาระบบ Central Fraud Registry (CFR) ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กรมสอบสวนคดีพิเศษ และ

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลบัญชีที่เข้าข่ายเกี่ยวข้องกับอาชญากรรมทางเทคโนโลยี โดยกลุ่มธนาคารได้แลกเปลี่ยนข้อมูลบัญชีที่ได้รับแจ้งจากผู้เสียหายตามพระราชกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี พ.ศ. 2566 แล้วตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 ทั้งนี้ ธปท. จะดำเนินการยกระดับมาตรการป้องกันภัยทุจริตให้บูรณาการมากขึ้นโดยจะร่วมมือกับภาคสถาบันการเงิน และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ยกระดับมาตรฐานการเปิดบัญชีให้เข้มงวดขึ้นรวมถึงการสร้างกลไกความร่วมมือจากทุกภาคส่วนเพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันภัยทุจริตจากการเงิน และขยายช่องทางให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งข้อมูลแจ้งเตือนภัยได้ง่าย

**3. ด้านการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ความท้าทายจากการแสลงโลกที่ให้ความสำคัญกับเศรษฐกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ธปท. ได้ผลักดันให้ภาคการเงินมีบทบาทสำคัญในการช่วยสนับสนุนภาคธุรกิจและระบบเศรษฐกิจไทยให้เปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยในปีนี้ ธปท. ให้น้ำหนักกับการวางแผนกลไกและมาตรฐานให้สถาบันการเงินนำเรื่องสิ่งแวดล้อมเข้าไปพนักในการดำเนินธุรกิจอย่างจริงจังและครอบจักรได้แก่ (1) มีแนวทางนโยบายการดำเนินธุรกิจสถาบันการเงินโดยคำนึงถึงมิติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (standard practice) เพื่อให้สถาบันการเงินใช้เป็นกรอบหลักการในการประเมินโอกาสและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม โดยผนวกเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน หรือมีผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมและเหมาะสม (2) มีมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) ระยะที่ 1 สำหรับภาคพลังงานและภาคการขนส่ง ซึ่งเป็นภาคเศรษฐกิจที่มีสัดส่วนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงสุด เพื่อให้ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีมาตรฐานกลางและใช้อ้างอิงสำหรับการเข้าถึงบริการและเครื่องมือทางการเงินได้ และ (3) ผลักดันให้สถาบันการเงินมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนให้ภาคธุรกิจปรับตัว เริ่มจากอุตสาหกรรม**

นำร่อง ได้แก่ อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ซึ่งสถาบันการเงินได้สนับสนุนผ่านการให้สินเชื่ออัตราดอกเบี้ยพิเศษเพื่อซื้อเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับการเก็บเกี่ยวอ้อยที่มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยลด PM2.5 และ (4) เสริมสร้างขีดความสามารถของบุคลากรในเรื่องการเงินเพื่อลิ่งแวดล้อมโดยบรรจุแนวทางการพัฒนาด้านนี้ไว้ใน industry handbook และสมาคมธนาคารไทยได้ทยอยจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ในระยะข้างหน้า ธปท. จะผลักดันให้ภาคสถาบันการเงินมีผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่หลากหลายและเพียงพอเพื่อสนับสนุนการปรับตัวของภาคธุรกิจสู่ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม (transition product) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ การขับเคลื่อนงานพันธกิจและแผนยุทธศาสตร์ของ ธปท. ให้สัมฤทธิ์ผล จำเป็นต้องเสริมพลังให้กับบุคลากรผ่านการสร้างสภาพแวดล้อมทั้งระบบบริหารทรัพยากรบุคคล การวางแผนกำลังคน ระบบข้อมูล และระบบเทคโนโลยีที่เอื้อให้พนักงานทำงานอย่างเต็มศักยภาพ ควบคู่กับการเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นต่องานในอนาคต นอกจากนี้ ธปท. ได้ทยอยปรับโครงสร้างองค์กร เน้นรวมศูนย์กลุ่มงานที่มีลักษณะเดียวกัน เพื่อให้การทำงานสอดประสานมีประสิทธิภาพขึ้น และเพิ่มพลังการขับเคลื่อนงานในระยะข้างหน้า

จากการดำเนินการและมาตรการต่าง ๆ ที่ ธปท. ผลักดันมาตลอด ภายใต้ 5 โจทย์สำคัญ ได้ช่วยให้เศรษฐกิจไทยพื้นตัวพร้อมกับการมีรากฐานรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบเศรษฐกิจดิจิทัลและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างทันการณ์ รวมถึงดูแลให้ภาคการเงินมีความมั่นคง ปลอดภัย ประชาชนมั่นใจในการใช้บริการสำหรับในภาคประชาชนยังมีมาตรการช่วยเหลือปัญหาหนี้ครัวเรือนอย่างยั่งยืนซึ่งจะทำให้เศรษฐกิจไทยเดิบโตได้อย่างมั่นคง มีเสถียรภาพ กีด resilience ที่แท้จริง